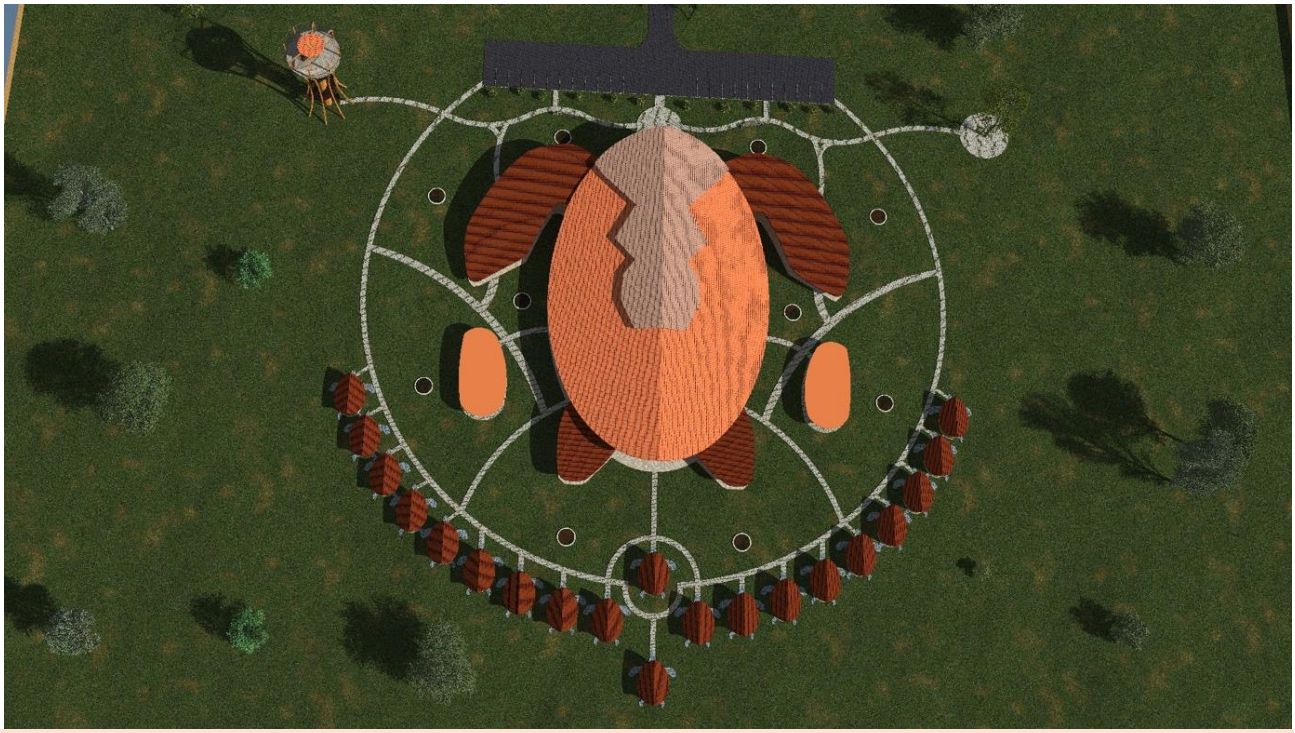


DOCUMENT DE PROJET

MAISON DES BAIES DE MADAGASCAR / MUSÉE DES BAIES DE MADAGASCAR / CENTRE DE DÉCOUVERTE DES BAIES DE MADAGASCAR

DIEGO-SUAREZ

Initié par Monsieur VIEN Jean François MOZAMBIQUE

Nom et Prénoms du porteur du projet	: VIEN Jean François Mozambique
Email	: vienjeanfrancoismozambique@gmail.com : contact@baie.mg
Téléphone	: 032 44 489 43 ou (+261 32 44 489 43)
Adresse exacte	: Logement 38 cité Ampefiloha Antananarivo - 101
District	: Antananarivo I
Région	: Analamanga
Site web	: http://baie.mg/

Sommaire

1. **Le promoteur du projet**……..... 3
   1.1 Informations sur le porteur du projet..... 3
2. **Présentation générale du projet** 3
   2.1 Contexte et origine du projet……..... 3
   2.2 Objectifs généraux……..... .3
   2.3 Intérêt et enjeu du projet..…….....4
3. **Description du projet**..... 5
   3.1 Objet du projet……..... 5
   3.2 Services proposés..... 5
   3.3 Types de touristes ciblés….....5
4. **Etude du marché**……..... 6
   4.1 Données sur le flux touristique dans la région DIANA..... 6
   4.2 Public cible du musée……..... 6
   4.3 Concurrence ……..... 7
   4.4 Tendance du marché…….…… 7
5. **L'équipe du projet et les partenariats** 7
   5.1 L'équipe du projet…..... 7
   5.2 Partenariats……..... 7
6. **Faisabilité technique et réalisme du projet.**..... 8
   6.1 Faisabilité technique……..... 8
   6.2 Contenu et organisation des espaces..... 21
7. **Infrastructure et aménagement.**..... 21
   7.1 Terrain et superficie……..... 21
   7.2 Aménagement et intégration environnementale..... 24
   7.3 Circuits de visite ……..... 25
8. **Plan de mise en œuvre** ……...26
9. **Plan marketing et communication**……...……..27
10. **Retombées économiques et sociales**……28
    10.1 Créations d'emplois directs et indirects..... 28
    10.2 Développement touristique local……..... 28
    10.3 Valorisation du patrimoine culturel et historique..... 28
11. **Modèle économique et financier**……29
    11.1 Estimation financière ……29
12. **Recours à un emprunt** ……59

ANNEXES

PLANS ET ARCHITECTURE……...60
DESCRIPTION DES BAIES……..74
IDENTIFICATION DES COLLECTIONS……..……120

1. Le promoteur du projet

1. 1 Informations sur le porteur du projet

Nom et prénom : VIEN Jean François Mozambique
Profession : Chargé d'Études auprès de la Médiature de la République de Madagascar, juriste de formation, formé en entrepreneuriat.
Réseaux : Membre de la Comité National du Conseil International des Musées (ICOM), Association International du Droit de la Mer (AssIDMer), Confédération du Tourisme de Madagascar (CTM).

Actuellement Chargé d'Études auprès de la Médiature de la République de Madagascar, je suis juriste de formation et ai suivi de la formation entrepreneuriale dans l'École National d'Administration de Madagascar.
Passionner de la biodiversité marine et terrestre, de la culture, de l`histoire, et par rapport à la situation de Madagascar, particulièrement de la ville de Diego-Suarez, Nosy-Be, Sainte-Marie, Fort-Dauphin et de ses potentiels touristiques, il me parait évident et essentiel de créer un monument qui met en valeur toute nos richesse naturel et culturel d'où la raison pour laquelle mon dévouement pour la création de ce projet de « Musée des Baies de Madagascar ».
Créatif, coopératif, collaboratif avec une sens de responsabilité et rigoureux, je prône sur les développements relationnels non seulement avec mon équipe mais aussi avec les divers institutions aussi bien nationales qu'internationales.

Motivations et compétences :
- Expertise en droit, culture et environnement.
- Expérience institutionnelle et réseaux professionnels solides.
- Volonté de promouvoir les richesses marines et culturelles de Madagascar par un projet structurant.

2. Présentation générale du projet

2. 1 Contexte et origine du projet

Antsiranana (Diego-Suarez), capitale de la région DIANA (~890 000 habitants), bénéficie d'un patrimoine exceptionnel : la baie d'Antsiranana, la Mer d'Émeraude, les Trois Baies, la Montagne d'Ambre et l'Ankarana. Ces richesses naturelles restent peu valorisées par des infrastructures culturelles permanentes. Le projet de Musée de la Baie s'inscrit comme première initiative de Madagascar dédiée aux baies, associant conservation patrimoniale, éducation, tourisme et développement local.

2. 2 Objectifs généraux

Le **Projet de Musée** vise à créer un espace culturel, éducatif et touristique de référence dans la région nord de Madagascar. Ce musée sera dédié à la valorisation du patrimoine historique, artistique et naturel de la région, tout en contribuant au développement économique local grâce à l'essor du tourisme culturel.

Objectif du projet :
- Préserver et mettre en valeur le patrimoine régional.
- Offrir un lieu d'apprentissage et de découverte aux scolaires, chercheurs et grand public.
- Attirer un flux croissant de touristes nationaux et internationaux.
- Générer des revenus durables à travers la billetterie, la boutique, les événements culturels et les services annexes.

Marché et potentiel :
Diego Suarez est une destination en pleine croissance touristique, avec une fréquentation

annuelle en hausse de 8 à 10 %. Le tourisme culturel représente un secteur à fort potentiel encore peu exploité dans la région. Le musée viendra compléter l'offre existante et renforcer l'attractivité de la ville.

Investissement et rentabilité :

- Coût global estimé : **7 500 007,83 €** (construction, aménagement, équipements).
- Besoin en financement : **7 500 007,83 €** recherchés auprès des investisseurs privés et partenaires institutionnels.
- Prévisions : atteinte du seuil de rentabilité en **10 ans** grâce aux revenus diversifiés (billets d'entrée, événements privés, boutique, locations de matériels, hébergements, restauration, partenariats…).

Retombées attendues :

- Création de **56 emplois directs** et de nombreux emplois indirects.
- Contribution au développement économique et touristique régional.
- Rayonnement culturel et valorisation de l'image de Diego-Suarez et de Madagascar.

Ce musée représente une opportunité unique d'allier **rentabilité économique** et **impact social et culturel**. Nous invitons les investisseurs à rejoindre ce projet porteur d'avenir, qui deviendra un pilier de l'offre touristique et culturelle du nord de Madagascar.

2. 3 Intérêt et enjeux du projet

L'intérêt fondamental de ce projet se révèle dans le fait qu'en tant que pays insulaire, c'est la première initiative de mettre en place et de concrétiser un Musée des Baies à Madagascar. Ces constats montrent l'ampleur et la spécificité de ce projet d'implantation du Musée/Maison/Centre de Découverte des Baies de Madagascar.

L'enjeu du projet de sa mise en place se montre désormais à travers l'étendue et la portée de ses actions, en prenant en compte notamment l'ensemble de tous les Baies de Madagascar, les différents îlots, mais seulement en commençant par la plus grande qui est celle de Diego-Suarez, ensuite de Nosy-Be, Sainte-Marie et Fort-Dauphin.

Il s'agit en outre d'un projet qui tient compte de l'exercice de la souveraineté national justifié notamment par les aspects de mise en valeur socio-culturels, économique, mais aussi ceux de protection, d'entretien ou même de développement des Baies à l'égard des objectifs de développement durable.

Enjeu du projet

Il consiste à :

- Valoriser notre patrimoine marine, culturelle au niveau local, régional et national,
- Promouvoir nos Baies ainsi que le développent touristique dans la région nord, Est, Sud et à l'échelle nationale,
- Susciter la création d'emplois pour les mains d'œuvre régionale et nationale,
- Contribuer à la création de richesse par l'augmentation du revenu du promoteur, des employés ainsi qu'à des agents économiques en relations avec le projet (guide, tour opérateur, loueur de voiture, pécheur, artisanats…)
- Participer au développement régional et national grâce aux impôts et à taxes payés pour renforcer la caisse de l'État. En un mot contribuer à la concrétisation des objectifs de développement de notre pays ;
- Répondre à un besoin de diversification de l'offre touristique, complémentaire aux activités outdoor.
- Capter le flux croissant de touristes (259 000 en 2023 → 308 000 en 2024, dont 54 000 croisiéristes).

3. Description du projet

3. 1 Objet du projet

LE MUSÉE DES BAIES DE MADAGASCAR : espace muséal, centre d'interprétation et lieu de vie (hébergement, restauration, événements, excursions).

L'unité à mettre en place est un musée implanté dans une zone à forte capacité touristique. Pour pouvoir attirer beaucoup plus de clientèle, nous devons mettre à leur disposition toutes les infrastructures et conditions nécessaires pour que leur visite soit confortable et agréable. Ce projet va contribuer non seulement à la promotion de tourisme mais aussi à la préservation des patrimoines culturelles et à la protection des environnements marins et de la biodiversité de Madagascar.

3. 2 Services proposés

Le musée est ouvert aux nationaux ainsi qu'aux touristes qui viennent pour la découverte, le sport, l'aventure, l'écotourisme, le soleil et la plage, la beauté de la nature notamment la faune et la flore. Pour essayer d'embrasser ces marchés, le présent projet envisage une diversification d'activités selon la potentialité touristique de la région :

- Visites du musée (parcours de 17 espaces thématiques).
- Visites virtuelles et interactives.
- Excursions.
- Hébergement (20 bungalows, camping).
- Restauration spécialisée dans l'art culinaire malgache.
- Boutique souvenirs.
- Événementiel (conférences, mariages, festivals annuels des Baies).
- Services annexes : transferts, sport, loisirs, plongées, kitesurf, radio et TV des Baies, motocross, vélo.

3. 3 Types de touristes ciblés

Segment	Besoins	Offre adaptée
Familles locales	Sortie éducative, abordable	Billets familiaux, ateliers week-end
Scolaires (DIANA, SAVA)	Contenus pédagogiques FR/MG	Parcours scolaire, tarif réduit
Croisiéristes	Visite rapide (60-90 min)	Parcours express, boutique, navette port
FIT/expatriés	Expérience complémentaire nature	Pass multisites avec parcs
ONG/Entreprises	Lieu d'événements	Location espaces + visites privatives

4. Étude de marché

4. 1 Données sur le flux touristique dans la région DIANA

La région DIANA (Antsiranana/Diego Suarez) est l'une des destinations les plus prisées du nord de Madagascar.

• Touristes internationaux : environ 50 000 à 70 000 visiteurs/an, majoritairement français, italiens, allemands et sud-africains.
• Tourisme national : en forte progression, notamment grâce au développement des vols domestiques et de l'écotourisme.
• Croissance annuelle du tourisme dans la région : +8 à 10 %.

Les principales motivations des visiteurs : nature (Baie de Diego, Montagne d'Ambre, mer d'Émeraude), culture et histoire coloniale, loisirs balnéaires.

4. 2 Public cible du musée

Segment de public	Caractéristiques
Touristes étrangers	Voyageurs à fort pouvoir d'achat, prêts à payer un tarif en devises.
Touristes nationaux	Classes moyennes et familles, sensibles aux tarifs adaptés.
Scolaires	Visites pédagogiques organisées (collèges, lycées, université d'Antsiranana).
Chercheurs & universitaires	Valorisation scientifique du patrimoine naturel et historique.
Familles locales	Participation aux événements, expositions temporaires, animations culturelles.

Une **estimation chiffrée de la fréquentation annuelle** par segment :

a. **Touristes étrangers** :
   - Environ 40 000 visiteurs internationaux/an dans la région DIANA.
   - Hypothèse : 15% visiteraient le musée → **6 000 visiteurs/an**.

b. **Touristes nationaux** :
   - Flux estimé : 20 000 visiteurs domestiques/an dans la région.
   - Hypothèse : 10% viendraient au musée → **2 000 visiteurs/an**.

c. **Établissements scolaires** :
   - Environ 176 écoles (primaires, collèges, lycées) à Antsiranana.
   - Moyenne : 300 élèves/établissement → **52 800 élèves**.
   - Hypothèse : 30% participeraient à une visite annuelle → **15 800 élèves/an**.

d. **Familles locales (population urbaine ~120 000 habitants)** :
   - Hypothèse : 5% visiteraient le musée chaque année → **6 000 visiteurs/an**.

e. **Chercheurs et universitaires** :
   - Université d'Antsiranana + partenaires académiques.
   - Estimation : **200 chercheurs/étudiants/an**.

Total prévisionnel : environ 30 000 visiteurs/an
(soit une moyenne de 80 visiteurs/jour).

Retombées :
• Recettes billetterie + boutique + événements ≈ 70 000 €/an
• Impact social : création de 20 à 30 emplois directs et soutien indirect au secteur touristique (guides, hôtels, restaurants, transports).

4. 3 Concurrence

• Musées existants dans la région DIANA : quasi inexistants.
• Quelques sites patrimoniaux (vestiges militaires, anciennes infrastructures coloniales) mais peu valorisés.
• Centres culturels : Alliance Française de Diego Suarez, associations culturelles locales, mais sans vocation muséale.
• Concurrence indirecte : activités de loisirs (plages, excursions nature, plongée).

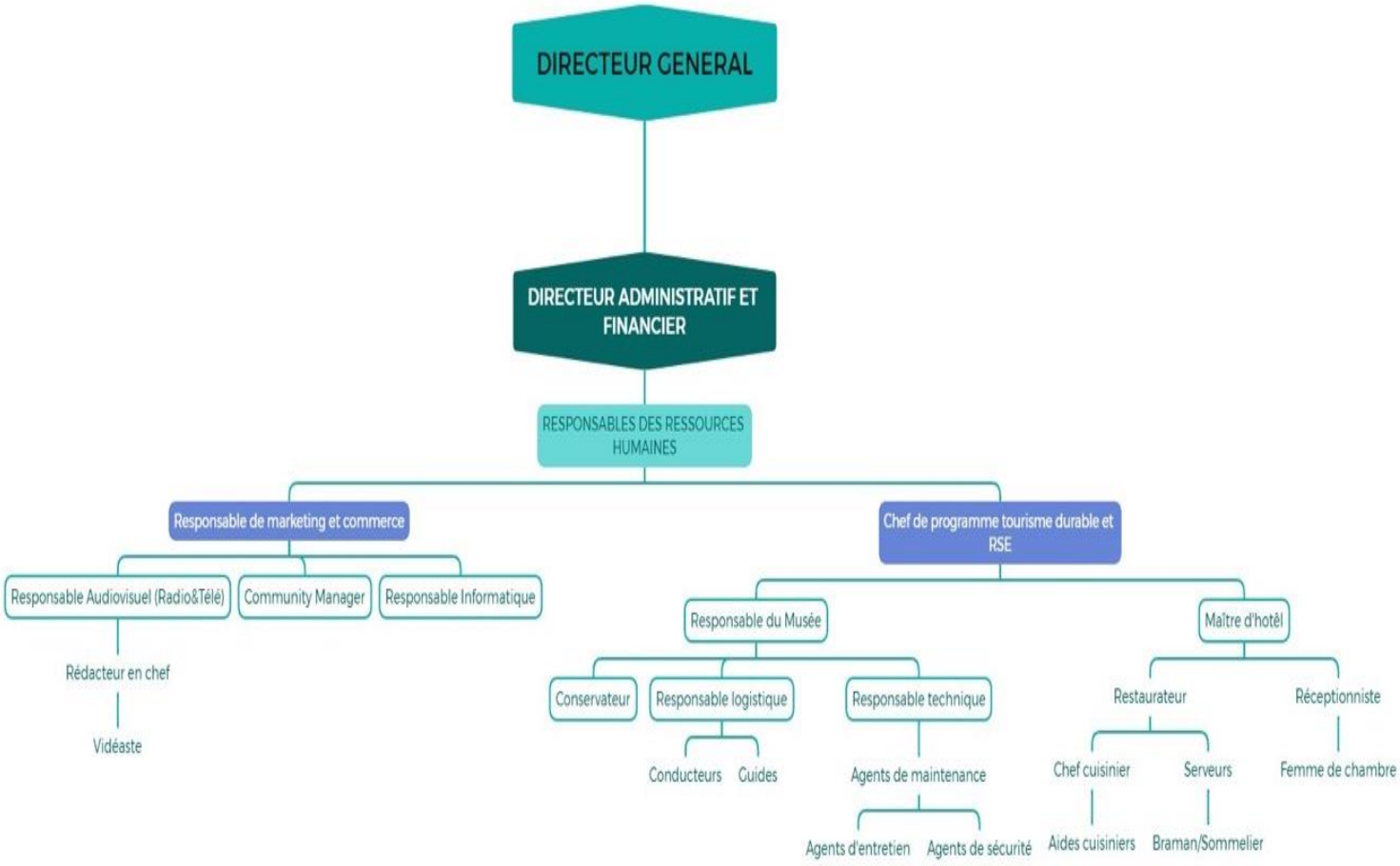
→ Conclusion : le musée serait unique en son genre dans la région DIANA, avec un positionnement complémentaire aux activités touristiques existantes.

4. 4 Tendance du marché

• Forte croissance du tourisme culturel et expérientiel : les voyageurs recherchent des expériences immersives.
• Montée en puissance du tourisme éducatif (visites scolaires, échanges universitaires).
• Intérêt croissant pour le patrimoine africain et malgache.
• Diversification de l'offre touristique à Diego : le musée deviendrait un atout stratégique pour prolonger la durée moyenne de séjour des visiteurs.

5. L'équipe du projet et les partenariats

5. 1 L'équipe du projet



La Société **baie.mg** sera constituée sous la forme d'une SARL réunissant cinq associés (peut évoluer au cours du projet), a pour objet social la gestion muséale, hôtelière et événementielle. Elle a pour vocation de valoriser le patrimoine culturel et touristique à travers une offre muséale de qualité, tout en développant des activités hôtelières et des services événementiels répondant aux standards modernes. Grâce à la complémentarité de ses associés et à une organisation structurée, la société ambitionne de créer un espace de rencontre entre culture, tourisme et professionnalisme, afin de contribuer au dynamisme économique et social de son environnement.

5. 2 Partenariats

Pour assurer la légitimité du projet, nous nous sommes intégrées dans deux organisations internationales qui s'intéressent au musée tel que :

- Association Internationale du Droit de la Mer (AssIDMer) : qui nous a permis d'intégrer les réseaux des professionnels des milieux marines (biodiversités marines), et surtout des réseaux des professionnels des juristes et experts en droit marins. **assidmer.net**

- Conseil International des Musées (ICOM) : qui garantit l'image, la norme et le respect de l'éthique et de la déontologie de notre Musée et qui nous a permis d'intégrer dans les réseaux des musées dans le monde et les professionnels du métier. https://icom.museum/fr/

Étant membre de la Confédération du Tourisme de Madagascar (CTM), nous facilite les approches avec l'ensemble des acteurs touristiques à Madagascar tels que les tours opérateurs, les agences de voyage, la fédération des hôtelleries et restaurations, de l'association des guides touristiques nationales, des compagnies aériennes, des établissements du métiers du tourisme. https://confederation-tourisme.mg/

Des coopérations avec les opérateurs touristiques ont été déjà mis avec :

- TOP : Groupement des Tours Opérateurs, afin de garantir la visite du musée par leurs clients
- ANG : Association Nationale des Guides, dans le but d'avoir des visiteurs qu'ils accompagnent
- Les agences de voyage, la fédération des hôtelleries et restaurations, des compagnies aériennes, des établissements du métiers du tourisme : nous permet de faciliter la publicité et la communication de notre existence a leurs usagers.
  Des accords de partenariat sont en cours avec :
- Le Ministère du Tourisme, afin de faciliter notre action et avoir la légitimité totale ;
- L'Office Nationale du Tourisme de Madagascar (ONTM) ainsi les Offices du Tourisme Régionaux (ORT), afin d'assurer la durabilité et la pérennité du projet.

Partenaires envisagés :
- Ministère du Tourisme, ONTM, ORT, CTM
- Tours opérateurs et hôteliers locaux (Ramena, Joffre-Ville)
- Coopération avec les écoles publiques et privées, et l'Université d'Antsiranana
- Réseaux internationaux (ICOM, AssIDMer).

6. Faisabilité technique et réalisme du projet

6. 1 Faisabilité technique

Ce projet va plutôt s'intéresser sur la production et distribution de service du Musée des Baies, de l'hôtellerie et de la restauration, d'excursion, de la réception d'événement ainsi qu'à l'organisation de festival international de la baie.

Visite du Maison/Musée/Centre de Découverte des Baies de Madagascar

La Maison des Baies de Madagascar permettra désormais de mettre en avant toute la richesse de la faune et de la flore des Baies. Il sera reconnu comme centre d'interprétation des paysages du grand site de Madagascar et des Baies Malgache.

a. <u>Visons et objectifs :</u>

La version virtuelle ainsi que la version physique de « La Maison des Baies de Madagascar », est un espace dédié aux Baies, à ses histoires, à ses faunes extraordinaires et aux individus qui la font vivre.

Notre vision principale est de pouvoir partager, faire explorer et mettre en valeur tous les aspects spécifiant les Baies de Madagascar.

Dans ce Musée des Baies, l'objectif est d'emmener les intéressés à faire une visite des Baies de Madagascar, comme étant un Musée d'histoire naturelle passionnant et enrichissant. C'est le seul Musée virtuel et physique des Baies Malagasy qui permet de comprendre toutes les richesses naturelles des Baies de Madagascar.

La Maison des Baies de Madagascar permettra donc de mettre en avant toute la richesse de la faune et de la flore des Baies. Il sera reconnu comme centre d'interprétation des paysages du grand site de Madagascar et des Baies Malagasy.

b. <u>Activités :</u>

Les activités dudit Musée sont de diverses natures, à la fois culturelle, socio-historique, et même juridique et politique. Ils se déclinent notamment en :

- Expositions photographiques : recueil du nombre des Baies de la grande île ainsi que des 256 îlots faisant partie du territoire maritime que terrestre National
- Expositions matérielles, c'est-à-dire d'objet symboliques et surchargés de sens historiques par rapport aux Baies.

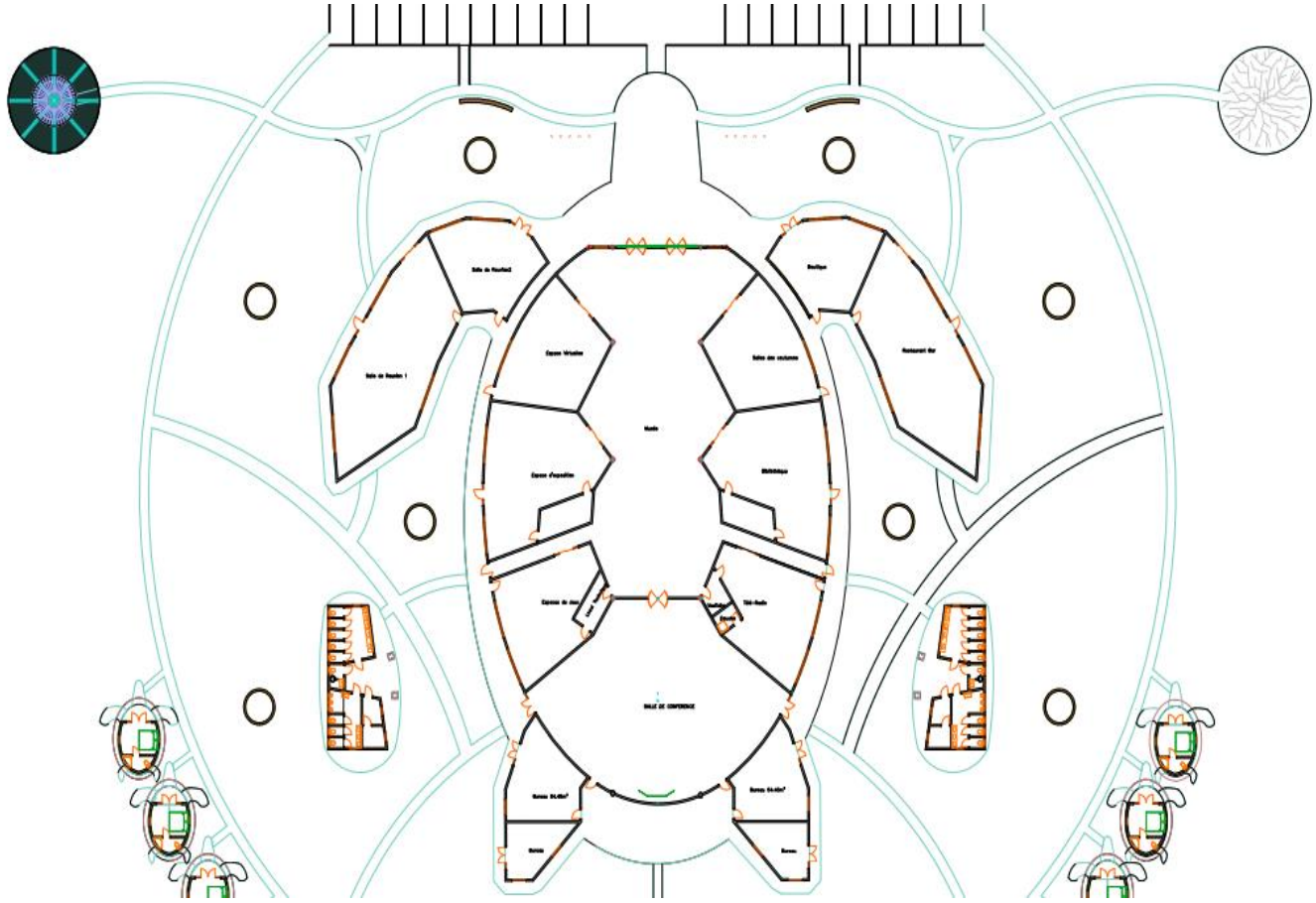
Concernant l'étape de mise en œuvre matérielle et concrète des actions précitées, ces dernières se décalent à leurs tours, en plusieurs actions.

Par conséquent, les gestes qui nous animent dans le cadre de nos activités sont successivement :

- Concourir à partager la richesse de la grande île concernant la pluralité des Baies existants, en commençant par celle de Diego-Suarez dans sa spécificité distinctive ;
- Participer à différents modes de transfert, échanges, partages d'expériences entre les Baies sur promotion, la protection, la préservation, la valorisation et les actions de développement durable ;
- Organiser des sessions de partages via des activités sociaux, culturels, sportifs, commerciaux et industriels entre les populations des Baies Malagasy ;
- Se porter garant dans le respect de règles d'éthiques qui encadrent l'exécution des rôles et missions des œuvrant du secteur Tourisme tant au niveau Internationale que Nationale.

c. <u>Contenu du Musée :</u>

Le Musée est organisé en deux grandes parties. Un espace couvert réparties en différentes salles avec chacune une thématique précise. Et aussi un espace extérieur ou en plein air très beau avec une marre et des postes d'observation.



Vue d’ensemble

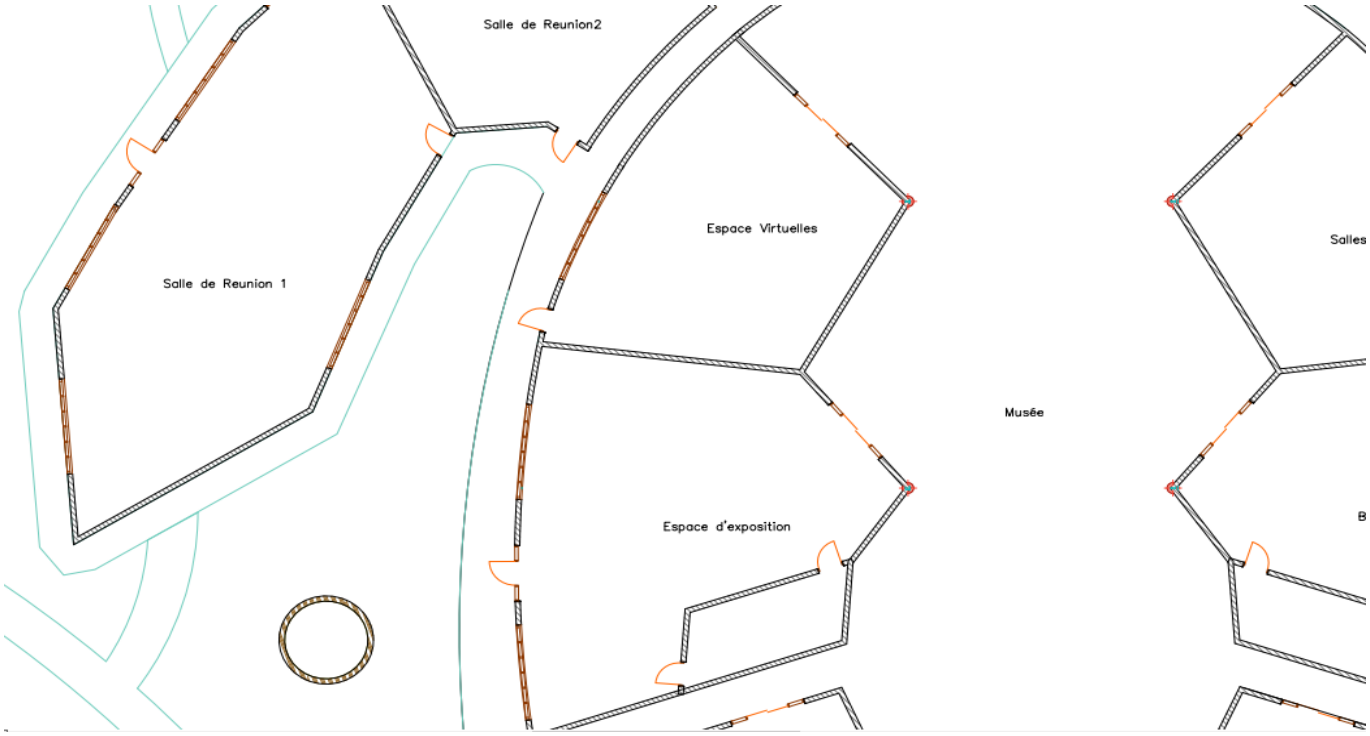
En détails, il compte en tout un parcours de 17 espaces, à savoir :

- **Musée** (dans le sens étymologique du terme) : un lieu dans lequel sont rassemblées et classées des collections d’objets présentant un intérêt historique, technique, scientifique et artistique en vue de leur conservation et de leur présentation au public. Souvent des objets venant de la nature ou créés par l’homme qui ont été rassemblés, collectés, ou achetés et qui constituent le patrimoine d’une communauté ;

- **Collections muséales** représentent l’ensemble des objets, documents et parfois éléments immatériels acquis et conservés par le musée. Elles constituent le cœur de l’institution et jouent un rôle essentiel à plusieurs niveaux :
    - **Patrimoine** : elles témoignent de l’histoire, de la culture, des savoir-faire et des richesses naturelles.
    - **Recherche** : elles offrent aux chercheurs une base de données précieuse pour mieux comprendre le passé et ses évolutions.
    - **Éducation** : elles servent d’outils pédagogiques grâce aux expositions, visites guidées et ateliers.
    - **Préservation** : elles sont conservées dans des conditions adaptées pour assurer leur transmission aux générations futures.
      On distingue plusieurs types de collections : **classiques** (objets matériels, artefacts, œuvres d’art), **éco muséales** (traditions, savoir-faire, patrimoine immatériel lié aux communautés), et **scientifiques** (échantillons, spécimens, instruments).
      En résumé, les collections sont bien plus que de simples ensembles d’objets : elles constituent un héritage vivant qui permet de comprendre le présent et d’inspirer l’avenir.

- **Expositions photographiques** :
    - Les 125 Baies de la grande île ;
    - Les 256 îlots ;
    - Les 269 épaves.

Ces œuvres font partie du patrimoine maritime et terrestre du pays.



Espace d'exposition

- **Expositions matérielles**, c'est-à-dire d'objets symboliques et surchargés de sens historiques par rapport aux Baies et aux épaves ;

- **Une boutique :** La Maison des Baies de Madagascar comme plusieurs sites touristiques proposeront à ses visiteurs une boutique pour qu'ils puissent acquérir des souvenirs, on y trouve essentiellement des T-shirts, Salovana, de mugs, de marque-pages, des produits artisanaux et bijoux locaux liés à la mer et autres objets reprenant les symboles des Baies).
  La boutique du musée offre une variété d'articles, notamment :
    - **Reproductions d'œuvres :**

      Cartes postales, posters, estampes, reproductions de bijoux, etc.
    - **Livres et publications :**

      Guides des collections, catalogues d'expositions, livres d'histoire de l'art, etc.
    - **Objets décoratifs :**

      Mugs, coussins, foulards, bijoux inspirés par les collections, etc.
    - **Articles de papeterie :**

      Cartes de vœux, carnets, stylos, etc.
    - **Jeux et jouets :**

      Jeux éducatifs, puzzles, jeux de société, etc.
    - **Articles locaux et artisanaux :**

Pour les musées qui souhaitent valoriser le savoir-faire local.

- **Objets personnalisés :**
  Certains musées proposent des produits personnalisés avec le logo du musée ou des motifs inspirés par les collections.

- **Objectifs de la boutique :**
  - **Prolonger l'expérience du musée :**

    Permettre aux visiteurs de ramener un souvenir de leur visite.
  - **Développer la clientèle du musée :**

    Attirer les visiteurs et les fidéliser grâce à des produits de qualité.
  - **Générer des revenus pour le musée :**

    La vente de produits contribue au financement des activités du musée.
  - **Participer à la communication du musée :**
    Les produits vendus contribuent à la diffusion de l'image du musée et de ses collections.

- **L'évolution des boutiques de musée :**
  - Les boutiques évoluent pour proposer des produits plus originaux et plus adaptés aux besoins des visiteurs.
  - De plus en plus de musées proposent des boutiques en ligne pour faciliter l'accès aux produits.
  - Certains musées organisent des événements spéciaux en boutique, comme des ateliers créatifs ou des signatures d'auteurs.

Boutique et Restaurant

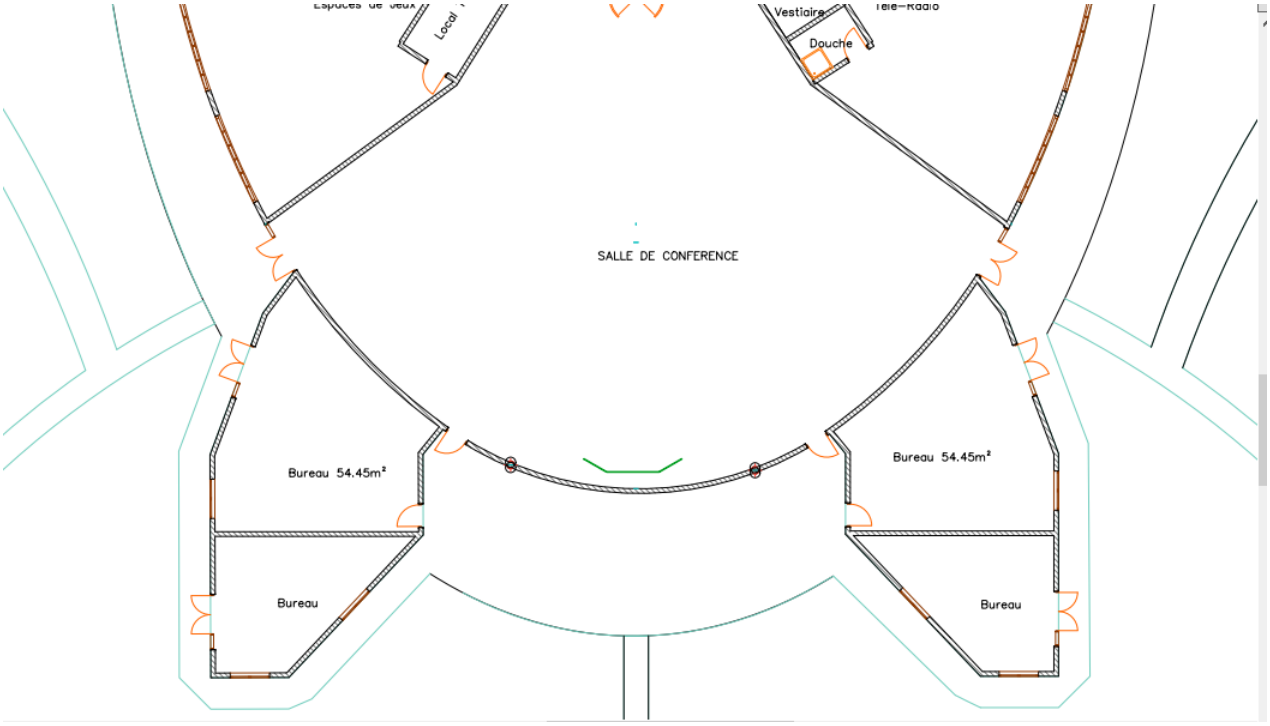
- **Un Restaurant, bar.** Offre des plats et boissons modernes et traditionnels de la côte nord et de Madagascar. On peut fournir un repas collectif allant jusqu'à 100

personnes. En fonction des activités programmées, il est possible de prévoir des paniers repas ;

- **Des Salles de Réunion :** permettent de prendre le temps d'exposer ses idées, d'échanger et de prendre le temps de réflexion. Généralement confortable et spacieuse, la salle de réunion est un excellent espace de travail. Il s'agit également d'un puissant outil marketing qui reflète le caractère du site ;

- **Une Salle de Conférence :** un lieu qui permet d'accueillir des événements spécifiques tels que des réunions professionnelles, des séminaires, des formations, la présentation du nouveau recherche/produit d'une enseigne ou le lancement d'un projet ou d'une nouvelle marque développée par exemple mais surtout sur la biodiversité ;
  Grace a ces salles de réunion et conférence, notre musée recevoir des évènements familiales (anniversaires, mariages) et professionnels (Réunions, Ateliers, Formations, Team building …)

- **Des Bureaux** (Pour le Musée, pour l'Association des Baies de Madagascar, pour l'Office National du Tourisme de Madagascar, pour la Confédération du Tourisme de Madagascar et pour le Tech-AIDMadagascar). Ils seront équipés des outils et ressources essentiels pour mener à bien les activités professionnelles. En outre, ils offrent un espace spécifique où l'on peut travailler, fréquemment entouré de collègues qui encouragent une collaboration facile et une bonne communication ;

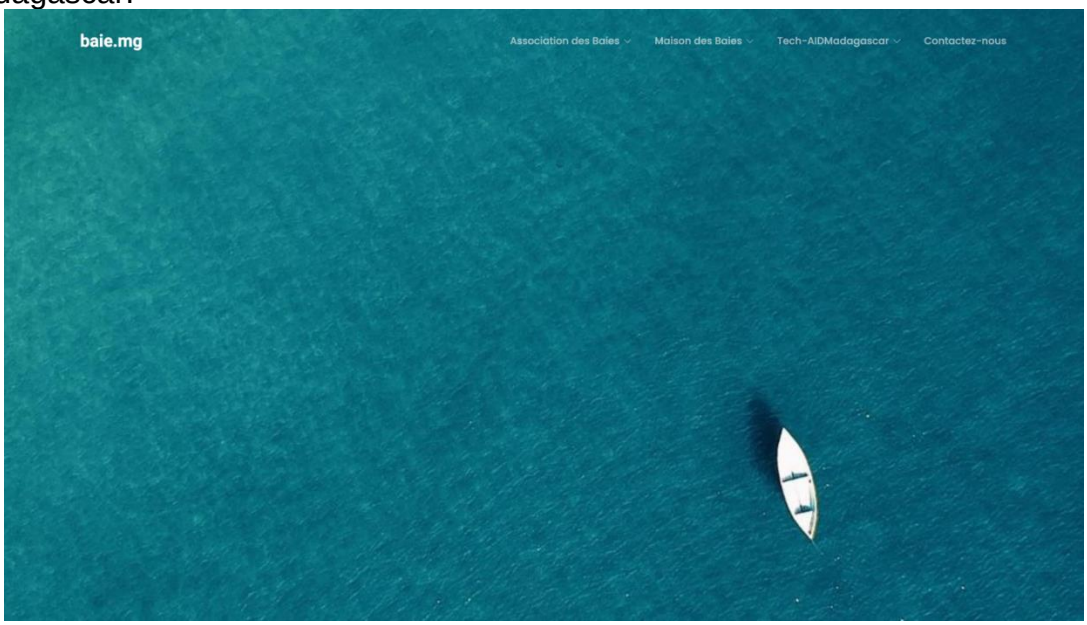


- **Espace virtuel**, dédier à l'application mobile « baie.mg » qui combine les cinq (05) applications mobiles : TourisM, VIEN, Vania, MBM-Madagascar Business Magazine, B-Investissement.

D'une manière générale et quelque peu imprécise, l'espace virtuel peut être défini comme toute représentation, perception ou construction d'un espace dans lequel les sujets et les objets établissent des relations sans y être présents simultanément. Cette application, réalisée sous l'égide de Tech-AIDMadagascar, contient :

Une visite interactive vous permettant de visualiser dans le jour d'aujourd'hui, avec des images reconstituées à 360°, le site de la Maison des Baies de Madagascar.

Des informations pratiques pour préparer votre visite du Musée des Baies de Madagascar.



- **Un espace d'exposition :** Qui est un lieu où sont souvent exposés des œuvres, peintures et autres objets. C'est un espace assez vaste pouvant accueillir à un instant donné un grand nombre de personnes (50) venant admirer les œuvres ;

- **Des espaces jeux** : Il sera dédié pour les jeux et sports traditionnels, qui font partie de l'héritage ethnomoteur et représentent un symbole de la diversité culturelle de nos sociétés ;

- **Une bibliothèque** : dans laquelle se trouve la collection de livres, de périodiques et de tous autres documents graphiques et audiovisuels classés dans un certain ordre dont la vocation est d'élaborer et de conserver une collection des œuvres ou ouvrages Malagasy et de faciliter l'usage des ressources et des équipements d'information afin de répondre aux besoins d'informations, de recherche, d'éducation, de culture ou de loisirs de ses utilisateurs.
  Cette bibliothèque comprend toute collection organisée de livres et de publications périodiques sous forme imprimée ou électronique ou tout autre matériel graphique ou audiovisuel (il comprend également les bibliothèques virtuelles et les catalogues numériques mis dans les cinq applications mobiles TourisM, VIEN, Vania, MBM-Madagascar Business Magazine, B-Investissement.

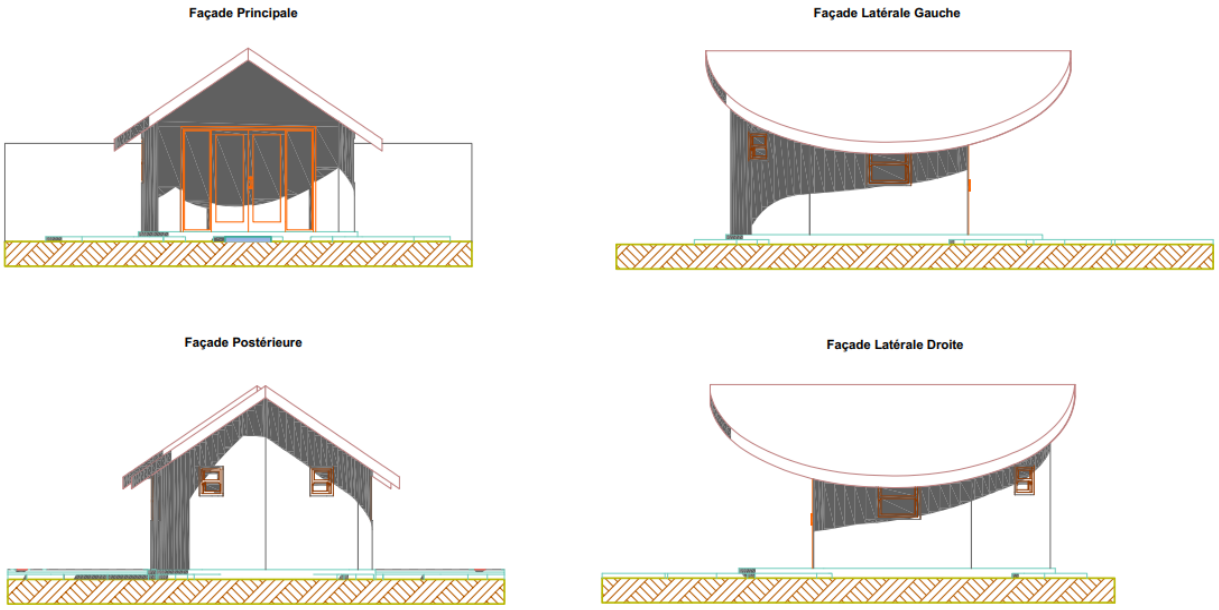
- **Arboretum, Plantation, Plante médicinale, Pépinière** (Parcours extérieur) :

  Des exposions en plein air à l'extérieur des salles couvertes. Le site dispose donc d'une grande cour intérieure, aménagée en parcours de découverte. Lors de la visite, c'est un moment qui permettra de reprendre contact avec la nature, après avoir appris des choses passionnantes dans les salles.

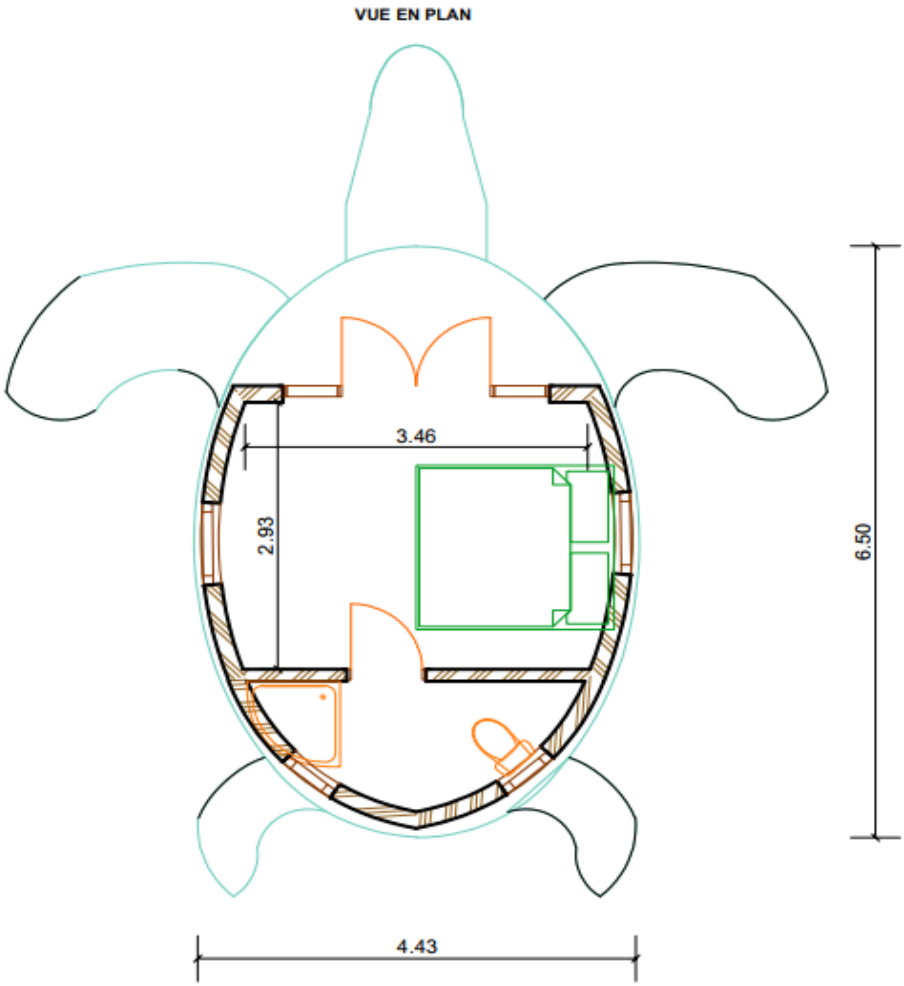
- **Un poste d'observation** des Baies, du Pain-de-sucre et du littoral. En continuant votre tour dans le parcours extérieur, vous aurez à passer sur une passerelle en bois au-dessus de la marre. Elle vous mènera à un poste d'observation pour voir les animaux. A l'intérieur du poste, vous trouverez encore d'autres notes d'informations sur les petits animaux de la mare. L'espace extérieur du musée est aussi l'endroit où vous pourrez faire une petite pause pendant votre visite. Des tables de piquenique sont disponibles pour le public, et vous pourrez en profiter pour passer quelques moments de détente.

  Les Postes d'observation des Baies, il y aura dans différents sites touristiques de Madagascar.

- **Hébergements,** des bungalow (20) seront mise à la disposition dans l'enceinte du site du Musée des Baies de Madagascar. Une forme de logement temporaire dont a besoin toute personne en déplacement.



Façades des bungalows

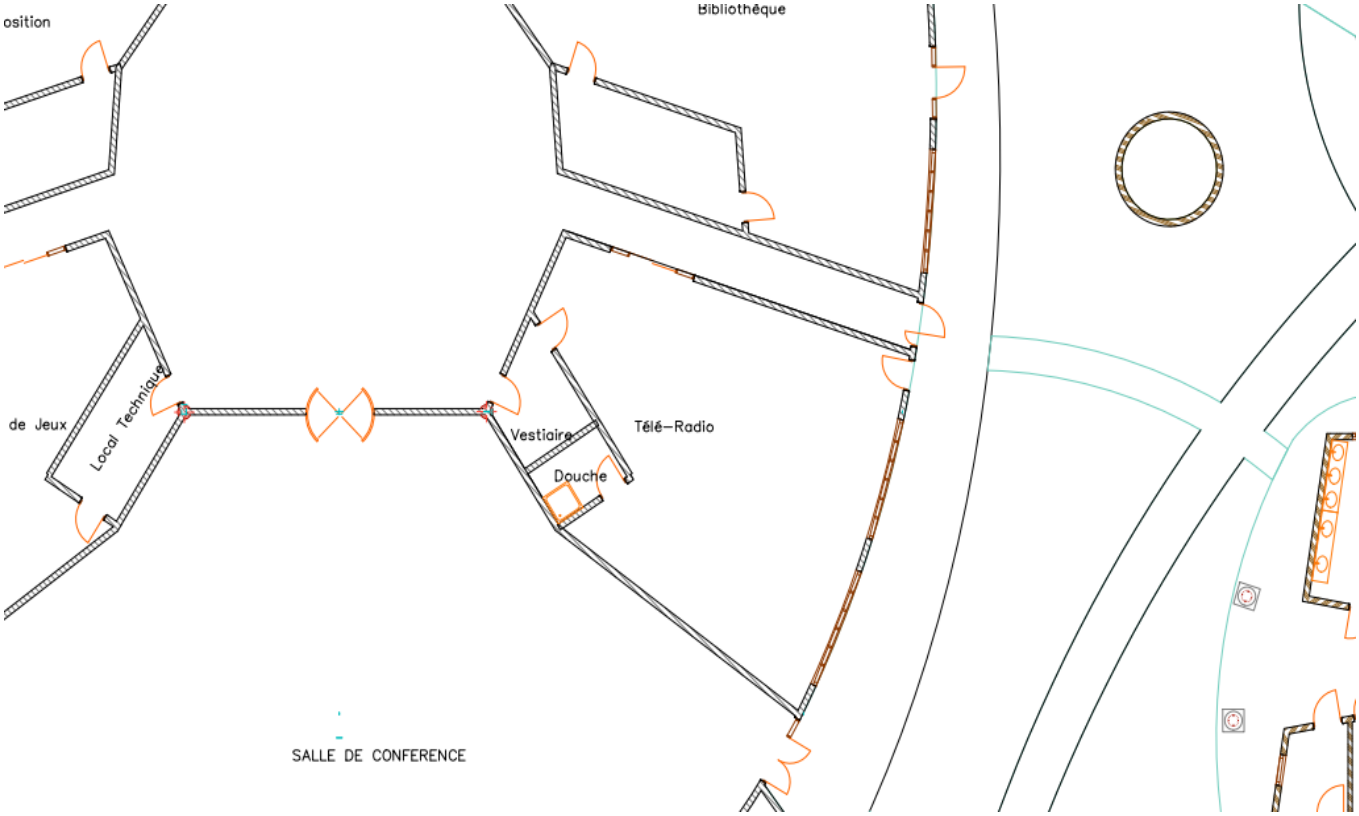


Vue en plan

Une habitation basse, en bois, entourée de vérandas. Construction simple et légère servant de résidence de vacances, en particulier à l'intérieur d'un ensemble du Maison des Baies de Madagascar, d'un camping.

- **Des moyens de transport,** qui seront à la disposition du Musée : Deux voitures sprinteur, deux vedettes à moteurs pour faire relier la ville et la Maison des Baie de Madagascar, et faire une visite du site.

- **Radio et Télévision des Baies de Madagascar :** au service de la promotion socio-culturelle et surtout de nos biodiversités marine et terrestre.



- **Excursion dans les Baies ;**
  Une excursion dans les Baies de Madagascar, notamment autour de Diego-Suarez (Antsiranana), peut inclure la visite des "Trois Baies" (Baie de Sakalava, Baie des Pigeons, Baie des Dunes) et autres Baies. Ces Baies offrent des plages magnifiques, des eaux turquoise et des opportunités de sports nautiques comme le kitesurf. On peut également visiter le Parc national de la Montagne d'Ambre, les Tsingy rouges. Détails de l'excursion :

- **Les Trois Baies :**
  - **Baie de Sakalava :** Connue pour ses vents forts et ses vagues, elle est un spot de kitesurf populaire.
  - **Baie des Dunes :** Offre des plages de sable blanc et des dunes impressionnantes.
  - **Baie des Pigeons :** Une baie plus calme, souvent déserte et très belle.
- **Autres sites à visiter :**
  - **Parc national de la Montagne d'Ambre :** Une région montagneuse avec une grande diversité d'animaux et de plantes.

    - **Tsingy rouges :** Des formations rocheuses uniques, riches en biodiversité.
- **Activités possibles :**
    - **Snorkeling et plongée sous-marine :** Explorez les récifs coralliens et les fonds marins riches en vie.
    - **Kitesurf et windsurf :** Profitez des vents forts dans la Baie de Sakalava.
    - **Baignade et farniente :** Détendez-vous sur les plages de sable blanc.
    - **Randonnée :** Explorez les sentiers et les villages de la région.
    - **Visite des villages et des artisans locaux :** Découvrez la culture malgache et les produits artisanaux.

- **Festival annuel des Baies ;**
  Ce projet se révèle en tant que volet parallèle de la mise en place du Musée des Baies de Madagascar.
  Parmi les activités prévues et mise en œuvre par cette dernière, figure la programmation ou préparation d'activités sportives et socio-culturelles, à intervalle de temps régulier ou par prise en compte des évènements aléatoires.
  L'idée d'organiser habituellement un « Festival des Baies de Madagascar » s'inscrit effectivement dans le cadre contextuel précité, d'où sa mise en place et sa concrétisation en tant que nouveau projet.

→ **<u>Objectif :</u>**
- Mise en valeur effective des actions et activités menées par l'Association des Baies de Madagascar dans le cadre de ses activités touristiques et dans la poursuite de ses objectifs, dans le respect total des objectifs de développement durable qu'elle a fait sienne dans ses principes fondateurs

→ **<u>Activités :</u>**
- ✓ Existence d'évènements virtuels, d'une rare spécificité organisée par « baie.mg », « un rendez-vous virtuel des professionnels du tourisme à Madagascar et dans l'Océan Indien, les touristes locaux/internationaux durant deux jours, qui se déroule dans l'application mobile « baie.mg », avec tous les avantages y afférents ;
- ✓ Existence d'activités à caractère sportives : surf, sports collectifs sur terrain, la nage et baignade, etc. ;
- ✓ Existence d'activités/ socio-culturels : découverte historique et culturel en faveur du Musée, représentation musicale ;
- ✓ Défilé et Carnaval : Dans la ville jusqu'au Musée
- ✓ Concert et spectacle : dans l'enceinte du Musée des Baies
- ✓ Compétition nautique (nage, course pirogue, gony, paddle) : à Ramena, à la Baie de Sakalava, au Musée
- ✓ Marche artisanal et gastronomique, Atelier de découvert (fabrication de bijou, succès story des pêcheurs locaux) : Dans l'enceinte du Musée
- ✓ Ateliers créatifs pour les enfants : ex : dessin des écosystèmes marin, châteaux des sables, petit pirogue … : à Ramena, à la Baie de Sakalava, au Musée
- ✓ Conférence à thématique concernant la mer, l'océan, les baies, l'histoire de Madagascar, la culture, etc…

Existence de fêtes ou autres activités évènementiels de loisirs (soirée et autres ; garanti par les hébergements, l'hôtel, et toute autres).

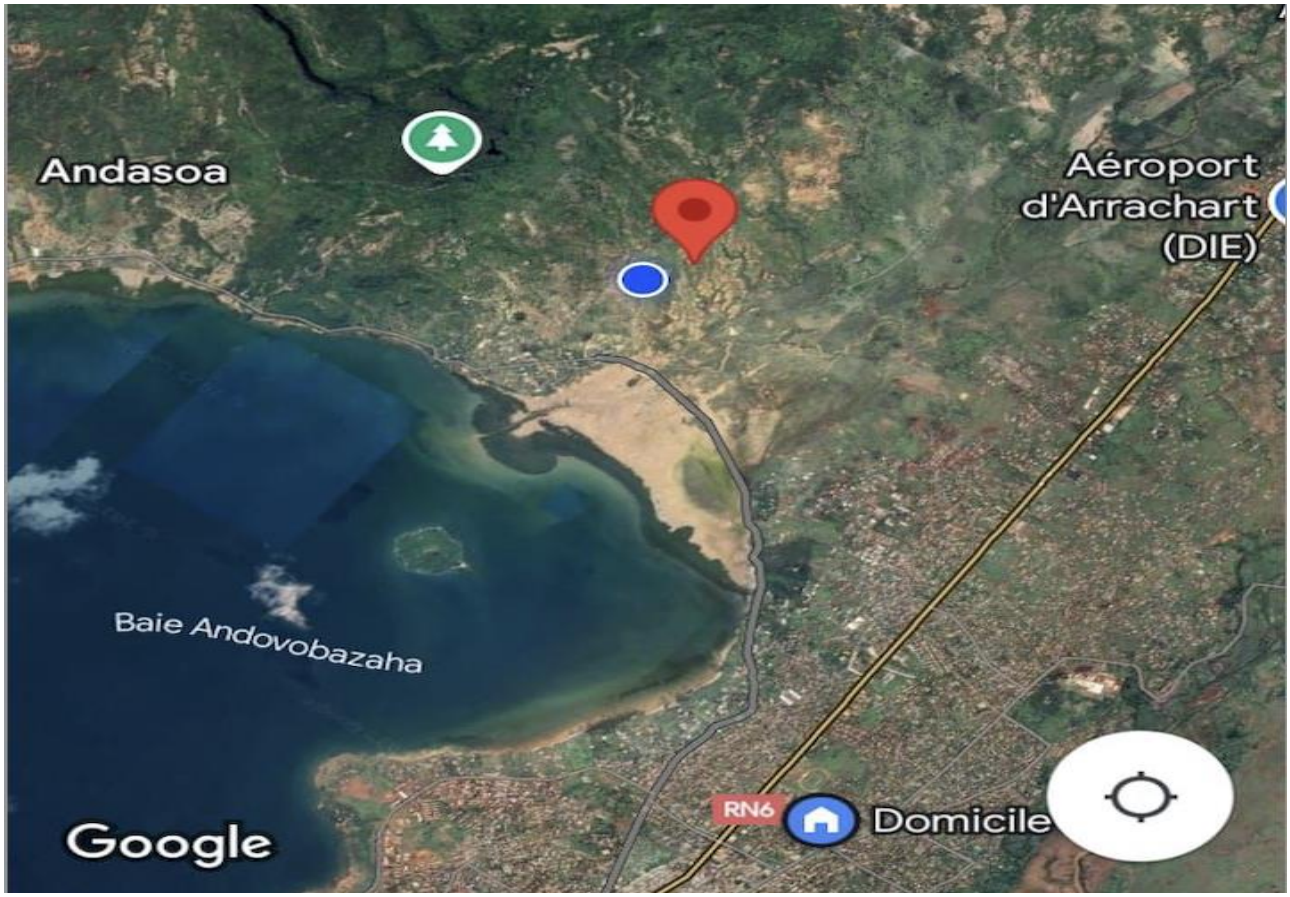
6. 2 Contenu et organisation des espaces

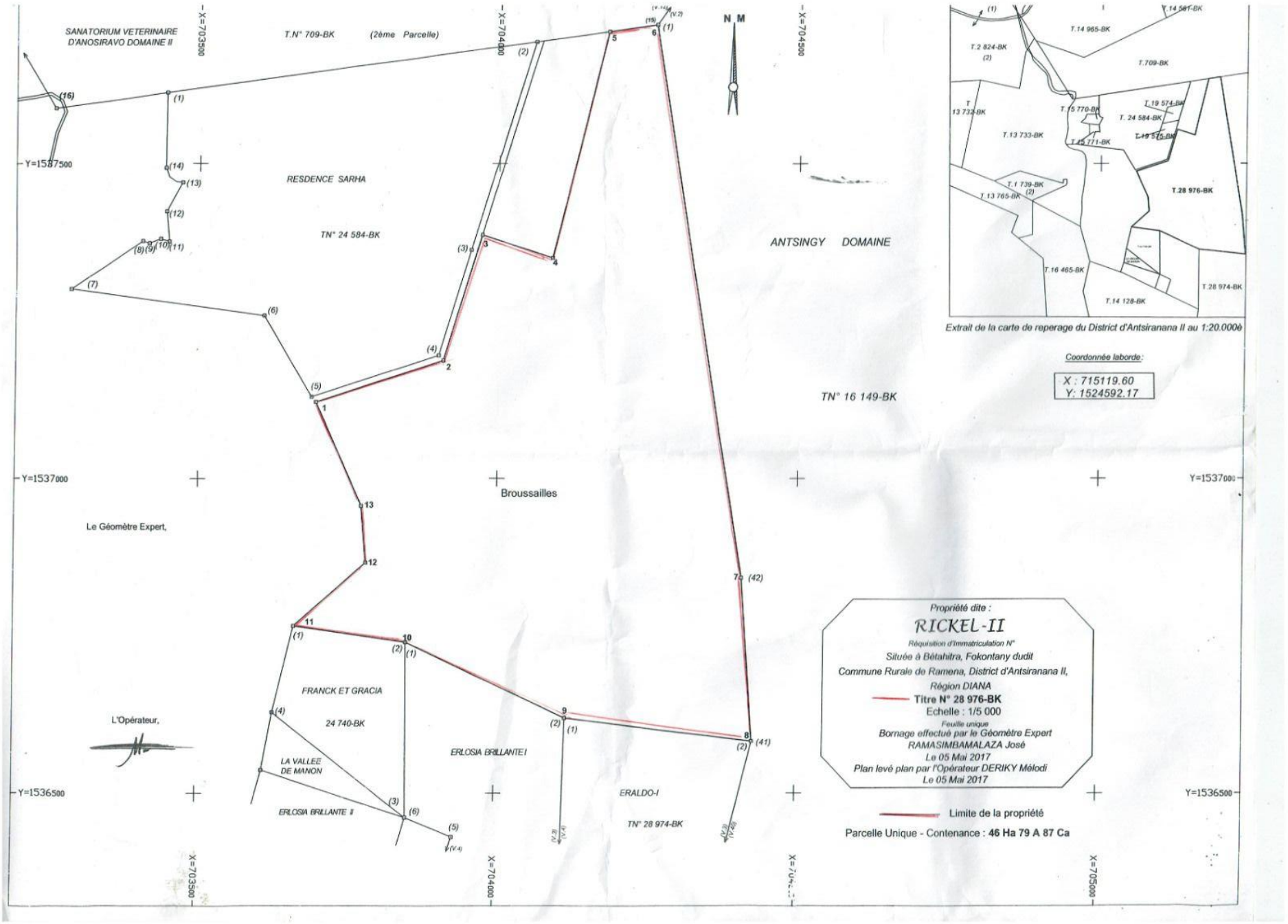
17 espaces thématiques : musée, collections, expositions, boutique, restaurant, salles de réunion/conférence, espace virtuel, espaces jeux, bibliothèque, arboretum, mare pédagogique, postes d'observation, hébergements, radio-TV.

7. Infrastructure et aménagement

7. 1 Terrain et superficie

46 hectares en zone littorale, proche d'Antsiranana.

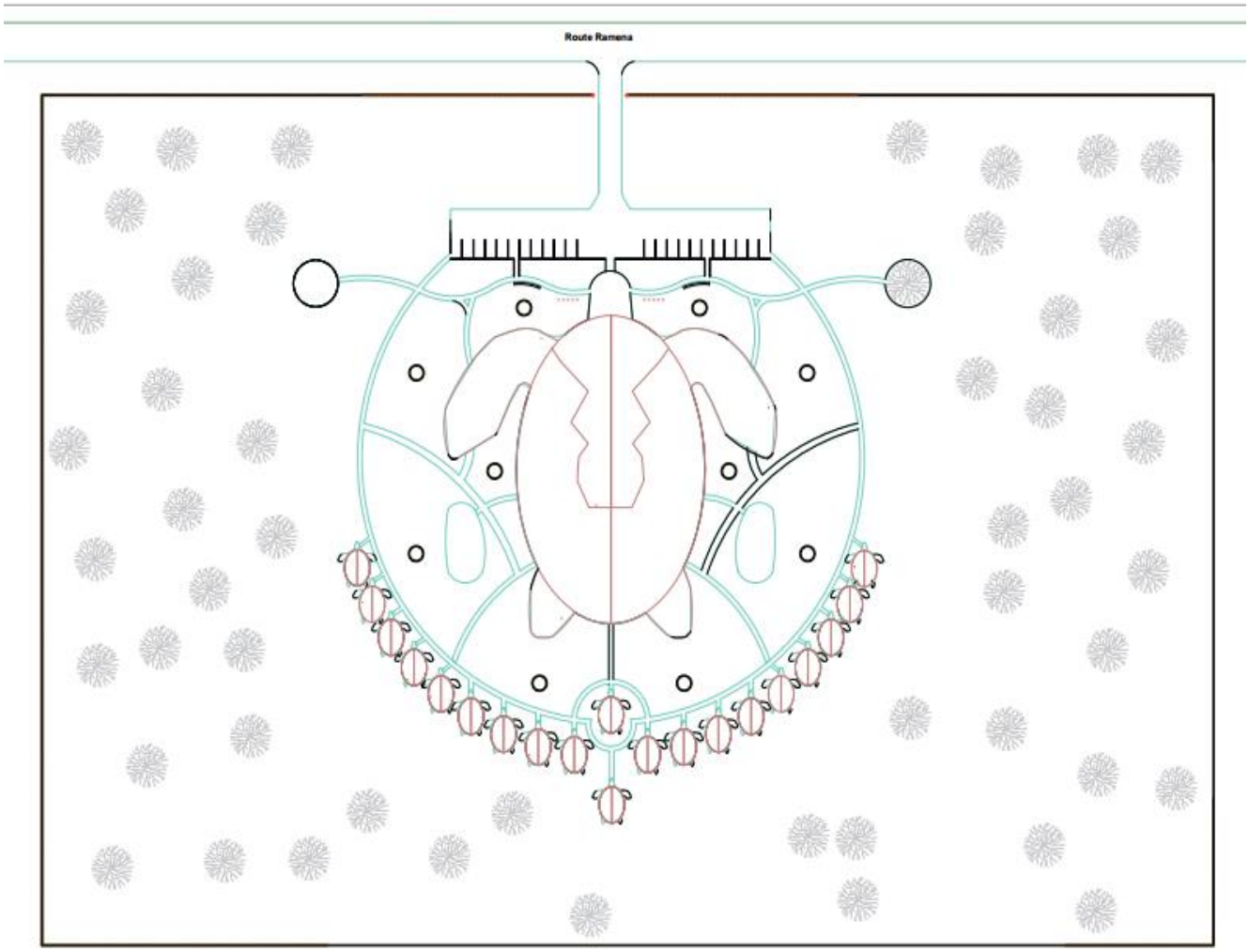



SANATORIUM VETERINAIRE D'ANOSIRAVO DOMAINE II
T.N° 709-BK
(2ème Parcelle)
RESDENCE SARHA
TN° 24 584-BK
ANTSINGY DOMAINE
TN° 16 149-BK
Broussailles
FRANCK ET GRACIA
24 740-BK
LA VALLEE DE MANON
ERLOSIA BRILLANTE I
ERLOSIA BRILLANTE II
ERALDO-I
TN° 28 974-BK
Le Géomètre Expert,
L'Opérateur,
N M
X=703500
X=704000
X=704500
Y=1587500
Y=1537000
Y=1536500
Propriété dite :
RICKEL-II
Réquisition d'Immatriculation N°
Située à Bétahitra, Fokontany dudit
Commune Rurale de Ramena, District d'Antsiranana II,
Région DIANA
Titre N° 28 976-BK
Echelle : 1/5 000
Feuille unique
Bornage effectué par le Géomètre Expert
RAMASIMBAMALAZA José
Le 05 Mai 2017
Plan levé plan par l'Opérateur DERIKY Mélodi
Le 05 Mai 2017
Limite de la propriété
Parcelle Unique - Contenance : 46 Ha 79 A 87 Ca
T.14 965-BK
T.2 824-BK
T.709-BK
T.13 733-BK
T.15 770-BK
T.24 584-BK
T.19 574-BK
T.1 739-BK
T.13 765-BK
T.28 976-BK
T.16 465-BK
T.28 974-BK
T.14 128-BK
Extrait de la carte de reperage du District d'Antsiranana II au 1:20.000è
Coordonnée laborde:
X : 715119.60
Y: 1524592.17

7. 2 Aménagement et intégration environnementale

Aménagement terrain

L'aménagement du terrain destiné au futur musée nécessitera une approche globale et cohérente, prenant en compte à la fois le contexte territorial, la conservation des œuvres, les besoins des visiteurs et l'intégration harmonieuse du musée dans son environnement. Le projet sera conçu pour assurer une circulation fluide des visiteurs, une mise en valeur optimale des espaces d'exposition et des zones réservées au stockage et à la conservation des œuvres. Les infrastructures intégreront également des services annexes tels qu'une boutique, une cafétéria et des espaces d'accueil, afin d'améliorer l'expérience globale des visiteurs. Une attention particulière sera portée à l'accessibilité, en veillant à ce que le musée soit ouvert à tous, y compris aux personnes à mobilité réduite. Enfin, l'intégration du musée dans son territoire respectera la topographie, l'architecture environnante et les enjeux locaux, afin d'en faire un projet culturel durable, à la fois moderne et enraciné dans son contexte.



Plan de masse

7. 3 Circuits de visite

a. Circuits de visite du musée et des baies

Un circuit dans un musée est une manière organisée et structurée de découvrir les collections et de parcourir les expositions. Il peut prendre la forme d'un parcours thématique, d'une visite guidée ou encore d'un itinéraire autonome avec des supports adaptés. Le futur musée proposera différents types de circuits afin d'enrichir l'expérience

des visiteurs et de leur offrir une immersion complète dans l'histoire et le patrimoine de la région.

b. Types de circuits proposés :

- **Circuits thématiques** : orientés sur un sujet précis (ex. l'histoire maritime de la région, l'art traditionnel, la biodiversité locale), ils permettent de mettre en valeur des aspects spécifiques des collections.
- **Circuits guidés** : animés par des guides spécialisés, ces parcours offrent un regard approfondi sur les œuvres, les objets et l'histoire du musée.
- **Circuits autonomes** : disponibles via des brochures, plans interactifs ou guides audio, ils permettent aux visiteurs d'explorer à leur rythme en suivant des indications précises.
- **Circuits urbains et naturels** : en dehors des murs du musée, certains circuits incluront la découverte des baies et du patrimoine naturel de la région, combinant culture et paysages.

c. Avantages des circuits :

- **Optimisation de la visite** : les circuits structurent le parcours, facilitent la compréhension et améliorent l'expérience globale.
- **Valorisation des thématiques** : ils mettent en lumière des facettes particulières de l'histoire et des collections.
- **Enrichissement culturel** : grâce aux guides spécialisés ou aux supports numériques, les visiteurs acquièrent des connaissances approfondies.

d. Offres tarifaires et packs de visites

Afin de rendre la découverte plus attractive, le musée proposera des **formules packagées** qui combinent la visite du musée et l'exploration des baies environnantes :

- **Pack Découverte – 3 baies**
  - Contenu : visite du musée + exploration de 3 baies avec circuit thématique.
  - Idéal pour une demi-journée ou une sortie familiale.
  - **Tarif indicatif : 25 € / 120 000 Ar par personne**.
- **Pack Exploration – 5 baies**
  - Contenu : visite complète du musée + 5 baies avec un guide spécialisé + pause dans un espace de restauration.
  - Convient aux touristes souhaitant une immersion culturelle et naturelle plus large.
  - **Tarif indicatif : 40 € / 190 000 Ar par personne**.
- **Pack Prestige – 10 baies**
  - Contenu : visite guidée du musée + exploration des 10 baies avec un expert + déjeuner inclus + accès privilégié aux réserves de conservation.
  - Conçu pour une expérience haut de gamme et immersive.
  - **Tarif indicatif : 70 € / 330 000 Ar par personne**.

Ces circuits permettront aux visiteurs de vivre une expérience complète, alliant **culture, histoire et patrimoine naturel**, tout en soutenant le rayonnement touristique et économique de la région.

8. Plan de mise en œuvre

Phases Clés et Durées Estimées		
Phase	Durée (semaines)	Détails
1. Préparation du site	4 S	Déboisement, nivellement, traçage, installation de la base vie.
2. Terrassement et fondations	8 S	- Musée : semelles profondes (6 S).
		- Bungalows/piscine : dalles (4 S).
3. Structure du musée	12 S	Maçonnerie (parpaings), charpente métallique pour la forme de tortue, toiture en tôle.
4. Structure des bungalows	10 S	Construction en parallèle (par lots de 5 bungalows).
5. Piscine	6 S	Excavation, béton armé, étanchéité, système de filtration.
6. Cloisons et aménagements intérieurs	10 S	- Musée : habillage bois, faux plafonds, salles spécialisées.
		- Bungalows : cloisonnement léger.
7. Électricité/Plomberie	8 S	Câblage, système HVAC, eau/évacuations (coordination avec la piscine).
8. Finitions extérieures	6 S	Revêtement bois verni pour les murs du musée, aménagement des "pattes" de tortue, voiries.
9. Aménagement paysager	4 S	Plantations, éclairage extérieur, mobilier.
10. Finitions intérieures	8 S	Peinture, sols (carrelage/bois), équipement des salles (bibliothèque, espaces virtuels, etc.).
11. Validation et livraison	2 S	Tests techniques, conformité, nettoyage final.

9. Plan marketing et communication

Nous offrons sur l'application « baie.mg » un prix différent en fonction de nos services et client/utilisateurs allant de zéro à 15000 euros.

Le tableau ci-dessous montre tous les détails de nos tarifications

Activité	**Prix unitaire**
Entrée musée non résident adulte	4,00 €
Entrée musée non résident enfant	2,00 €
Entrée musée résident adulte	2,00 €
Entrée musée résident enfant	0,40 €
Application "baie.mg"	2,00 €
Hébergement	15,00 €

	Restauration	3,00 €
	Location salle de réunion	26,00 €
	Location salle d'exposition	140,00 €
	Location salle de conférence	26,00 €
	Location voiture Starex	40,00 €
	Location bus	60,00 €
	Location bateau	105,00 €
	Location moto	20,00 €
	Location bicyclette	5,00 €
	Location matériel de camping	40,00 €
	Télé et radio (spot, annonce)	10,00 €
	Service piscine	3,00 €
	Circuit dans les baies	160,00 €
Activités événementielles	Moraingy	2,00 €
	Savika	3,00 €
	Grillade & barbecue	4,00 €
	Festival	15 000,00 €
	Weekend "culture + détente" (2j/1n)	20,00 €
	Location terrain de jeux	30,00 €
	Excursions externalisées (Sortie bateau, snorkeling, plongée, balade culture/paysage)	90,00 €
	Boutique souvenir	25,00 €

Stratégies marketing :

Le lieu de vente de notre service combine à la fois le physique et le numérique. D'une part, le Musée des Baies est accessible directement sur site à Madagascar, permettant une expérience immersive. D'autre part, grâce à la technologie, nos services s'ouvrent au monde entier via la plateforme numérique baie.mg, renforçant ainsi notre portée internationale.

En matière de distribution, l'application « baie.mg » sera disponible exclusivement via Google Play Store et App Store, garantissant une accessibilité simple et rapide pour les utilisateurs. Par ailleurs, l'accès physique au musée constitue un canal complémentaire qui enrichit l'expérience client.
Pour assurer la visibilité et la croissance du projet, nous avons retenu deux stratégies de vente complémentaires : le Push et le Pull.

- La stratégie Push repose sur une démarche proactive visant à amener le service directement auprès des consommateurs. Dans ce cadre, nous avons déjà établi des partenariats stratégiques avec la Confédération du Tourisme de Madagascar (CTM), les ministères du Tourisme ainsi que les offices du tourisme régionaux. Ces relais institutionnels deviennent des canaux de diffusion privilégiés pour promouvoir l'application auprès de leurs membres, clients et partenaires. Notre adhésion à la CTM renforce par ailleurs la crédibilité et la légitimité du projet.

- La stratégie Pull, quant à elle, vise à attirer le public vers le Musée des Baies en stimulant son intérêt par la communication et la valorisation de l'expérience proposée. Nous misons sur des campagnes publicitaires multicanales (médias de masse, campagnes promotionnelles, événements culturels) ainsi que sur une forte présence digitale. Le site baie.mg, pensé comme une vitrine moderne et ergonomique, offrira aux visiteurs une navigation fluide et riche en contenus. Ce dispositif sera complété par un blog et une forte activité sur les réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Twitter), afin de créer une communauté engagée et de capter l'attention d'un public de plus en plus connecté.

10. Retombées économiques et sociales

La mise en place de la Maison/Musée des Baies de Madagascar aura des impacts significatifs aussi bien sur le plan économique que social.

10. 1 Création d'emplois directs et indirects

Le projet générera environ 60 emplois directs (guides, personnels d'accueil, restauration, hôtellerie, sécurité, communication) ainsi que de nombreux emplois indirects liés au secteur touristique : guides indépendants, artisans, hôteliers, restaurateurs, transporteurs, pêcheurs, producteurs locaux. Cela contribuera à dynamiser le tissu économique de la région DIANA.

10. 2 Développement touristique local

Le musée viendra compléter et diversifier l'offre touristique de Diego Suarez et de sa région. Il permettra d'attirer un flux de visiteurs estimé à environ 30 000 personnes par an, contribuant ainsi à allonger la durée moyenne de séjour et à accroître les retombées financières pour les opérateurs locaux (hôtels, restaurants, tours opérateurs).

10. 3 Valorisation du patrimoine culturel et historique

Le Musée des Baies représente une vitrine unique de la richesse maritime, historique et culturelle de Madagascar. À travers ses 17 espaces thématiques, ses expositions et ses activités éducatives, il contribue à préserver et transmettre le patrimoine immatériel et matériel du pays, tout en renforçant l'image culturelle de la région au niveau national et international.

La Maison des Baies se positionne également comme un centre d'éducation et de

recherche. Elle offrira aux établissements scolaires, aux étudiants et aux chercheurs un espace d'apprentissage et d'exploration scientifique. Des partenariats avec les écoles, universités et centres de recherche renforceront la mission pédagogique et académique du projet, faisant du musée un acteur incontournable de la diffusion du savoir et de la sensibilisation aux enjeux environnementaux et culturels.

11. Modèle économique et financier

11.1 Estimation financière

a. Prévision des Chiffres d'affaires (ventes)

Chiffre d'affaires de la première année

Désignation	Nature	Nombre	Prix Unitaire	Montant
Entrée musée non résident adulte	pers	8000	4,00	32 000,00
Entrée musée non résident enfant	pers	2000	2,00	4 000,00
Entrée musée résident adulte	pers	5000	3,00	15 000,00
Entrée musée résident enfant	pers	6000	1,00	6 000,00
Hébergement	nuitée	3600	50,00	180 000,00
Restauration	menu complet	20000	10,00	200 000,00
Location salle de réunion	jour	120	50,00	6 000,00
Location salle d'exposition	jour	30	50,00	1 500,00
Location salle de conférence	jour	60	60,00	3 600,00
Location voiture starex	jour	200	80,00	16 000,00
Location bus	jour	80	100,00	8 000,00
Location bateau	jour	90	120,00	10 800,00
Location Moto	jour	400	20,00	8 000,00
Location bicyclette	jour	800	5,00	4 000,00
Location matérielle de camping	pack	1900	15,00	28 500,00
Location Matériel de pêche	jour	108	50,00	5 400,00
Location Matériel de plongée (Forfait 6 Plongées)	jour	100	400,00	40 000,00
Location d'espaces (Mariages, fêtes)	jour	45	200,00	9 000,00
Grillade et barbecue au moment d'évènement et Week end	pers/évent	2000	10,00	20 000,00
Télé et radio (spot, annonce, émission)	fft	1	7 580,00	7 580,00
Service Piscine	pax	10000	2,00	20 000,00
Circuit dans les baies	jour	3600	87,00	313 200,00
Location terrain de jeux	jour	100	4,00	400,00
Activités événementielles	mois	12	13 000,00	156 000,00
Weekend "culture + détente" (2j/1n)	fft	30	150,00	4 500,00
Ateliers pratiques premium (Cuisine, artisanat ou danse + produit souvenir inclus)	jour	100	90,00	9 000,00
Visites guidées thématiques (Tour du musée, patrimoine local, jardins, artisanat)	pack	75	80,00	6 000,00
Excursions externalisées (Sortie bateau, snorkeling, plongée, balade culture/paysage)	pack	115	90,00	10 350,00
Packs découverte (Forfait combiné : visite, hébergement, repas et activité pour plusieurs jours)	pack	12	500,00	6 000,00
Marchandise de la boutique de souvenir	article	900	10,00	9 000,00
Chiffre d'affaires de la première année d'exploitation				**1 139 830,00 €**

Chiffre d'affaires prévisionnel
De l'année 1 à 5

Rubrique	Annee1	Annee2	Annee3	Annee4	Annee5
Entrée musée non résident adulte	32 000,00	35 200,00	38 720,00	42 592,00	46 851,20
Entrée musée non résident enfant	4 000,00	4 400,00	4 840,00	5 324,00	5 856,40
Entrée musée résident adulte	15 000,00	16 500,00	18 150,00	19 965,00	21 961,50
Entrée musée résident enfant	6 000,00	6 600,00	7 260,00	7 986,00	8 784,60
Hébergement	180 000,00	198 000,00	217 800,00	239 580,00	263 538,00
Restauration	200 000,00	220 000,00	242 000,00	266 200,00	292 820,00
Location salle de réunion	6 000,00	6 600,00	7 260,00	7 986,00	8 784,60
Location salle d'exposition	1 500,00	1 650,00	1 815,00	1 996,50	2 196,15
Location salle de conférence	3 600,00	3 960,00	4 356,00	4 791,60	5 270,76
Location voiture starex	16 000,00	17 600,00	19 360,00	21 296,00	23 425,60
Location bus	8 000,00	8 800,00	9 680,00	10 648,00	11 712,80
Location bateau	10 800,00	11 880,00	13 068,00	14 374,80	15 812,28
Location Moto	8 000,00	8 800,00	9 680,00	10 648,00	11 712,80
Location bicyclette	4 000,00	4 400,00	4 840,00	5 324,00	5 856,40
Location matérielle de camping	28 500,00	31 350,00	34 485,00	37 933,50	41 726,85
Location Matériel de pêche	5 400,00	5 940,00	6 534,00	7 187,40	7 906,14
Location Matériel de plongée (Forfait 6 Plongées)	40 000,00	44 000,00	48 400,00	53 240,00	58 564,00
Location d'espaces (Mariages, fêtes)	9 000,00	9 900,00	10 890,00	11 979,00	13 176,90
Grillade et barbecue au moment d'évènement et Week end	20 000,00	22 000,00	24 200,00	26 620,00	29 282,00
Télé et radio (spot, annonce, émission)	7 580,00	8 338,00	9 171,80	10 088,98	11 097,88
Service Piscine	20 000,00	22 000,00	24 200,00	26 620,00	29 282,00
Circuit dans les baies	313 200,00	344 520,00	378 972,00	416 869,20	458 556,12
Location terrain de jeux	400,00	440,00	484,00	532,40	585,64
Activités événementielles	156 000,00	171 600,00	188 760,00	207 636,00	228 399,60
Weekend "culture + détente" (2j/1n)	4 500,00	4 950,00	5 445,00	5 989,50	6 588,45
Ateliers pratiques premium (Cuisine, artisanat ou danse + produit souvenir inclus)	9 000,00	9 900,00	10 890,00	11 979,00	13 176,90
Visites guidées thématiques (Tour du musée, patrimoine local, jardins, artisanat)	6 000,00	6 600,00	7 260,00	7 986,00	8 784,60
Excursions externalisées (Sortie bateau, snorkeling, plongée, balade culture/paysage)	10 350,00	11 385,00	12 523,50	13 775,85	15 153,44

Packs découverte (Forfait combiné : visite, hébergement, repas et activité pour plusieurs jours)	6 000,00	6 600,00	7 260,00	7 986,00	8 784,60
Marchandise de la boutique de souvenir	9 000,00	9 900,00	10 890,00	11 979,00	13 176,90
Chiffre d'affaires annuelle	**1 139 830,00**	**1 253 813,00**	**1 379 194,30**	**1 517 113,73**	**1 668 825,10**

Chiffre d'affaires prévisionnel
De l'année 6 à 10

Rubrique	Annee1	Annee2	Annee3	Annee4	Annee5
Entrée musée non résident adulte	51 536,32	56 689,95	62 358,95	68 594,84	75 454,33
Entrée musée non résident enfant	6 442,04	7 086,24	7 794,87	8 574,36	9 431,79
Entrée musée résident adulte	24 157,65	26 573,42	29 230,76	32 153,83	35 369,22
Entrée musée résident enfant	9 663,06	10 629,37	11 692,30	12 861,53	14 147,69
Hébergement	289 891,80	318 880,98	350 769,08	720 000,00	720 000,00
Restauration	322 102,00	354 312,20	389 743,42	428 717,76	471 589,54
Location salle de réunion	9 663,06	10 629,37	11 692,30	12 861,53	14 147,69
Location salle d'exposition	2 415,77	2 657,34	2 923,08	3 215,38	3 536,92
Location salle de conférence	5 797,84	6 377,62	7 015,38	7 716,92	8 488,61
Location voiture starex	25 768,16	28 344,98	31 179,47	34 297,42	37 727,16
Location bus	12 884,08	14 172,49	15 589,74	17 148,71	18 863,58
Location bateau	17 393,51	19 132,86	21 046,14	23 150,76	25 465,84
Location Moto	12 884,08	14 172,49	15 589,74	17 148,71	18 863,58
Location bicyclette	6 442,04	7 086,24	7 794,87	8 574,36	9 431,79
Location matérielle de camping	45 899,54	50 489,49	55 538,44	61 092,28	67 201,51
Location Matériel de pêche	8 696,75	9 566,43	10 523,07	11 575,38	12 732,92
Location Matériel de plongée (Forfait 6 Plongées)	64 420,40	70 862,44	77 948,68	85 743,55	94 317,91
Location d'espaces (Mariages, fêtes)	14 494,59	15 944,05	17 538,45	19 292,30	21 221,53
Grillade et barbecue au moment d'évènement et Week end	32 210,20	35 431,22	38 974,34	42 871,78	47 158,95
Télé et radio (spot, annonce, émission)	12 207,67	13 428,43	14 771,28	16 248,40	17 873,24
Service Piscine	32 210,20	35 431,22	38 974,34	42 871,78	47 158,95
Circuit dans les baies	504 411,73	554 852,91	610 338,20	671 372,02	738 509,22
Location terrain de jeux	644,20	708,62	779,49	857,44	943,18
Activités événementielles	251 239,56	276 363,52	303 999,87	334 399,85	367 839,84
Weekend "culture + détente" (2j/1n)	7 247,30	7 972,02	8 769,23	9 646,15	10 610,76

Ateliers pratiques premium (Cuisine, artisanat ou danse + produit souvenir inclus)	14 494,59	15 944,05	17 538,45	19 292,30	21 221,53
Visites guidées thématiques (Tour du musée, patrimoine local, jardins, artisanat)	9 663,06	10 629,37	11 692,30	12 861,53	14 147,69
Excursions externalisées (Sortie bateau, snorkeling, plongée, balade culture/paysage)	16 668,78	18 335,66	20 169,22	22 186,14	24 404,76
Packs découverte (Forfait combiné : visite, hébergement, repas et activité pour plusieurs jours)	9 663,06	10 629,37	11 692,30	12 861,53	14 147,69
Marchandise de la boutique de souvenir	14 494,59	15 944,05	17 538,45	19 292,30	21 221,53
Chiffre d'affaires annuelle	**1 835 707,61**	**2 019 278,37**	**2 221 206,21**	**2 777 480,85**	**2 983 228,93**

b. Investissements requis

i. Immobilisation incorporelle

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
App web mobile "baie.mg"	1	Pièces	50,000.00 €	50,000.00 €
Logiciels de gestion de billetterie	1	Pièces	500.00 €	500.00 €
Logiciels de gestion de collection	1	Pièces	500.00 €	500.00 €
Logiciels de gestion de contenu numérique	1	Pièces	500.00 €	500.00 €
Logiciels de gestion de sites web	1	Pièces	2,500.00 €	2,500.00 €
Logiciels de gestion d'événements	1	Pièces	10,000.00 €	10,000.00 €
Logiciels de sécurité	1	Pièces	100.00 €	100.00 €
TOTAL				**64,100.00 €**

ii. Acquisition du Terrain

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Terrain Diego-Suarez	46	Hectares	10,358.57 €	476,494.02 €
TOTAL				**476,494.02 €**

iii. Aménagement du territoire

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Aménagement et Clôture du terrain Diego-Suarez	1	Forfait	767 442 €	767 442 €
TOTAL				**767 442 €**

iv. Installation solaire

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Champ photovoltaïque 55KWc	1	Fft	26,563.00 €	26,563.00 €
Parc de Batteries LiFePO4 (10 kWh)	1	Fft	199,325.00 €	199,325.00 €
Onduleurs hybrides (10 kW)	1	Fft	23,800.00 €	23,800.00 €
Chargeurs solaires MPPT	1	Fft	6,800.00 €	6,800.00 €
Câbles, structures, accessoires	1	Fft	17,000.00 €	17,000.00 €
TOTAL				**273,488.00 €**

v. Adduction d'eau

Désignation	Quantité	Unité	Prix Unitaire	Montant
Forage (50 m)	1	Fft	12,750.00 €	12,750.00 €
Pompe submersible (3 kW)	1	Pièce	2,125.00 €	2,125.00 €
Réservoir de stockage 5m3	2	U	1,700.00 €	3,400.00 €
Système de filtration	1	U	2,975.00 €	2,975.00 €
Réseau de distribution	1	U	8,500.00 €	8,500.00 €
TOTAL				**29,750.00 €**

Devis estimatif global : adduction d'eau et électrification

Poste	Coût estimatif (Euro)
Système solaire photovoltaïque	273 488,00 €
Adduction d'eau	29 750,00 €
Installation et main-d'œuvre	60 000,00 €
Contingence (10%)	36 540,00 €
TOTAL	**399 778,00 €**

vi. Construction du musée et des bungalows

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Bungalows	20	U	10,791.31 €	215,826.20 €
Musée		U	1,816,470.72 €	1,816,470.72 €

Frais d'études	1	U	41,703.53 €	41,703.53 €
Suivi et contrôle des travaux	1	U	101,614.93 €	101,614.93 €
Maquette du Musée	1	U	20,851.76 €	20,851.76 €
Équipement Musée	1	Fft	500,000.00 €	500,000.00 €
Collection d'art	1	Fft	339,000.00 €	339,000.00 €
Aménagement accès en Pavée de 1,5km	1.5	Km	384,347.61 €	576,521.41€
Piscine	1	U	161,000.00 €	161,000.00 €
TOTAL				**3 772 990 €**

vii. Matériels de bureau et mobiliers

Rubrique	Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Restaurant	Tables	15	Pièces	120.00 €	1,800.00 €
	Chaises	60	Pièces	36.00 €	2,160.00 €
	Banquettes	100	Pièces	90.00 €	9,000.00 €
Bungalow	Chaises	20	Pièces	41.00 €	820.00 €
	Tables	20	Pièces	150.00 €	3,000.00 €
	Table basse	20	Pièces	25.00 €	500.00 €
	Canapés	20	Pièces	216.00 €	4,320.00 €
	Lit 2 Places	20	Pièces	300.00 €	6,000.00 €
Salle de Conférence	Chaises	100	Pièces	60.00 €	6,000.00 €
	Tables de conférence	3	Pièces	800.00 €	2,400.00 €
Salle de réunion	Chaises	100	Pièces	60.00 €	6,000.00 €
	Tables de réunions	5	Pièces	200.00 €	1,000.00 €
	Tableau flip chart	4	Pièces	90.00 €	360.00 €
	Tableau mou	4	Pièces	50.00 €	200.00 €
Bureau	Armoires	6	Pièces	180.00 €	1,080.00 €
	Table de bureau	12	Pièces	120.00 €	1,440.00 €
	Chaises de bureau	32	Pièces	60.00 €	1,920.00 €
	Chaises d'attentes	4	Pièces	20.00 €	80.00 €
	Étagères	1	Pièces	80.00 €	80.00 €
Bibliothèque	Table de conférence	1	Pièces	800.00 €	800.00 €

	Chaises	21	Pièces	60.00 €	1,260.00 €
Télé radio	Table ronde	1	Pièces	80.00 €	80.00 €
	Table	1	Pièces	150.00 €	150.00 €
	Chaises	10	Pièces	60.00 €	600.00 €
Piscine	Chaise longue piscine	10	Pièces	55.00 €	550.00 €
	Matelas gonflant	20	Pièces	30.00 €	600.00 €
TOTAL					**52,200.00 €**

viii. Installation four et chambre froide

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Armoires frigorifiques	4	Pièces	4,000.00 €	16,000.00 €
Chambres froides	4	Pièces	25,000.00 €	100,000.00 €
Fours à pizza	4	Pièces	5,000.00 €	20,000.00 €
TOTAL				**136,000.00 €**

ix. Matériels de restauration

Désignation	**Quantité**	**U**	**Prix Unitaire**	**Montant**
Réfrigérateurs	8	Pièces	350.00 €	2,800.00 €
Congélateurs	8	Pièces	300.00 €	2,400.00 €
Fours	4	Pièces	500.00 €	2,000.00 €
Cuisinières	8	Pièces	600.00 €	4,800.00 €
Micro-ondes	8	Pièces	150.00 €	1,200.00 €
Friteuses	16	Pièces	250.00 €	4,000.00 €
Grils	8	Pièces	150.00 €	1,200.00 €
TOTAL				**18,400.00 €**

x. Matériels de transport

Désignation	**Quantité**	**U**	**Prix Unitaire**	**Montant**
Bus Hyundai (25places)	2	Pièces	30,000.00 €	60,000.00 €
Voiture Hyundai starex	2	Pièces	12,000.00 €	24,000.00 €

Bateaux	2	Pièces	20,000.00 €	40,000.00 €
Motos	5	Pièces	7,000.00 €	35,000.00 €
Vélos	20	Pièces	1,000.00 €	20,000.00 €
TOTAL				**179,000.00 €**

xi. Matériels de camping

Désignation	Quantité	U	Prix	Montant
Tente	20	Pièces	200.00 €	4,000.00 €
Sac de couchage	20	Pièces	200.00 €	4,000.00 €
Lampe de poche ou lampe frontale	20	Pièces	40.00 €	800.00 €
Matelas de sol ou matelas gonflable	20	Pièces	100.00 €	2,000.00 €
Corde	20	Pièces	50.00 €	1,000.00 €
Couteau suisse ou couteau	20	Pièces	80.00 €	1,600.00 €
Trousse de premiers secours	20	Pièces	100.00 €	2,000.00 €
Sac à dos	20	Pièces	150.00 €	3,000.00 €
Table et chaises pliantes	20	Pièces	250.00 €	5,000.00 €
Parasol	20	Pièces	200.00 €	4,000.00 €
Matériel de jeux	20	Pièces	750.00 €	15,000.00 €
Carte et boussole	20	Pièces	40.00 €	800.00 €
TOTAL				**43,200.00 €**

xii. Matériels Informatique et communication

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Talkies-walkies	40	Pièces	500.00 €	20,000.00 €
Téléphone fixes	40	Pièces	100.00 €	4,000.00 €
Smartphones	20	Pièces	200.00 €	4,000.00 €
Ordinateurs de bureau	12	Pièces	4,000.00 €	48,000.00 €
Ordinateur portable	12	Pièces	5,000.00 €	60,000.00 €
Moniteurs	16	Pièces	500.00 €	8,000.00 €
Claviers et	24	Pièces	200.00 €	4,800.00 €
Tablettes	16	Pièces	1,000.00 €	16,000.00 €
Projeteurs	16	Pièces	3,000.00 €	48,000.00 €

Écran interactifs	4	Pièces	7,000.00 €	28,000.00 €
Serveurs local	4	Pièces	10,000.00 €	40,000.00 €
Routeurs et commutateurs de	8	Pièces	150.00 €	1,200.00 €
Points d'accès Wi-Fi	4	Pièces	1,000.00 €	4,000.00 €
Caméras	32	Pièces	400.00 €	12,800.00 €
Matériel de stockage (Disque	12	Pièces	1,000.00 €	12,000.00 €
Matériel de stockage (USB)	24	Pièces	30.00 €	720.00 €
Matériel de maintenance	4	Pièces	1,000.00 €	4,000.00 €
Micro	20	Pièces	180.00 €	3,600.00 €
Haut-parleur	8	Pièces	2,100.00 €	16,800.00 €
Commutateurs	4	Pièces	1,600.00 €	6,400.00 €
Modems	1	Pièces	200.00 €	200.00 €
Émetteurs	4	Pièces	4,200.00 €	16,800.00 €
Récepteurs	4	Pièces	100.00 €	400.00 €
Antenne	4	Pièces	200.00 €	800.00 €
Imprimante laser	8	Pièces	800.00 €	6,400.00 €
Caméras	1	Pièces	3,000.00 €	3,000.00 €
Scanners	8	Pièces	4,000.00 €	32,000.00 €
Écran tactile	8	Pièces	3,000.00 €	24,000.00 €
Caméra web	32	Pièces	200.00 €	6,400.00 €
Microphone	1	Pièces	430.00 €	430.00 €
Tablette graphique	4	Pièces	1,000.00 €	4,000.00 €
Écran	8	Pièces	500.00 €	4,000.00 €
Haut-parleurs/casque	16	Pièces	80.00 €	1,280.00 €
Tapis de souris	32	Pièces	20.00 €	640.00 €
Câbles	32	Pièces	40.00 €	1,280.00 €
Adaptateurs et hubs USB	24	Pièces	100.00 €	2,400.00 €
Onduleur	24	Pièces	350.00 €	8,400.00 €
TOTAL				**454,750.00 €**

xiii. Matériel de cuisine

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant

Casserole	8	Pièces	133.00 €	1,064.00 €
Faitout et cocotte	4	Pièces	200.00 €	800.00 €
Poêle	6	Pièces	50.00 €	300.00 €
Sauteuse	4	Pièces	29.34 €	117.36 €
Crêpière	2	Pièces	50.00 €	100.00 €
Plat à four	8	Pièces	127.58 €	1,020.64 €
Wok	3	Pièces	33.99 €	101.97 €
Couteau de chef	5	Pièces	29.00 €	145.00 €
Couteau Santoku	3	Pièces	25.00 €	75.00 €
Couteau d'office	5	Pièces	11.75 €	58.75 €
Couteau bec d'oiseau	2	Pièces	24.90 €	49.80 €
Couteau filet de sole	2	Pièces	9.99 €	19.98 €
Couteau denté	3	Pièces	50.00 €	150.00 €
Couteau à huître	10	Pièces	12.55 €	125.50 €
Couteau à pain	3	Pièces	20.23 €	60.69 €
Planche à découper	15	Pièces	50.00 €	750.00 €
Doseur	3	Pièces	30.00 €	90.00 €
Broc mesureur	4	Pièces	178.50 €	714.00 €
Balance	2	Pièces	19.99 €	39.98 €
Thermomètre de cuisson	4	Pièces	34.00 €	136.00 €
Verre doseur	3	Pièces	20.00 €	60.00 €
Bol mélangeur	8	Pièces	8.99 €	71.92 €
Bassine	3	Pièces	8.99 €	26.97 €
Cul-de-poule	10	Pièces	33.62 €	336.20 €
Saladier	6	Pièces	29.44 €	176.64 €
Passoire	5	Pièces	24.99 €	124.95 €
Essoreuse	2	Pièces	24.99 €	49.98 €
Chinois	3	Pièces	51.91 €	155.73 €
Tamis	2	Pièces	44.18 €	88.36 €
Écumoire	2	Pièces	50.99 €	101.98 €
Presse-purée	2	Pièces	5.90 €	11.80 €

Presse-citron	2	Pièces	12.90 €	25.80 €
Presse-ail	2	Pièces	34.27 €	68.54 €
Mortier & Pilon	2	Pièces	17.90 €	35.80 €
Éplucheur ou économe	6	Pièces	25.98 €	155.88 €
Zesteur	2	Pièces	7.23 €	14.46 €
Canneleur	2	Pièces	5.56 €	11.12 €
Spatule	8	Pièces	15.00 €	120.00 €
Louche	3	Pièces	10.36 €	31.08 €
Maryse	4	Pièces	10.00 €	40.00 €
Maryvette	3	Pièces	5.99 €	17.97 €
Fouet	4	Pièces	200.00 €	800.00 €
Cuillère	15	Pièces	9.50 €	142.50 €
Louche	3	Pièces	3.00 €	9.00 €
Pince	8	Pièces	7.99 €	63.92 €
Pique	4	Pièces	53.81 €	215.24 €
Fourchette	12	Pièces	5.49 €	65.88 €
Rouleau à pâtisserie	3	Pièces	9.50 €	28.50 €
Râteau ou rouable	1	Pièces	9.02 €	9.02 €
Pinceau	4	Pièces	9.99 €	39.96 €
TOTAL				**9,017.87 €**

xiv. Matériels des bungalows

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Lit King size + literie	20	Pièces	529.99 €	10,599.80 €
Mini-réfrigérateur	20	Pièces	188.00 €	3,760.00 €
Climatisation/ventilateur	20	Pièces	445.00 €	8,900.00 €
Lavabo	20	Pièces	132.00 €	2,640.00 €
Articles de toilette	20	Pièces	50.00 €	1,000.00 €
Douche à l'italienne	20	Pièces	1,200.00 €	24,000.00 €
Baignoire	20	Pièces	800.00 €	16,000.00 €
WC suspendu	20	Pièces	84.00 €	1,680.00 €
Meuble vasque	20	Pièces	960.00 €	19,200.00 €

TOTAL				**87,779.80 €**

xv. Récapitulatif des investissements

Rubrique	**Valeur d'origine**
Immobilisation incorporelle	
Logiciel	64 100,00 €
Immobilisation corporelle	
Terrain	476 494,02 €
Aménagement et clôture du terrain Diego-Suarez	767 442,00 €
Installation photovoltaïque et adduction d'eau	399 778,00 €
Construction du musée et des bungalows	3 772 990,00 €
Matériel de bureau et mobilier	52 200,00 €
Installation four et chambre froide	136 000,00 €
Matériel de restauration	18 400,00 €
Matériel de transport	179 000,00 €
Matériel de camping	43 200,00 €
Matériels Informatique et communication	454 750,00 €
Matériel de cuisine	9 017,87 €
Matériel de bungalow	87 779,80 €
TOTAL	**6 461 151,69 €**

c. Principales Charges (dépenses)

Les Achats consommés

Fourniture de Bureau

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Papier	10	Rame	50.00 €	500.00 €
Stylos	24	Paquets	5.00 €	120.00 €
Marqueurs	24	Paquets	7.00 €	168.00 €
Chemises de classement	10	Paquets	20.00 €	200.00 €
Classeurs	5	Paquets	40.00 €	200.00 €
Pochettes	5	Paquets	40.00 €	200.00 €
Boîtes d'archives	5	Paquets	30.00 €	150.00 €
Étiquettes	5	Paquets	20.00 €	100.00 €
Agrafes	5	Paquets	1.00 €	5.00 €
Trombones	5	Paquets	5.00 €	25.00 €
Punaises	20	Paquets	4.00 €	80.00 €
Ciseaux	5	Paquets	5.00 €	25.00 €
Cutter	3	Paquets	12.00 €	36.00 €
Colle	10	Paquets	4.00 €	40.00 €
Cartouches d'encre	10	Paquets	14.00 €	140.00 €
Toners	10	Paquets	60.00 €	600.00 €
Papier photo	10	Paquets	7.00 €	70.00 €
Ruban adhésif	10	Paquets	8.00 €	80.00 €
Règle	5	Paquets	2.00 €	10.00 €
Perforeuse	5	Paquets	70.00 €	350.00 €
Enveloppes	10	Paquets	4.00 €	40.00 €
Papier à lettre	10	Paquets	20.00 €	200.00 €
Cartes de visite	10	Paquets	17.00 €	170.00 €
Taille-crayon	10	Paquets	2.00 €	20.00 €
Surligneurs	10	Paquets	5.00 €	50.00 €
Post-it	10	Paquets	6.00 €	60.00 €
Bloc-notes	10	Paquets	20.00 €	200.00 €
Agendas et calendriers	10	Paquets	12.00 €	120.00 €
Cahiers et blocs	10	Paquets	20.00 €	200.00 €
Correcteurs	10	Paquets	80.00 €	800.00 €

Marqueurs	10	Paquets	2.00 €	20.00 €
Perforatrices et perforations	10	Paquets	15.00 €	150.00 €
Massicots	10	Paquets	20.00 €	200.00 €
Pots à crayons	10	Paquets	22.00 €	220.00 €
Intercalaires	10	Paquets	25.00 €	250.00 €
Pochettes plastiques	10	Paquets	7.00 €	70.00 €
Tri et boîtes d'archives	10	Paquets	40.00 €	400.00 €
Sous-mains	10	Paquets	10.00 €	100.00 €
Organiseurs de bureau	10	Paquets	9.00 €	90.00 €
Porte-câbles	10	Paquets	8.00 €	80.00 €
Cutter	10	Paquets	12.00 €	120.00 €
Pince coupante	10	Paquets	8.00 €	80.00 €
Pince multiprise	10	Paquets	15.00 €	150.00 €
Pince à dénuder	10	Paquets	20.00 €	200.00 €
Niveau à bulle	10	Paquets	14.00 €	140.00 €
Boîte à outils	10	Paquets	50.00 €	500.00 €
Crayon	10	Paquets	1.00 €	10.00 €
TOTAL				**7,739.00 €**

Lingerie

Désignation	Quantité		Prix Unitaire	Montant
Chiffon, torchant	20	Pièces	14.00 €	280.00 €
Nape de table	20	Pièces	27.80 €	556.00 €
Rideau	60	Pièces	19.99 €	1,199.40 €
Drap	40	Pièces	34.90 €	1,396.00 €
TOTAL				**3,431.40 €**

Produits d'hygiène et de nettoyage

Désignation	Quantité	U	Prix Unitaire	Montant
Détergents	20	Litres		31.20 €

Désinfectants	10	Litres		15.60 €
Savons	20	Litres		194.00 €
Lingettes nettoyantes et désinfectantes	8	Litres		24.00 €
Produits naturels	5	Litres		20.00 €
Anticalcaire/vitres/inox	5	Litres		50.00 €
Liquide vaisselles	20	Litres		88.00 €
Liquide adoucissante	20	Litres		60.00 €
Aspirateur	10	Litres		2,000.00 €
Chariot de ménage	10	Litres		1,200.00 €
TOTAL				**3 682.80 €**

Les dotations aux amortissements annuelles

Rubrique	**Valeur d'origine**	**Durée d'utilité**	**Amortissement annuel**
Immobilisation incorporelle			
Logiciel	64 100,00 €	10	6 410,00 €
Immobilisation corporelle			
Terrain	476 494,02 €		- €
Aménagement et clôture du terrain Diego-Suarez	767 442,00 €	10	76 744,20 €
Installation photovoltaïque et adduction d'eau	399 778,00 €	10	39 977,80 €
Construction musée et bungalow	3 772 990,00 €	10	377 299,00 €
Matériel de bureau et mobilier	52 200,00 €	5	10 440,00 €
Installation four et chambre froide	136 000,00 €	10	13 600,00 €
Matériel de restauration	18 400,00 €	5	3 680,00 €
Matériel de transport	179 000,00 €	5	35 800,00 €
Matériel de camping	43 200,00 €	5	8 640,00 €
Matériels Informatique et communication	454 750,00 €	5	90 950,00 €
Matériel de cuisine	9 017,87 €	5	1 803,57 €
Matériel de bungalow	87 779,80 €	5	17 555,96 €
TOTAL	**6 461 151,69 €**		**682 900,53 €**

Les charges de personnel

Poste	Effectifs	Salaire Mensuel	Salaire annuelle	CNaPS	SMIDS
Directeur générale	1	1,000.00 €	12,000.00 €	5,040.00 €	600.00 €

Directeur Administratif et Financier	1	800.00 €	9,600.00 €	5,040.00 €	480.00 €
Responsable du marketing et commerce	1	600.00 €	7,200.00 €	5,040.00 €	360.00 €
Chef de programme Tourisme durable et RSE	1	600.00 €	7,200.00 €	5,040.00 €	360.00 €
Responsable ressources humaines	1	500.00 €	6,000.00 €	5,040.00 €	300.00 €
Responsable de publication (Radio et Télévision)	1	500.00 €	6,000.00 €	5,040.00 €	300.00 €
Rédacteur en chef	1	400.00 €	4,800.00 €	624.00 €	240.00 €
Community Manager	1	300.00 €	3,600.00 €	468.00 €	180.00 €
Vidéaste	1	300.00 €	3,600.00 €	468.00 €	180.00 €
Chef de projet Technologique	1	500.00 €	6,000.00 €	5,040.00 €	300.00 €
Responsable Informatique du Musée	1	300.00 €	3,600.00 €	468.00 €	180.00 €
Responsable Approvisionnement et logistique	1	300.00 €	3,600.00 €	468.00 €	180.00 €
Personnel de maintenance	1	200.00 €	2,400.00 €	312.00 €	120.00 €
Conducteur	4	120.00 €	5,760.00 €	748.80 €	288.00 €
Femme/Homme de ménage	4	80.00 €	3,840.00 €	499.20 €	192.00 €
Jardinier/Paysagiste	2	100.00 €	2,400.00 €	312.00 €	120.00 €
Agents de sécurité	6	80.00 €	5,760.00 €	748.80 €	288.00 €
Agents d'entretien	2	80.00 €	1,920.00 €	249.60 €	96.00 €
Un Responsable du Musée	1	300.00 €	3,600.00 €	468.00 €	180.00 €
Conservateur/Conservatrice	1	250.00 €	3,000.00 €	390.00 €	150.00 €
Restaurateur/Restauratrice	1	250.00 €	3,000.00 €	390.00 €	150.00 €
Guides	4	100.00 €	4,800.00 €	624.00 €	240.00 €
Hôtesses/Hôtes d'accueil	8	100.00 €	9,600.00 €	1,248.00 €	480.00 €
Chef cuisinier	1	200.00 €	2,400.00 €	312.00 €	120.00 €
Sous-chef cuisinier	1	150.00 €	1,800.00 €	234.00 €	90.00 €
Cuisiniers	2	100.00 €	2,400.00 €	312.00 €	120.00 €
Maître d'hôtel	1	250.00 €	3,000.00 €	390.00 €	150.00 €
Serveurs/Serveuses	4	80.00 €	3,840.00 €	499.20 €	192.00 €
Barman/Sommelier	1	80.00 €	960.00 €	124.80 €	48.00 €
TOTAL	**56**		**133,680.00 €**	**45,638.40 €**	**6,684.00 €**
CNaPS			**45,638.40 €**		
SMIDS			**6,684.00 €**		

Charge de personnel	**186,002.40 €**

Les autres charges seront présentées directement au récapitulatif des prévisions ci-dessous :

Prévision des charges pour 10 années :

Prévision pour les 5 premières années

Rubrique	Annee1	Annee2	Annee3	Annee4	Annee5
Achats des produits alimentaires	76 000,00 €	83 600,00 €	91 960,00 €	101 156,00 €	111 271,60 €
Fourniture de bureau	7 739,00 €	7 739,00 €	7 739,00 €	7 739,00 €	7 739,00 €
Lingerie	3 431,40 €	3 774,54 €	4 151,99 €	4 567,19 €	5 023,91 €
Produits d'hygiène et de nettoyage	3 682,80 €	4 051,08 €	4 456,19 €	4 901,81 €	5 391,99 €
Petits matériels de nettoyage	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €
Équipement de travail de personnel	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Carburant et lubrifiant	1 700,00 €	1 870,00 €	2 057,00 €	2 262,70 €	2 488,97 €
Marchandise de la boutique de souvenir	4 500,00 €	4 950,00 €	5 445,00 €	5 989,50 €	6 588,45 €
Total Achat consommés	**98 703,20 €**	**107 634,62 €**	**117 459,18 €**	**128 266,20 €**	**140 153,92 €**
Assurance	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €
Entretien et réparation	20 000,00 €	22 000,00 €	24 200,00 €	26 620,00 €	29 282,00 €
TOTAL Service extérieur	**20 400,00 €**	**22 400,00 €**	**24 600,00 €**	**27 020,00 €**	**29 682,00 €**
Impôt et taxe	850,00 €	935,00 €	1 028,50 €	1 131,35 €	1 244,49 €
Charge de personnel	186 002,40 €	186 002,40 €	195 302,52 €	205 067,65 €	215 321,03 €
Charge Financière					
Dotation aux amortissement	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
Imprévu	50 000,00 €				
Total des Charges	**1 038 856,13 €**	**999 872,55 €**	**1 021 290,74 €**	**1 044 385,73 €**	**1 069 301,97 €**

Prévision pour les 5 dernières années

Rubrique	Annee6	Annee7	Annee8	Annee9	Annee10
Achats des produits alimentaires	122 398,76 €	134 638,64 €	148 102,50 €	162 912,75 €	179 204,02 €

Fourniture de bureau	9 286,80 €	9 286,80 €	9 286,80 €	9 286,80 €	9 286,80 €
Lingerie	5 526,30 €	6 078,93 €	6 686,83 €	7 355,51 €	8 091,06 €
Produits d'hygiène et de nettoyage	5 931,19 €	6 524,30 €	7 176,74 €	7 894,41 €	8 683,85 €
Petits matériels de nettoyage	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €
Équipement de travail de personnel	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Carburant et lubrifiant	2 737,87 €	3 011,65 €	3 312,82 €	3 644,10 €	4 008,51 €
Marchandise de la boutique de souvenir	7 247,30 €	7 972,02 €	8 769,23 €	9 646,15 €	10 610,76 €
Total Achat consommés	**154 778,21 €**	**169 162,35 €**	**184 984,91 €**	**202 389,72 €**	**221 535,01 €**
Assurance	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	- €
Entretien et réparation	32 210,20 €	35 431,22 €	38 974,34 €	42 871,78 €	47 158,95 €
TOTAL Service extérieur	**32 610,20 €**	**35 831,22 €**	**39 374,34 €**	**43 271,78 €**	**47 158,95 €**
Impôt et taxe	1 368,93 €	1 505,83 €	1 656,41 €	1 440,00 €	1 440,00 €
Charge de personnel	226 087,08 €	237 391,43 €	249 261,01 €	261 724,06 €	274 810,26 €
Charge Financière					
Dotation aux amortissement	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
Imprévu					
Total des Charges	**1 097 744,96 €**	**1 126 791,37 €**	**1 158 177,20 €**	**1 191 726,09 €**	**1 227 844,76 €**

d. Compte de résultat pour les 10 années

Compte de résultat pour les 5 premières années

Rubrique	Annee1	Annee2	Annee3	Annee4	Annee5

Chiffre d'affaires	1 139 830,00 €	1 253 813,00 €	1 379 194,30 €	1 517 113,73 €	1 668 825,10 €
I- Production	**1 139 830,00 €**	**1 253 813,00 €**	**1 379 194,30 €**	**1 517 113,73 €**	**1 668 825,10 €**
Achats consommes	98 703,20 €	107 634,62 €	117 459,18 €	128 266,20 €	140 153,92 €
Service extérieur	20 400,00 €	22 400,00 €	24 600,00 €	27 020,00 €	29 682,00 €
II- Consommations	**119 103,20 €**	**130 034,62 €**	**142 059,18 €**	**155 286,20 €**	**169 835,92 €**
III- VAE (I-II)	**1 020 726,80 €**	**1 123 778,38 €**	**1 237 135,12 €**	**1 361 827,53 €**	**1 498 989,18 €**
Impôt et taxe	850,00 €	935,00 €	1 028,50 €	1 131,35 €	1 244,49 €
Charge de personnel	186 002,40 €	186 002,40 €	195 302,52 €	205 067,65 €	215 321,03 €
IV- EBE	**833 874,40 €**	**936 840,98 €**	**1 040 804,10 €**	**1 155 628,53 €**	**1 282 423,67 €**
Autres charges opérationnelles	50 000,00 €	- €	- €	- €	- €
Dotation aux amortissements	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
V- Résultat avant impôt	**100 973,87 €**	**253 940,45 €**	**357 903,56 €**	**472 728,00 €**	**599 523,14 €**
Impôt sur le revenu	20 194,77 €	50 788,09 €	71 580,71 €	94 545,60 €	119 904,63 €
VI- Résultat Net	**80 779,09 €**	**203 152,36 €**	**286 322,85 €**	**378 182,40 €**	**479 618,51 €**

Compte de résultat pour les 5 dernières années

Rubrique	Annee6	Annee7	Annee8	Annee9	Annee10
Chiffre d'affaires	1 835 707,61 €	2 019 278,37 €	2 221 206,21 €	2 777 480,85 €	2 983 228,93 €
I- Production	**1 835 707,61 €**	**2 019 278,37 €**	**2 221 206,21 €**	**2 777 480,85 €**	**2 983 228,93 €**

Achats consommes	154 778,21 €	169 162,35 €	184 984,91 €	202 389,72 €	221 535,01 €
Service extérieur	32 610,20 €	35 831,22 €	39 374,34 €	43 271,78 €	47 158,95 €
II- Consommations	**187 388,41 €**	**204 993,57 €**	**224 359,25 €**	**245 661,50 €**	**268 693,97 €**
III- VAE (I-II)	**1 648 319,20 €**	**1 814 284,80 €**	**1 996 846,96 €**	**2 531 819,35 €**	**2 714 534,97 €**
Impôt et taxe	1 368,93 €	1 505,83 €	1 656,41 €	1 440,00 €	1 440,00 €
Charge de personnel	226 087,08 €	237 391,43 €	249 261,01 €	261 724,06 €	274 810,26 €
IV- EBE	**1 420 863,19 €**	**1 575 387,54 €**	**1 745 929,55 €**	**2 268 655,30 €**	**2 438 284,71 €**
Autres charges opérationnelles	- €	- €	- €	- €	- €
Dotation aux amortissements	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
V- Résultat avant impôt	**737 962,65 €**	**892 487,01 €**	**1 063 029,01 €**	**1 585 754,76 €**	**1 755 384,17 €**
Impôt sur le revenu	147 592,53 €	178 497,40 €	212 605,80 €	317 150,95 €	351 076,83 €
VI- Résultat Net	**590 370,12 €**	**713 989,61 €**	**850 423,21 €**	**1 268 603,81 €**	**1 404 307,34 €**

e. Évaluation Financière du projet

La capacité d'auto-financement

Rubrique	**Annee1**	**Annee2**	**Annee3**	**Annee4**	**Annee5**
Résultat Net	**80 779,09 €**	**203 152,36 €**	**286 322,85 €**	**378 182,40 €**	**479 618,51 €**
Dotation aux amortissements	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
CAF	**763 679,63 €**	**886 052,89 €**	**969 223,39 €**	**1 061 082,93 €**	**1 162 519,04 €**

Rubrique	**Annee6**	**Annee7**	**Annee8**	**Annee9**	**Annee10**
Résultat Net	**590 370,12 €**	**713 989,61 €**	**850 423,21 €**	**1 268 603,81 €**	**1 404 307,34 €**
Dotation aux amortissements	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
CAF	**1 273 270,66 €**	**1 396 890,14 €**	**1 533 323,74 €**	**1 951 504,34 €**	**2 087 207,87 €**

Suivant le résultat de la CAF, le projet possède une forte capacité de remboursement et paiement à ses investisseurs.

Le cash-flow du Projet
De l'année 1 à 5

Rubrique	Annee1	Annee2	Annee3	Annee4	Annee5
Résultat Net	**80 779,09 €**	**203 152,36 €**	**286 322,85 €**	**378 182,40 €**	**479 618,51 €**

Dotation aux amortissements	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
CAF	**763 679,63 €**	**886 052,89 €**	**969 223,39 €**	**1 061 082,93 €**	**1 162 519,04 €**
Valeur résiduelle	5 778 251,16 €	5 095 350,63 €	4 412 450,09 €	3 729 549,56 €	3 046 649,02 €
Actualisation (1 + t) –n ; t = 10%	0,91	0,83	0,75	0,68	0,62
Cashflow actualisée	**694 254,21 €**	**732 275,12 €**	**728 191,87 €**	**724 733,92 €**	**721 832,86 €**
Cumul des Cashflow actualisée	694 254,21 €	1 426 529,32 €	2 154 721,20 €	2 879 455,12 €	3 601 287,98 €

De l'année 6 à 10

Rubrique	Annee6	Annee7	Annee8	Annee9	Annee10
Résultat Net	**590 370,12 €**	**713 989,61 €**	**850 423,21 €**	**1 268 603,81 €**	**1 404 307,34 €**
Dotation aux amortissements	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €	682 900,53 €
CAF	**1 273 270,66 €**	**1 396 890,14 €**	**1 533 323,74 €**	**1 951 504,34 €**	**2 087 207,87 €**
Valeur résiduelle	2 363 748,49 €	1 680 847,96 €	997 947,42 €	315 046,89 €	0,00 €
Actualisation (1 + t) –n ; t = 10%	0,56	0,51	0,47	0,42	0,39
Cashflow actualisée	**718 728,09 €**	**716 825,52 €**	**715 306,84 €**	**827 628,34 €**	**804 708,99 €**
Cumul des Cashflow actualisée	4 320 016,07 €	5 036 841,59 €	5 752 148,43 €	6 579 776,77 €	**7 384 485,76 €**

Évaluation de la rentabilité financière du Projet *:*
La valeur actuelle Nette

$$\mathbf{VAN = \Sigma\ CF\ (1 + t)^{-n} - I}$$

Avec t = 10% taux d'actualisation
n= année concernée
I = Capital à investir

VAN = **7 384 485,76 € - 6 461 151,69 €**

VAN = 923 334,07 € Le projet va génèrera une VAN > 0 donc elle est rentable financièrement.

Indice de Profitabilité

$$IP = \frac{\Sigma\, CF\,(1+t)^{-n}}{I}$$

$$IP = \frac{\mathbf{7\,384\,485{,}76\ €}}{\mathbf{6\,461\,151{,}69\ €}}$$

IP = 1,14

Pour chaque 1€ investi génèrera 0,14€ de profits

Délais de récupération de capital investi :
L'investissement sera récupéré le 24 Février de l'année 10.

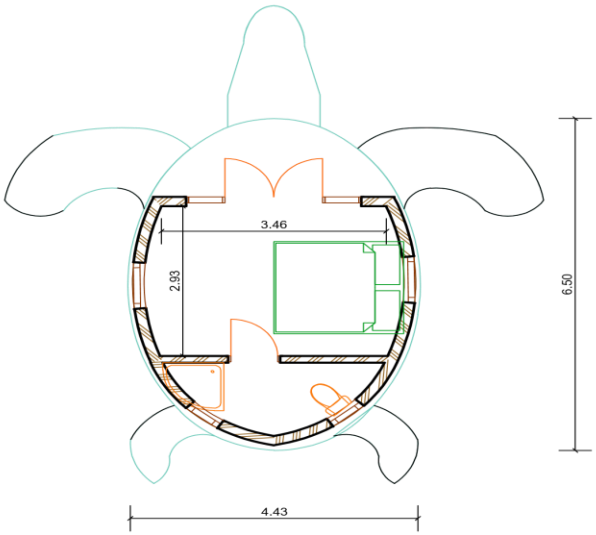
12. RECOURS A UN EMPRUNT

En tant que jeune entreprise, nous ne disposons pas encore des moyens nécessaires pour fournir des garanties. Par conséquent, aucun emprunt ne sera contracté pour le moment. Ne disposant pas d'autres ressources financières, nous restons toutefois à la recherche d'investisseurs potentiels susceptibles d'accompagner le développement de ce projet.

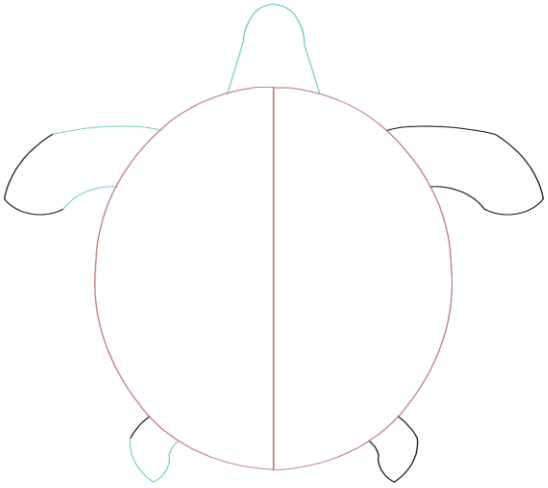
PLAN/ARCHITECTURE DU MUSEE

Bungalow vue en plan

VUE EN PLAN

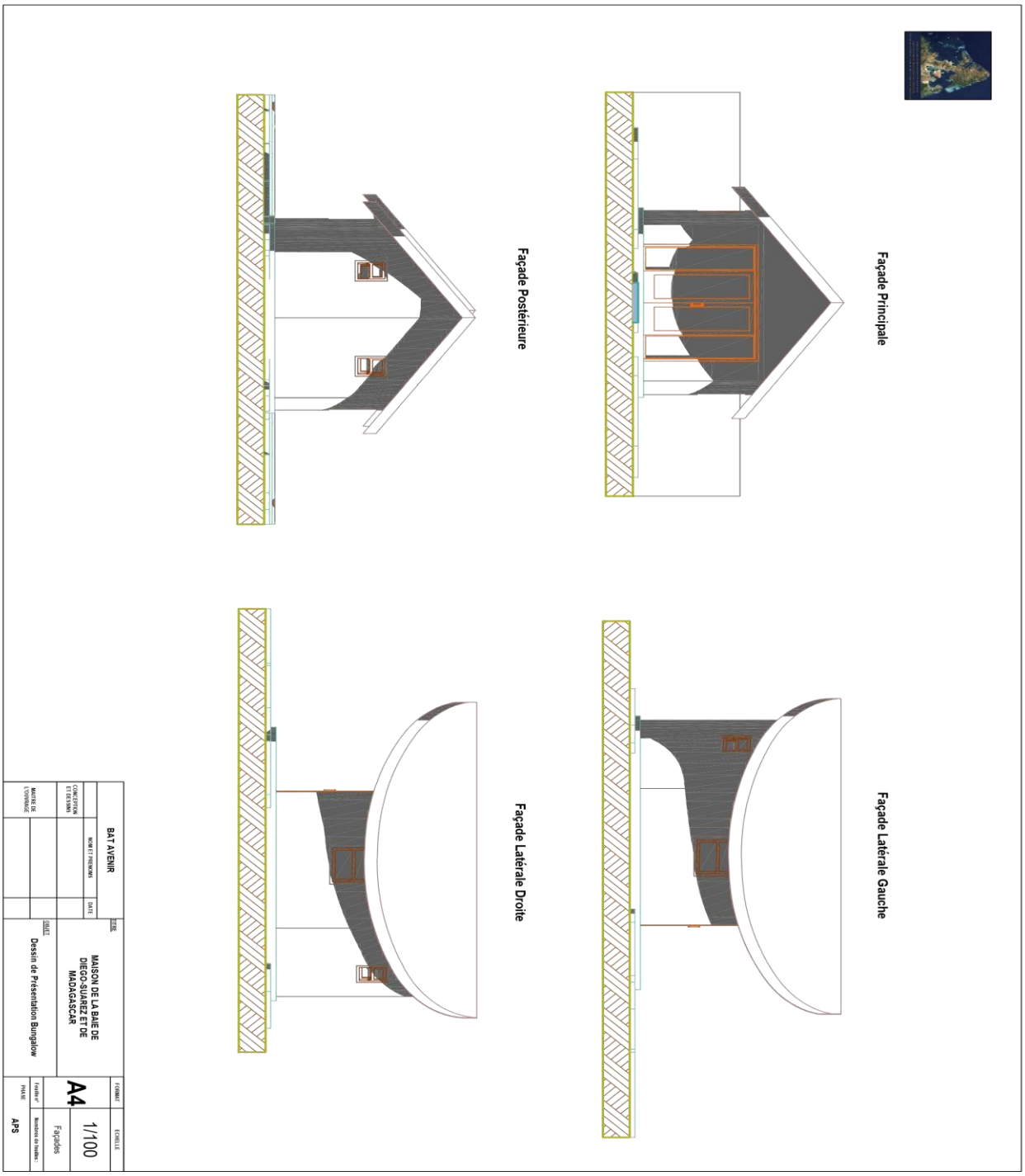


PLAN DE TOITURE

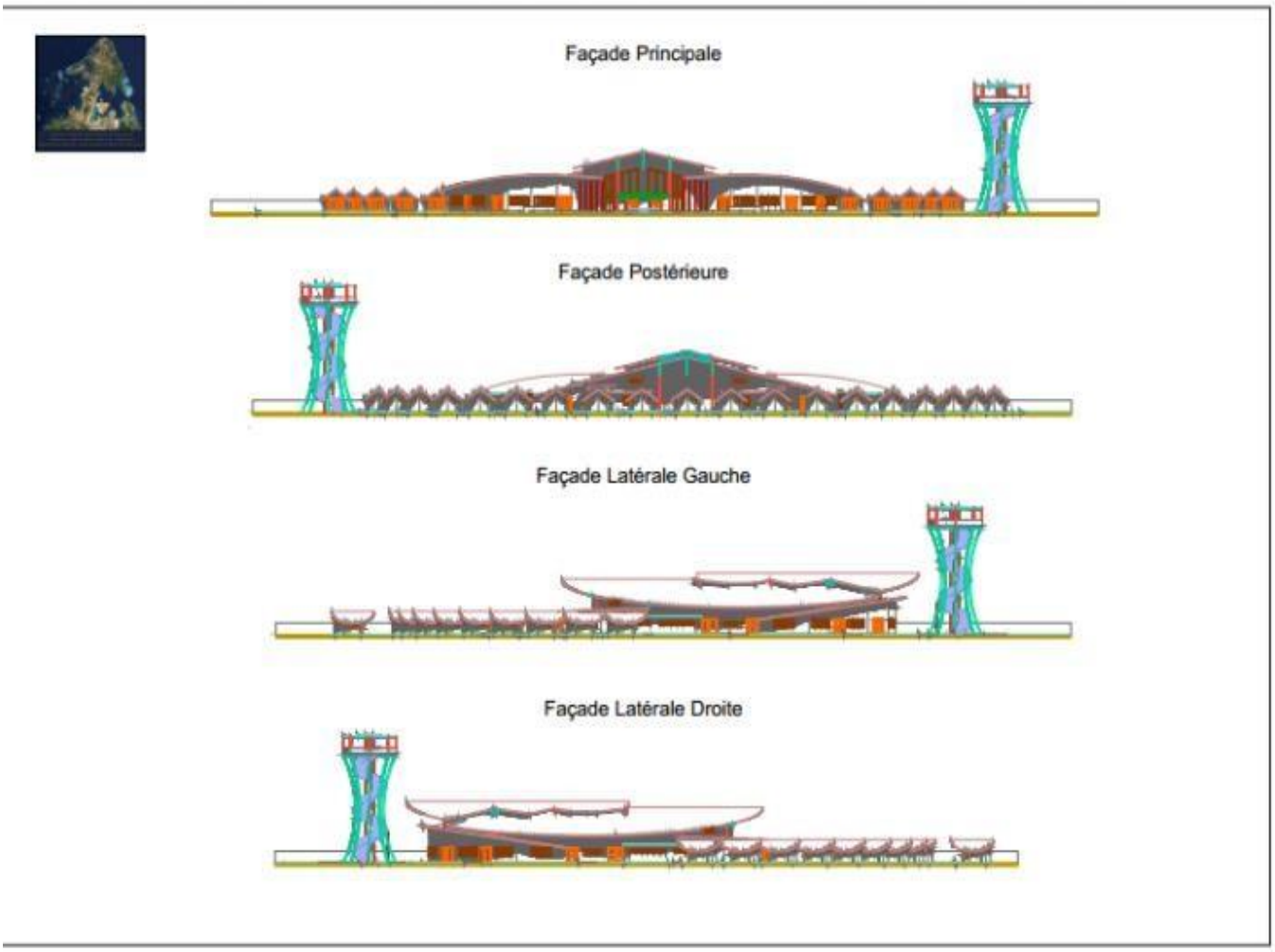


BAT AVENIR			TITRE	FORMAT	ECHELLE
	NOM ET PRENOMS	DATE	MAISON DE LA BAIE DE DIEGO-SUAREZ ET DE MADAGASCAR	A4	1/100
CONCEPTION ET DESSINS					Vue en Plan
MAITRE DE L'OUVRAGE			OBJET Dessin de Présentation Bungalow	Feuille n°	Nombres de feuilles :
				PHASE	APS

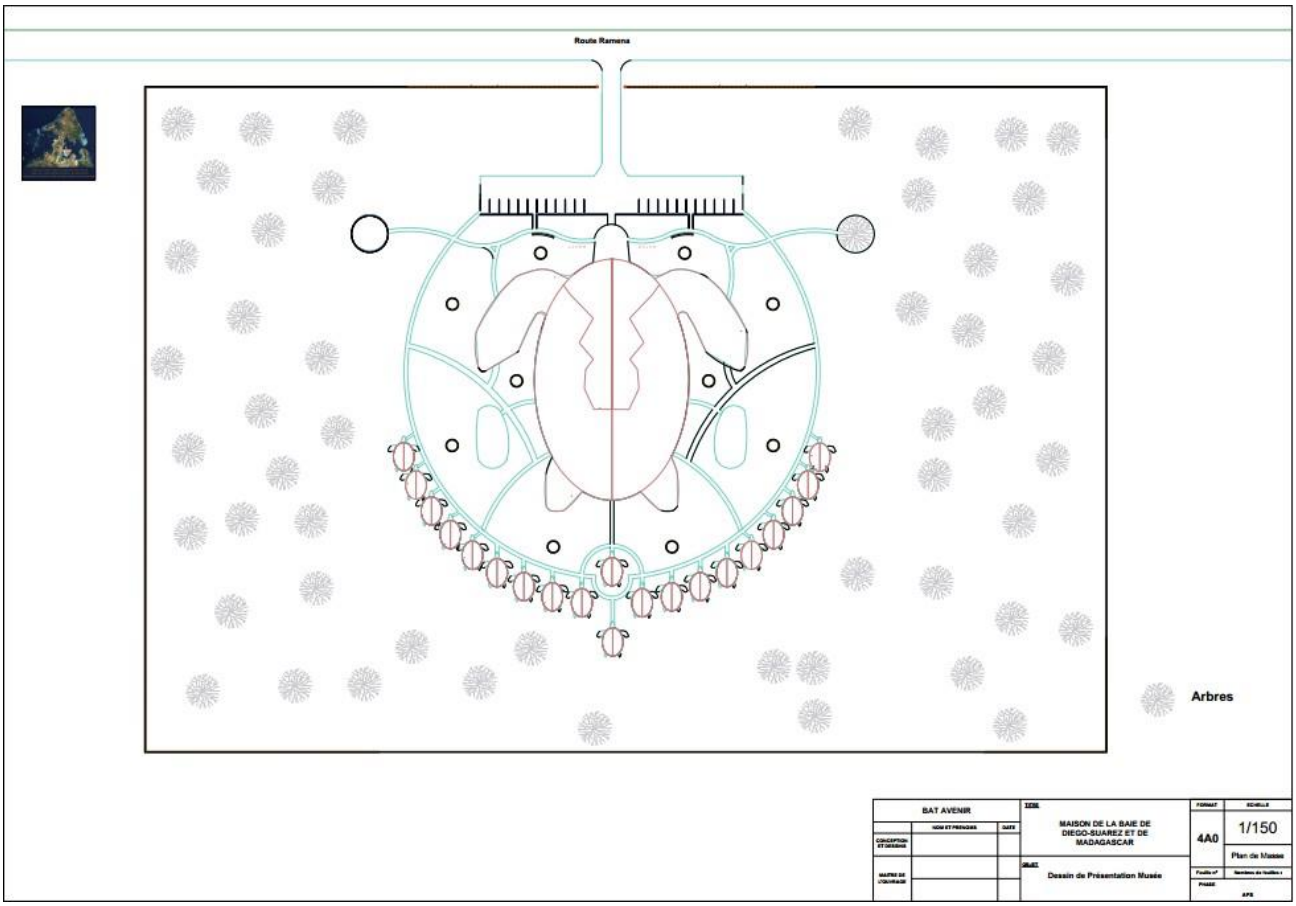
Bungalow


Façade Principale
Façade Postérieure
Façade Latérale Gauche
Façade Latérale Droite
BAT AVENIR
NOM ET PRENOMS
DATE
CONCEPTION ET DESSINS
MAITRE DE L'OUVRAGE
TITRE
MAISON DE LA BAIE DE DIEGO-SUAREZ ET DE MADAGASCAR
SUJET
Dessin de Présentation Bungalow
FORMAT
A4
ECHELLE
1/100
Façades
Feuille n°
Nombre de feuilles
PHASE
APS

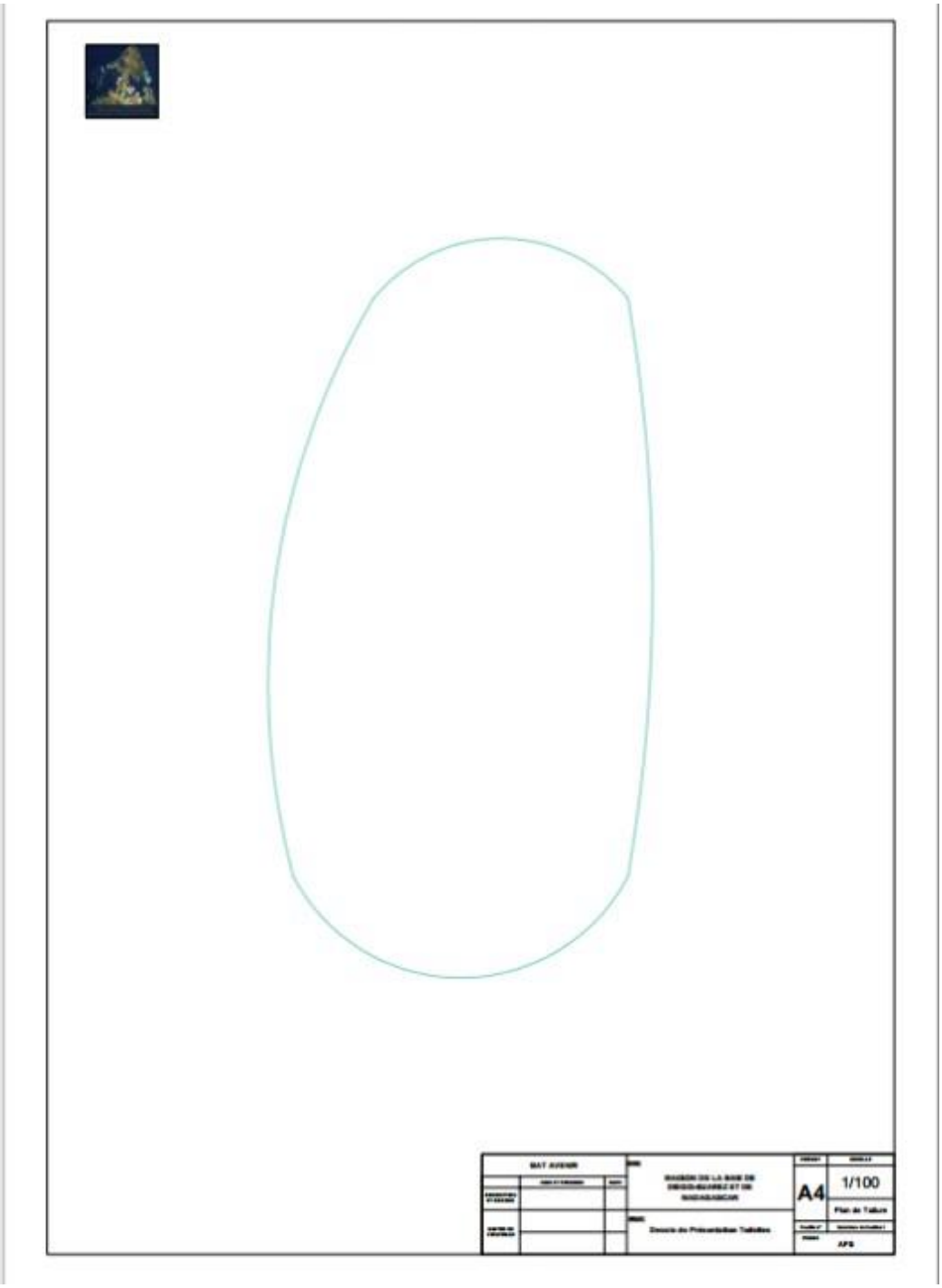
Façades


Façade Principale
Façade Postérieure
Façade Latérale Gauche
Façade Latérale Droite

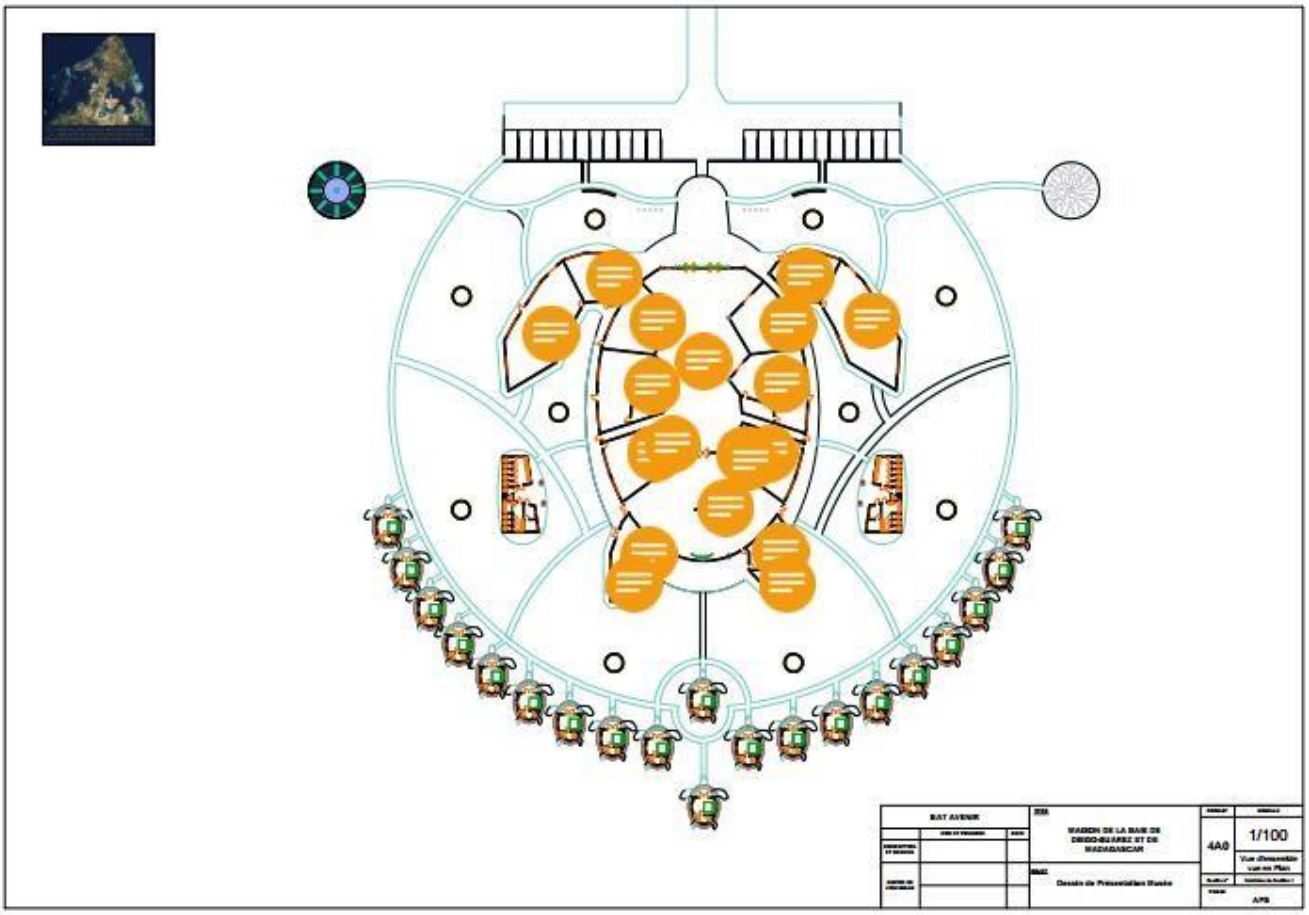
Plan de masse



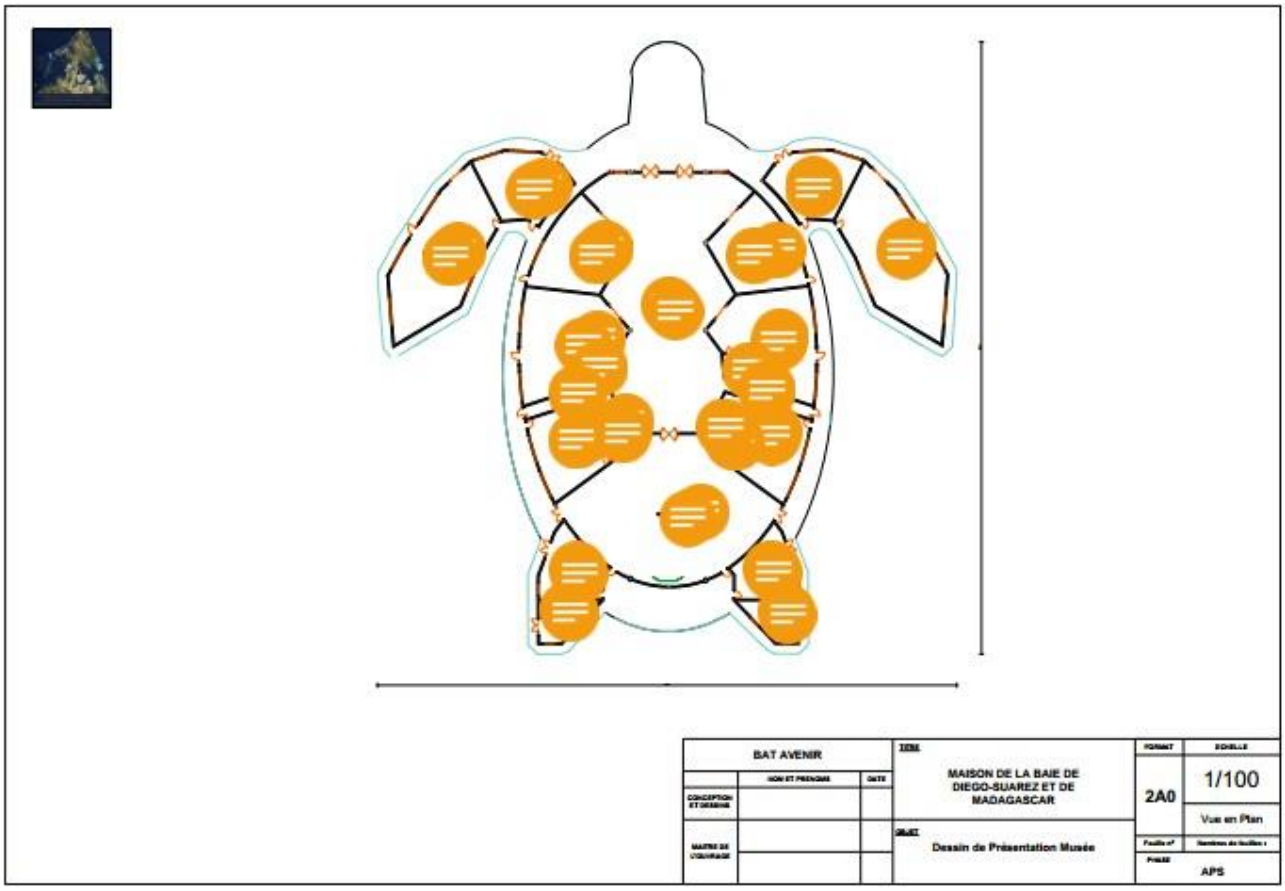
Toiture WC



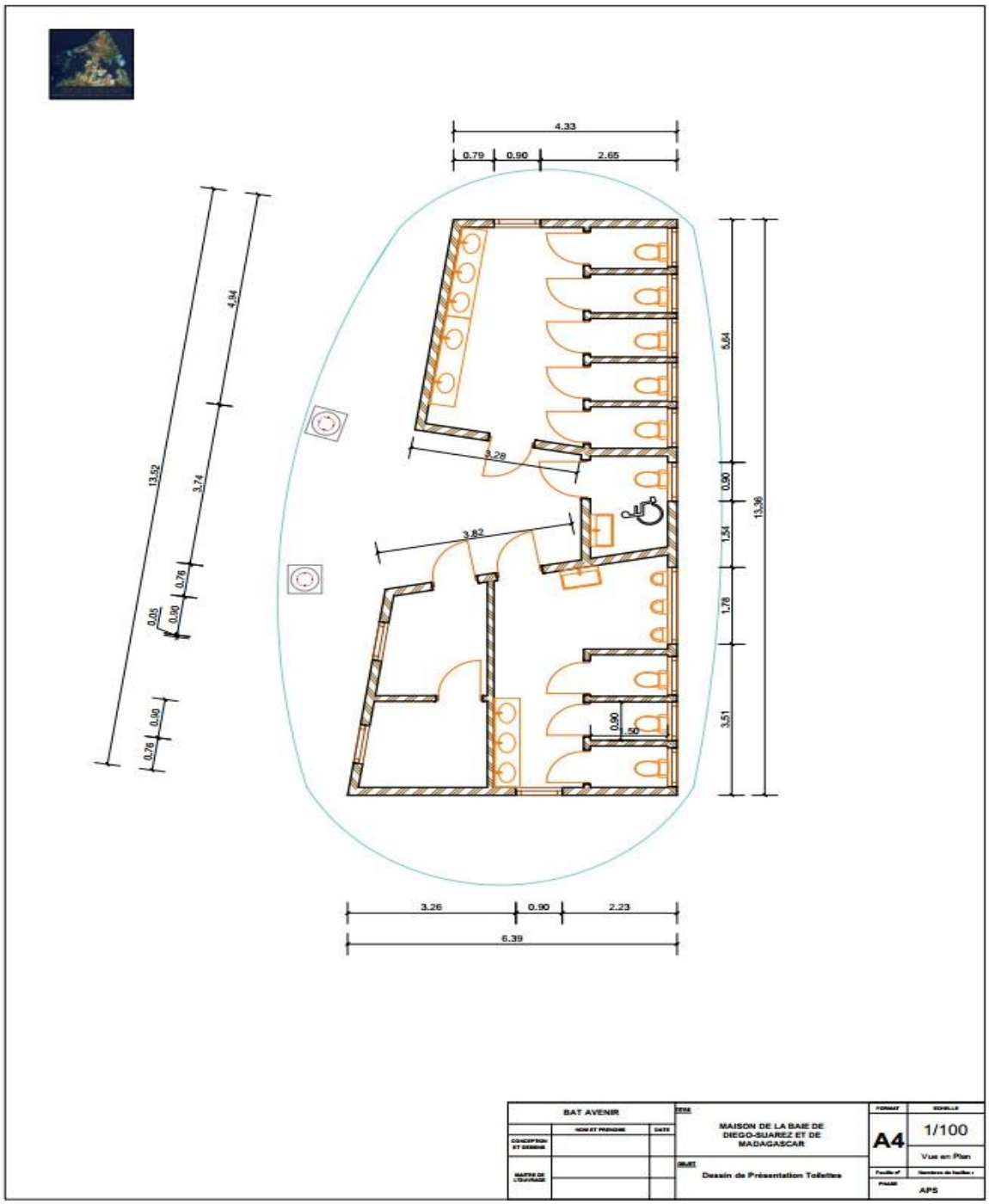
Vue d'ensemble



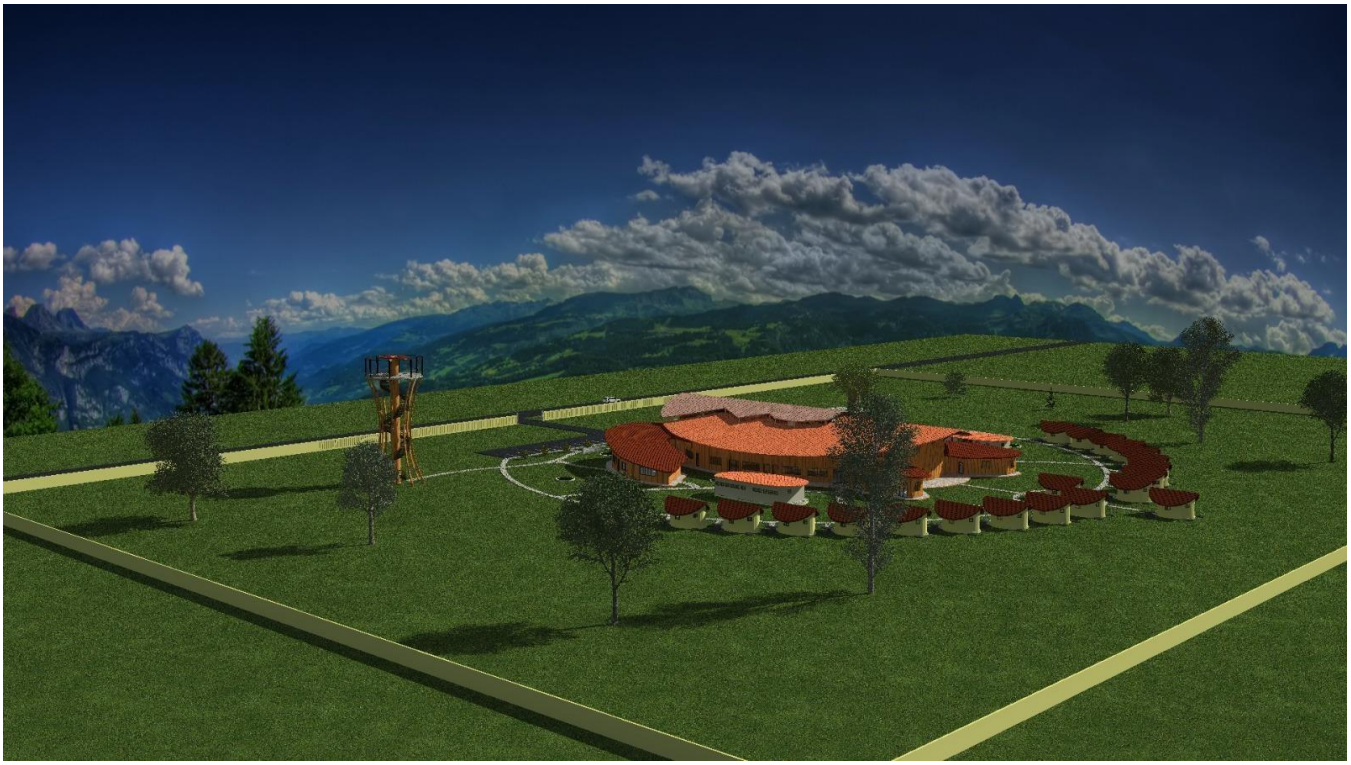
Vue en plan du Musée

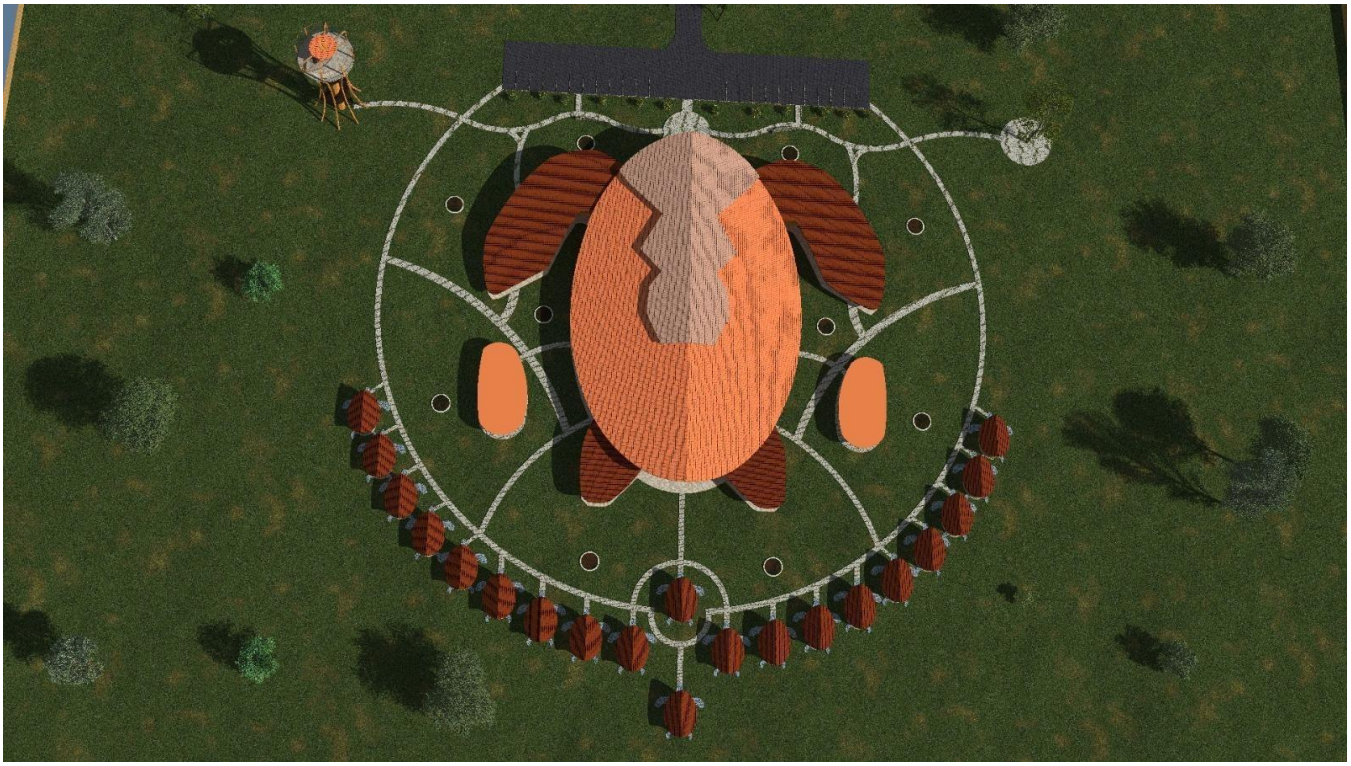


Toilettes


4.33
0.79
0.90
2.65
13.52
4.94
3.74
0.76
0.05
0.90
0.76
0.90
3.26
3.82
5.64
0.90
1.54
1.78
3.51
13.36
0.90
.50
3.26
0.90
2.23
6.39
BAT AVENIR
NOM ET PRENOM
DATE
CONCEPTION ET DESSIN
MAITRE DE L'OUVRAGE
TITRE
MAISON DE LA BAIE DE DIEGO-SUAREZ ET DE MADAGASCAR
OBJET
Dessin de Présentation Toilettes
FORMAT
A4
ECHELLE
1/100
Vue en Plan
PHASE
APS

Musée de la Baie





DESCRIPTION DES BAIES MALGACHE

DESCRIPTION DES BAIES MALAGASY

Baies de Madagascar

1- Baie de Tintingue
2- Baie de Baly
3- Baie de Narinda
4- Baie des Russes
5- Baie d'Ambodivahibe
6- Baie de Lokaro
7- Baie de Courrier
8- Baie d'Ankirikiriky
9- Baie de Dunes
10- Baie d'Ampondrafeta ou Baie des Pirates
11- Baie d'Abakao
12- Baie d'Andovobatofotsy ou Baie des Cailloux Blancs ou encore Baie dans la Baie
13- Baie d'Ivondro
14- Baie d'Ambanoro
15- Baie de Rigny ou Baie d'Ambavarano
16- Baie des Assassins ou Baie de Fanemotra
17- Baie de Pigeons
18- Baie d'Ampasindava (Diego)
19- Baie d'Ampasindava (embouchure de la rivière Sambirano)
20- Baie d'Ampasindava (qui se trouve à 2 km à l'est de la Baie d'Hell-ville)
21- Baie de Sakalava
22- Baie d'Antongil
23- Baie d'Ambalia
24- Baie d'Andamoty
25- Baie de Lotsaina ou Baie de Lotsoina
26- Baie de Mahajeby
27- Baie de Tsingilofilo
28- Baie d'Antsimaloto
29- Baie de Sakoa
30- Baie d'Ambatozavavy
31- Baie de Malikidoany
32- Baie de Langarano (Androka)
33- Baie de Marimbe
34- Baie d'Alandrota
35- Baie de Miroana
36- Baie de Salapaly
37- Baie d'Andravina
38- Baie de Mangerivy
39- Baie d'Iharana
40- Baie d'Ampalaza ou Baie de Minorodo
41- Baie d'Ambatolafia
42- Baie d'Andovombazaha (Baies des étrangers) ou Baie des Français ou Scottish Bay
43- Baie du Tonnerre
44- Baie de Mahavelona
45- Baie d'Ankasy
46- Baie de Moramba
47- Baie des Amis
48- Baie de Belo ou Baie de Menaky
49- Baie de Navana

50- Baie de Bombetoka
51- Baie de Salary
52- Baie de Mamirano
53- Baie d'Antaly
54- Baie de Fascène
55- Baie de Tsimipaika
56- Baie de Manafiafy ou Baie de Sainte-Luce
57- Baie de Faux Cap
58- Baie de Mananivo
59- Baie de Tsiala
60- Baie d'Ampanihy
61- Baie de Faradofay ou Baies des Épaves Anse Dauphine
62- Baie d'Andavakotakona ou Baie d'Andavakotokona
63- Baie de Besikidy
64- Baie de Lokia ou Baie de Loky
65- Baie de Toky
66- Baie de Saint-Augustin
67- Baie d'Ambodifotatra
68- Baie d'Amboditangena
69- Baie de Kabamby
70- Baie d'Antsakoa
71- Baie de Lambelabe
72- Baie de Sahamalaza
73- Baie de Loza ou Baie de Laloza
74- Baie d'Ampanasina
75- Baie de Maribe
76- Baie d'Andovokonko
77- Baie d'Ambaro
78- Baie d'Ambolobozobe
79- Baie d'Ambolobozo kely
80- Baie d'Antsabe
81- Baie d'Antalaha
82- Baie de Mananara
83- Baie de Vinanibe ou Baie d'Ambinanibe
84- Baie de Ranofotsy ou Baie d'Italy ou Baie des Galions ou Baie d'Ambanalabe
85- Baie de Boeny
86- Baie de Lavanono
87- Baie de Cap St Marie
88- Baie d'Amboangy
89- Baie d'Ampamonty
90- Baie d'Andramaimba
91- Baie d'Andranoaomby
92- Baie d'Androfiabe
93- Baie de Diego-Suarez
94- Baie de Ramanetaka
95- Baie de Maroakiho
96- Baie de Mahamanina
97- Baie de Maxime

98- Baie de Rantabe
99- Baie de Tendraka
100- Baie d'Ampasilava
101- Baie d'Ankoririky
102- Baie d'Ianantsony
103- Baie de Marambitsy
104- Baie de Ranobe
105- Baie d'Ambakaka
106- Baie d'Ambanizana
107- Baie d'Ambararata
108- Baie d'Ambavanibe
109- Baie d'Ambavatoby
110- Baie d'Ampasimena
111- Baie d'Amponkarana
112- Baie d'Andravina
113- Baie d'Ankazofotsy
114- Baie d'Ankazomalemy
115- Baie de Befotaka
116- Baie de Fenambosy ou Fanambosy
117- Baie de Kakambana
118- Baie de Ramanetaka
119- Baie de Rafarlahy
120- Baie d'Ampombiabo
121- Baie d'Hellville
122- Baie de Manangara
123- Baie d'Ampasilava
124- Baie de Mahajamba
125- Baie de Marotony

contact@baie.mg +261 32 44 489 43 baie.mg

1- **La Baie de Tintingue** 🇲🇬

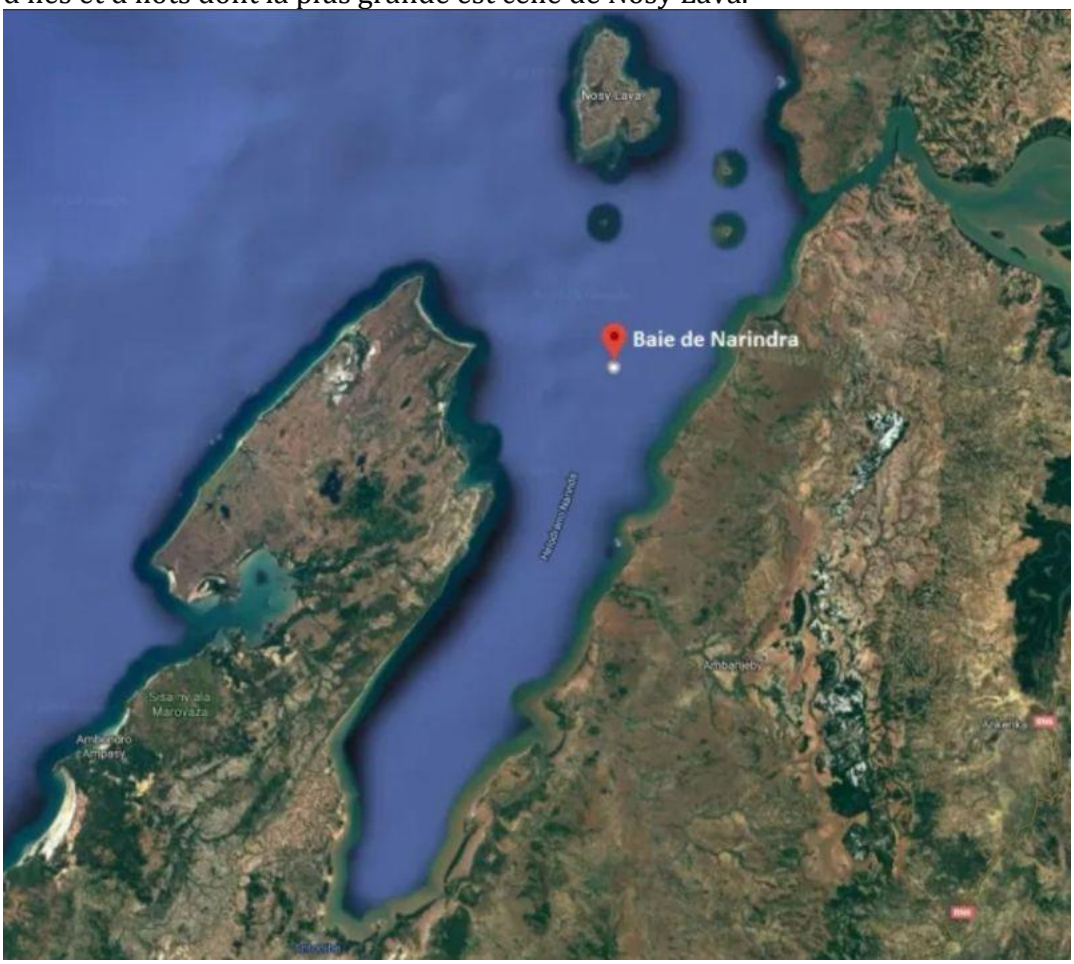
La Baie de Tintingue est une baie de la côte orientale de Madagascar, dans la région d'Analanjirofo. Elle est située au nord de la pointe du même nom et en face de l'île Sainte-Marie, près de la ville de Manompana. Elle constitue un des rares ports naturels de la côte orientale malgache.

2- **La Baie de Baly** 🇲🇬

Baie de Baly est aussi l'une des baies les plus particuliers à Madagascar.
Elle se situe dans le nord-ouest de l'île, dans la région BOENY, à 150km de Mahajanga.
Cette baie est l'unique habitat de la tortue endémique Angonoka (Astrochelys yniphora), une tortue qui ne sort pas du frontière de Soalala.
D'autres espèces sont aussi qualifiées comme telle sur place. Un parc s'est instauré en 1997, pour ces raisons afin de mettre en valeur et protéger ces richesses nationales.

3- **La Baie de Narinda** 🇲🇬

La Baie de Narinda (on dit aussi Narindra) est une vaste baie de la côte nord-ouest de Madagascar, partie du canal du Mozambique. Sa forme est rectangulaire, parallèle à la côte. Elle mesure approximativement 10km de large sur 45km de long. Sa profondeur atteint 60m.
Son littoral ouest accueille un camp de pêche et quelques villages de pêcheurs.
La zone est très peu peuplée, non accessible par la route et constitue un espace naturel très remarquable dont la protection est nécessaire.
Au sud, la baie de Morambe s'ouvre à proximité, mais ne communique pas avec la baie de Narinda.
Au nord, l'entrée de la baie appelée rade d'Analalava est encombrée par un certain nombre d'îles et d'îlots dont la plus grande est celle de Nosy Lava.



4- **La Baie des Russes** 🇲🇬

La Baie des Russes ou Baie d'Ambavatory se trouve à 40 minutes en bateau rapide de Nosy Be.
Son intérêt, réside surtout dans le fait que c'est un excellent mouillage pour passer la nuit en toute sécurité.
C'est une vaste baie, très souvent un terrain de jeux des dauphins, constellée de plages et petits villages de pêcheurs.
L'histoire nous dit que dans cette baie, la flotte russe de Saint Petersbourg qui s'était abritée en 1904 pendant deux mois avant d'aller affronter la flotte japonaise à la bataille de Tsuhima où elle fut entièrement anéantie.

La Baie des Russes ou baie d'Ambavatory est non seulement un témoignage historique de la guerre russo-japonaise 1904 – 1905 et du contingent russe qui s'installa sur la superbe baie d'Ambavatory, mais c'est également un site merveilleux aux nombreuses plages de sable blanc.
Plusieurs activités seront au rendez en commençant par la visite d'une grande baie profonde composée de trois anses ou enfin on dort sans rouler ! Pour ceux qui adorent le randonner, au fond à droite il y a un vieux débarcadère en ruine fût utilisé par les marins russes à l'époque, une route en terre jamais finie conduit à un hôtel resté à l'état de projet. On peut aussi pratiquer la chasse sous-marine pour ceux qui s'y connaissent.

5- **La Baie d'Ambodivahibe** 🇲🇬

La Baie d'Ambodivahibe fait partie de l'une des plus importantes Baies Malagasy, située à une trentaine de kilomètre de la ville d'Antsiranana dans la région DIANA, au nord de Madagascar.
C'est un endroit paradisiaque offrant un paysage splendide, et est surtout une zone exceptionnelle de biodiversité marine et terrestre.
Avec ses caractéristiques uniques, elle comporte des écosystèmes naturels (mangroves, récifs), la forêt littorale est devenu depuis 2015 une Aire Marine Protégée (AMP).

6- **La Baie de Lokaro** 🇲🇬

Baie de Lokaro se situe au sud de Madagascar, une des plus célèbres dans la ville de Fort-Dauphin, Tôlagnaro.
C'est un site ravissant, qu'il est préférable de découvrir sur l'eau qu'à pied, dont l'accès à la piste d'avère difficile. Mais en pirogue ou en bateau à moteur, cette petite balade est un enchantement.

7- **La Baie de Courrier** 🇲🇬

Baie de Courrier est une baie de la côte occidentale de la pointe nord de Madagascar, à une quarantaine de kilomètres à l'ouest de Diego-Suarez.
C'est un site sauvage et envoutant, à l'entrée du canal de Mozambique, préservé dont la pêche y est extrême. Une partie de la baie autour de Nosy Hara est classée en Zone Maritime Protégé (ZMP).
Son histoire en tant que passage préféré des navires remontant le canal de Mozambique en direction des Indes, qui s'arrêtaient pour déposer le courrier de la métropole, en leur permettant de contourner les courants et la forte houle du Cap d'Ambre, d'où son appellation « Baie de Courrier ».

8- **La Baie d'Ankirikiriky** 🇲🇬

La Baie d'Ankirikiriky est un petit coin de paradis caché, apprécié pour son authenticité et la chaleur de ses habitants.
Baie d'Ankirikiriky se trouve à proximité de la localité de Lanivato, ainsi que d'Ankirikiry, dans la commune rurale d'Ambolobozokely.

9- **La Baie de Dunes** 🇲🇬

La Baie de Dunes se localise au nord de Madagascar, dans la région DIANA. Elle est souvent évoquée en relation avec la Baie des Pigeons et la Baie de Sakalava, formant le fameux « Les trois Baies ».
Cette Baie est facilement accessible à pied depuis le village de Ramena.
Elle est célèbre pour ses vastes étendues de dunes de sable doré qui s'étendent le long de la côte, offrant des paysages désertiques spectaculaires.
Les passionnés de sports nautiques trouvent leur bonheur dans les eaux cristallines de la baie, idéales pour la pratique du kitesurf et du windsurf.
En tant que destination touristique, divers activités et loisirs sont entreprises sur place, ainsi que des infrastructures d'hôtellerie pour y séjourner.

10- **La Baie d'Ampondrafeta ou la Baie des Pirates** 🇲🇬

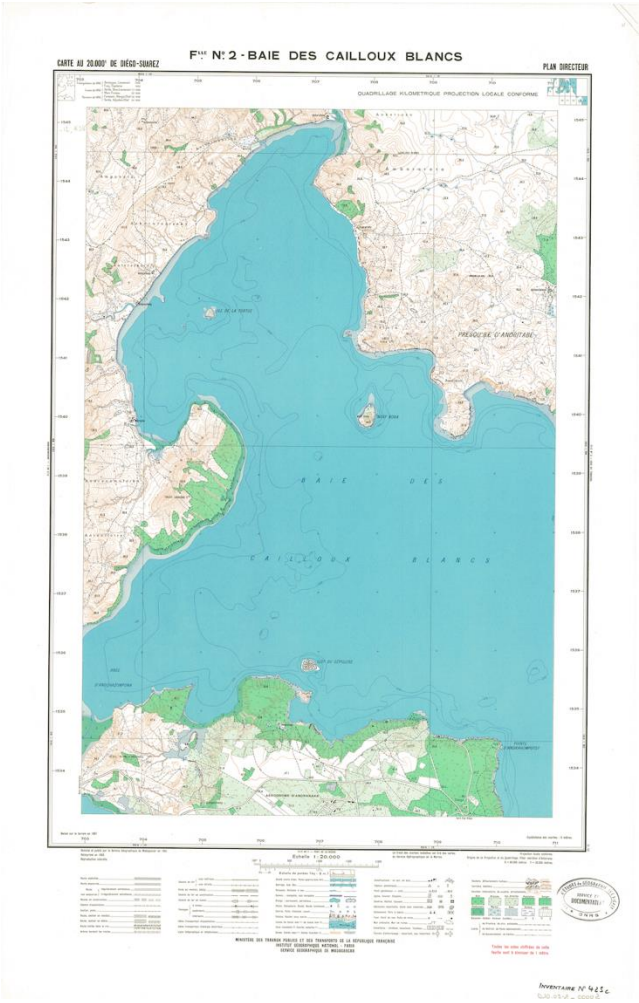
La Baie d'Ampondrafeta est une des légendes de Diego, à Antsiranana, situé à proximité du village des pêcheurs d'Ampondrahazo.
Elle se spécifie de par son histoire comme quoi de nombreux trésors ont été enterrés sur place. En outre, sa magnifique plage en sable fin est d'une nature exceptionnelle.
Des activités de baignade et de déjeuner en repas sur plage immense et déserte peuvent être exercés à la Baie des Pirates.

11- **La Baie d'Abakao** 🇲🇬

La Baie d'Abakao se situe à Antsiranana. Elle forme « les trois baies » avec la baie d'Antalaha et la baie d'Ampondrafeta.
En tant que destination touristique, elle est équipée d'une plage composée de sable blanc, et offre la possibilité d'exercer diverses activités sur mer et son littoral. Des hôtels et bungalow pour les hébergements se trouvent sur place afin d'y séjourner.

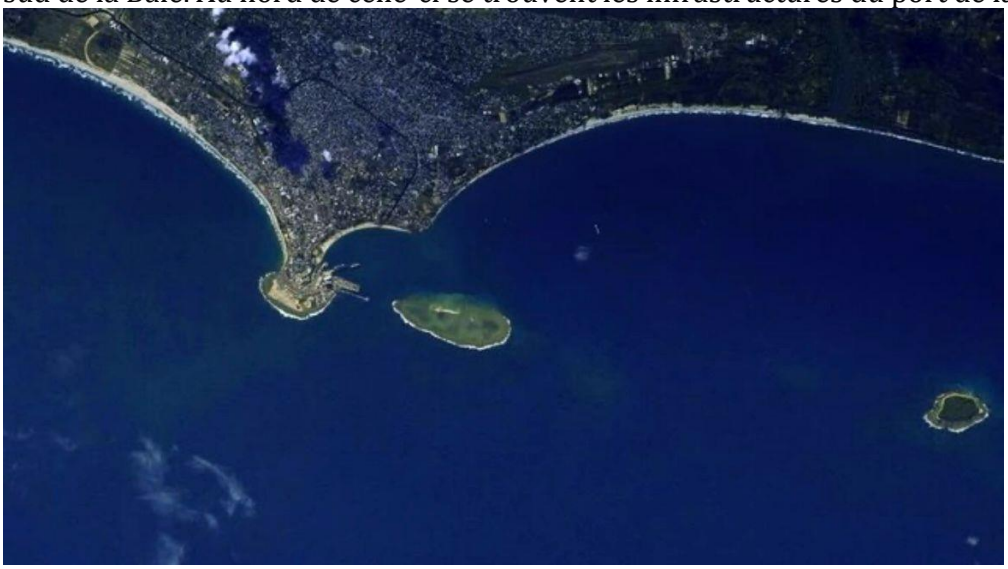
12- **La Baie d'Andovobatofotsy ou Baie des Cailloux Blancs ou encore la Baie dans la Baie** 🇲🇬

La Baie d'Andovobatofotsy est unique au monde. Située au nord de Madagascar, elle fait partie des Baies qui constituent la Baie de Diego-Suarez, qui est composée de quatre anses de plus petite taille (la Baie du Tonnerre ; le Cul-de-sac Gallois ; la Baie d'Andovobazaha (ou « Baie des Français »), à l'ouest de laquelle se situe la ville promontoire de Diego-Suarez, désormais nommée Antsiranana. Et la Baie de Tsiala juste au fond nord-ouest.



13- **La Baie d'Ivondro** 🇲🇬

La Baie d'Ivondro est une baie de l'Océan Indien baignant la partie méridionale de la ville de Toamasina, à Madagascar. L'Ivondro est un fleuve dont l'embouchure se situe à l'extrémité sud de la Baie. Au nord de celle-ci se trouvent les infrastructures du port de la ville.



14- **La Baie d'Ambanoro** 🇲🇬

La Baie d'Ambanoro, située sur l'île de Nosy Be, est un lieu chargé d'histoire, abritant d'anciens vestiges coloniaux. Elle est réputée pour ses plages paisibles et son cadre enchanteur.

15- **La Baie de Rigny 🇲🇬 Ou La Baie d'Ambavarano**

La Baie de Rigny, se situe près d'Ambolobozobe, dans la région DIANA. Des tortues marines et des dugongs, sont des trésors marins de cette Baie.
Il faut savoir que la baie de Rigny renferme une forêt dense de mangroves servant de zone de reproduction des crabes et des poissons ainsi qu'une vaste échancrure constituant un habitat pour ces deux espèces marines endémiques de la région.

16- **La Baie des Assassins 🇲🇬**

Baie des Assassins, se trouve au sud de Velondriake dans le sud-ouest de Madagascar, à une vingtaine de kilomètres du village d'Ambatomilo, tient son nom d'un massacre qui a eu lieu au XIXe siècle de marins d'un navire de guerre Anglais.
L'endroit est unique, à 7Km de la forêt mythique des MIKEAS.

17- **Baie de Pigeons** 🇲🇬

La Baie de Pigeons est située près de la ville de Diego-Suarez, dans le nord de Madagascar. Depuis le village de Ramena, il n'y a qu'environ quatre kilomètres de marche le long d'une route sablonneuse non pavée. C'est un endroit sauvage et préservé, parfait pour se ressourcer en pleine nature.

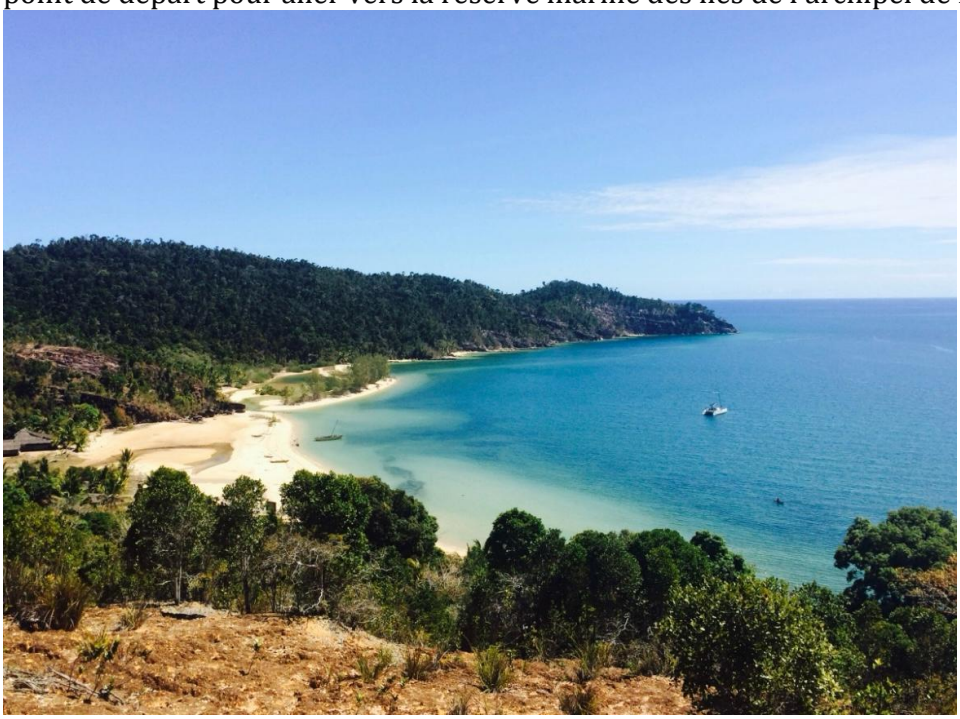
La Baie des Pigeons qui abritait autrefois une grande colonie d'oiseaux dont des pigeons, des cailles et des tourterelles, constitue un parfait lieu de détente.

La vue sur l'océan Indien y est imprenable, et la tranquillité du lieu en fait un havre de paix.

18- **La Baie d'Ampasindava** 🇲🇬 (Diego-Suarez)

La Baie d'Ambasindava est une Baie de la côte nord-ouest de Madagascar.

Site isolé et peu visité, la Baie d'Ampasindava s'ouvre dans le Canal du Mozambique et est le point de départ pour aller vers la réserve marine des îles de l'archipel de Nosy Hara.



19- **La Baie de Sakalava** 🇲🇬

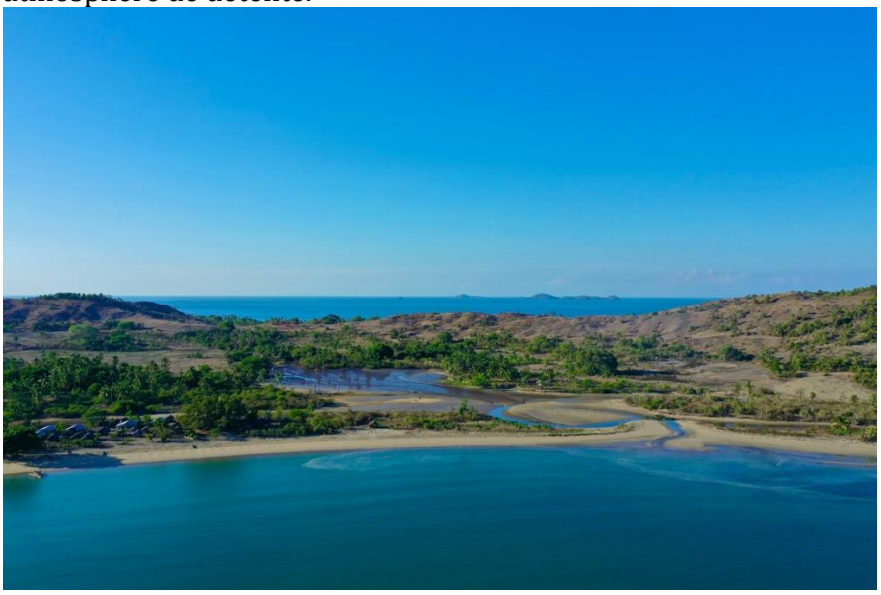
La Baie de Sakalava, c'est le paradis des sports nautiques 🌊🏄‍♀️
Située à 20km de Diego-Suarez, la Baie Sakalava constitue un point de départ vers les deux autres Baies, les îles voisines et la Mer d'émeraude.
En chemin, profitez de beaux paysages : belles plages désertes bordées de palmiers et de baobabs.
On peut commencer l'aventure à Ramena en passant par Orangea et finir à la Baie de Sakalava, cette randonnée est proposée par les opérateurs également.
La randonnée dans les deux sens dure 1h30 mais le départ sur la Mer d'Émeraudes se fait exclusivement depuis la plage de Ramena.
Planche à voile, kitesurf, windsurf, kiteboard à volonté dans cette baie du nord de la Grande île dont au fond se trouve une immense plage assez sauvage. A marée haute, on peut y pratiquer le kitefoil.
Des opérateurs proposent toutes ces activités aux visiteurs. Fermée par une barrière de corail, la baie de Sakalava est également un site idéal pour l'initiation au surf grâce aux moyennes vagues de l'océan Indien qui la frappe ainsi que son fond sablonneux assez superficiel.
La plage constitue une aire de farniente où l'on peut pratiquer des activités comme le jogging ou le beach-volley.

20- **La Baie d'Antongil** 🇲🇬

La Baie d'Antongil, est la plus vaste Baie de Madagascar.
Située dans la partie nord-est de la Grande île, elle s'étend sur soixante kilomètres de long et s'étire sur trente de large jusqu'à la péninsule de Masoala, qui délimite ses rivages orientaux. Relevant administrativement de la province de Tamatave, elle abrite Nosy Mangabe ainsi que la ville de Maroantsetra.

21- **La Baie d'Ambalia** 🇲🇬

La Baie d'Ambalia est située sur la côte nord-ouest de Madagascar.
Bordée de sable fin et d'eau turquoise, vous serez séduit par sa nature sauvage et préservée, ses pirogues, ses collines et sentiers ombragés parfaits pour explorer la Baie dans une atmosphère de détente.

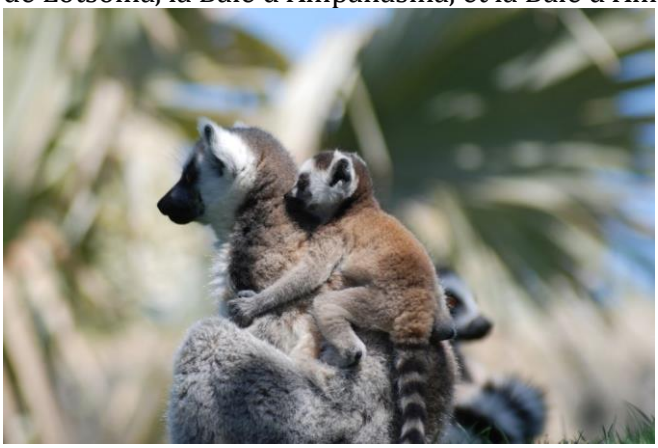


22- **La Baie d'Andamoty** 🇲🇬

La Baie d'Andamoty est une Baie de la côte nord-ouest de Madagascar, qui se trouve à 9km d'Ankify.
Les meilleurs mois pour visiter Baie d'Andamoty sont en avril, mai, juin, juillet, août, septembre, octobre et novembre.

23- **La Baie de Lotsaina ou la Baie de Lotsoina** 🇲🇬

La Baie de Lotsaina ou la Baie de Lotsoina est une petite baie isolée, qui se trouve dans la commune rurale d'Andranovondronina, au nord de Madagascar, dans la province de Diego-Suarez. Idéale pour ceux qui recherchent la tranquillité et l'authenticité.
La Commune rurale d'Andranovondronina regroupe 3 Baies : La Baie de Lotsaina ou la Baie de Lotsoina, la Baie d'Ampanasina, et la Baie d'Ambavanibe.



24- **La Baie de Mahajeby** 🇲🇬

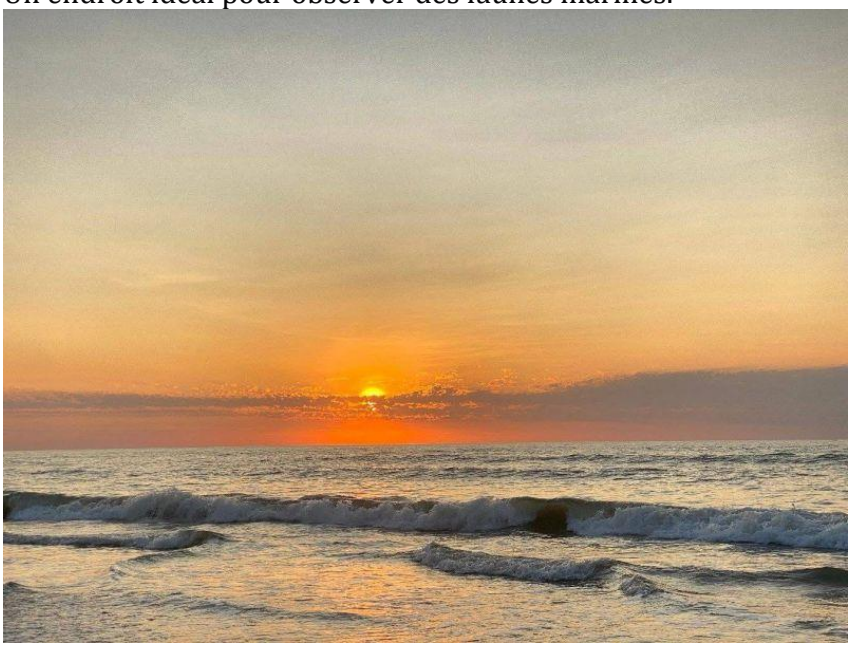
La Baie de Mahajeby est une baie de la côte nord-est de Madagascar.
Ce site d'une beauté surnaturelle est un incontournable de Diego-Suarez. Au milieu, la Mer d'Émeraudes, le lagon s'ouvre sur la Baie de Mahajeby et sur l'océan Indien. Très peu fréquenté, vous pourrez profiter de ce paysage turquoise en toute quiétude.
La limpidité de ses eaux laisse parfois la chance d'apercevoir des tortues.

25- **La Baie de Tsingilofilo** 🇲🇬

La Baie de Tsingilofilo se trouve à proximité du hameau d'Ankazomafito, ainsi que de Befotaka.

26- **La Baie d'Antsimaloto** 🇲🇬

La Baie d'Antsimaloto se trouve à plusieurs kilomètres à l'ouest de la commune rurale de Joffre-Ville, ainsi de Nosy Manokana, dans la province de Diego-Suarez.
Un endroit idéal pour observer des faunes marines.



27- **La Baie de Sakoa** 🇲🇬

La Baie de Sakoa se trouve à proximité du village de Beheloka, ainsi que du hameau d'Ankiririsa dans la province de Toliara.
Ces deux villages se trouvent dans une très jolie Baie entre Tuléar et Fort-Dauphin. Vous avez la possibilité de camper au bord de la plage de cette Baie.

28- **La Baie d'Ambatozavavy** 🇲🇬

La Baie d'Ambatozavavy situé sur un magnifique village de pêcheurs dénommé Ambatozavavy qui se trouve à 11 Km d'Hell Ville, en prenant une bifurcation à droite sur la route de l'Aéroport, Ambatozavavy est un magnifique village de pêcheurs. Accessible même en taxi, la route traverse les plantations parfumées d'ylang-ylang. Vous pourrez même visiter une unité de distillation de cette plante aromatique très emblématique de Nosy Be. La Baie d'Ambatozavavy figure parmi les principaux lieux d'approvisionnement en produits de mer comme les crabes, langoustes et poissons pour le Centre-ville et d'autres nombreuses localités hautement touristiques de l'île de Nosy Be.

29- **La Baie de Malikidoany** 🇲🇬

La Baie de Malikidoany, se trouve à l'ouest de la ville de Antaribao qui est située dans la région Sofia, et délimité à l'est par tanjon'Ambatojao.

30- **Baie de Langarano (Androka)** 🇲🇬

La Baie de Langarano se localise dans le village d'Androka, qui est un grand village de pêcheurs qui se trouve près de l'embouchure du Linta, un grand fleuve asséché de plusieurs centaines de mètres de large.
Le Linta ne devient un vrai fleuve que 10 à 15 jours par an, lors des grandes pluies (entre décembre et janvier en général). Androka est séparé de cette embouchure par d'immenses dunes blanches où l'on rencontre parfois des troupeaux de zébus allant de village en village.
Androka se caractérise par les tombeaux situés juste à côté de la plage. Ce sont des tombeaux traditionnels ornés de dessins de l'ethnie des Mahafaly, que l'on retrouve aussi à l'intérieur des terres.
Et dans cette Baie de Langarano aussi se trouve le Parc Marin Nosy Ve-Androka, qui est inclus dans le système récifal corallien de la région du Sud-Ouest de Madagascar reconnu comme les plus riches des eaux tropicales et abrite le troisième système récifal du monde.

31- **La Baie de Marimbe et**

32- **La Baie d'Alandrota sur l'île Grande Mitsio** 🇲🇬

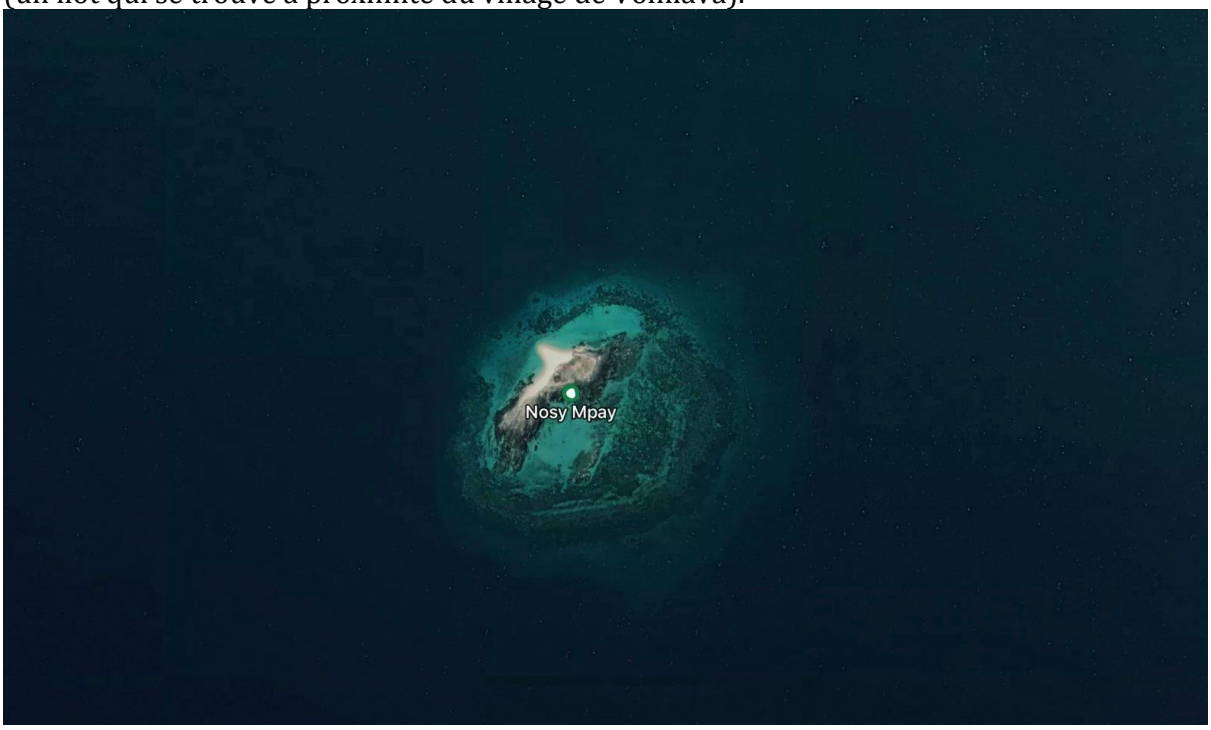
La grande île des Mitsio est habitée par des pêcheurs. Lorsque l'on passe le cap Mitsio (la pointe Mitaraka, un spot de plongée réputé), la terre offre le spectacle des grands orgues basaltiques dont la couleur fluctue du violet au vermillon en fonction des heures de la journée et des mouvements du soleil. Au centre de l'île, la végétation, dense, est composée de tamariniers, de cocotiers, de bananiers.
La Baie de Marimbe abrite un village de pêcheurs. Ces derniers fabriquent des pirogues pour leur communauté. Les côtes de l'île sont parsemées de plages magnifiques propices à la baignade et au farniente.

Au nord des Mitsio. De multiples îles parsemées de villages de pêcheurs ou désertes bordent la Grande Terre en une multitude de petits archipels.
On ne saurait toutes les nommer tant elles sont nombreuses (protection maximale). Depuis la grande Mitsio en remontant vers le nord, on croise Nosy Lava, Nosy Mananono, Nosy Valiha, Nosy Anambo, Nosy Faly, Nosy Hara, Nosy Hao.
Les fonds de Nosy Fisaka commencent à attirer des plongeurs, tandis que la Baie d'Alandrota et la pointe Antankarana abritent des " spots " très appréciés des spécialistes.
Trois îles ont été répertoriées pour leurs fonds magnifiques : Nosy Vasoana, Nosy Maroni, et Nosy Toloho. Nosy Ankarea est une petite île, au nord de la grande Mitsio.

Les fonds du côté de la Grande Terre (à l'est d'Ankarea) sont propices à l'apnée et à la plongée tant ils sont limpides. Des requins dormeurs y résident à une profondeur impressionnante.

33- **La Baie de Miroana** 🇲🇬

La Baie Miroana se trouve à proximité de la localité de Betsimiranjana, ainsi que d'Ampahakabe, dans la partie ouest de Diego-Suarez et où se trouve également le Nosy Mpay (un îlot qui se trouve à proximité du village de Vohilava).



34- **La Baie de Salapaly** 🇲🇬

Entre Toliara et Taolagnaro se niche un trésor préservé des vagues de la civilisation moderne, le village d'Itampolo. Son village retiré, ses plages vierges et ses kilomètres de pistes de sable ne sont que quelques exemples des magnifiques surprises qui attendent tout aventurier dans l'âme…

C'est la plage de la Baie de Salapaly aux eaux turquoise et transparentes qui récompense toute personne souhaitant entreprendre l'aventure Itampolo.

Baie de Salapaly est aussi connu(e) comme Anse d'Itampolo, Baie de Satampaly ou Baie de Satapaly ou Helodranon'i Salapaly.

35- **La Baie d'Andravina** 🇲🇬

La Baie d'Andravina se trouve à proximité de la localité de Rantalava, ainsi que du hameau d'Ampombobe, dans la partie est du district d'Ambilobe, province d'Antsiranana.

36- **La Baie de Mangerivy** 🇲🇬

La Baie de Mangerivy se trouve sur l'île de Manomboy dans la province d'Antsiranana, une île tropicale de l'océan Indien, faisant partie du majestueux océan Indien. Cette partie de la Baie offre un aperçu complet de ce qui rend Nosy Manomboy unique et elle est située à proximité de l'île Anko.

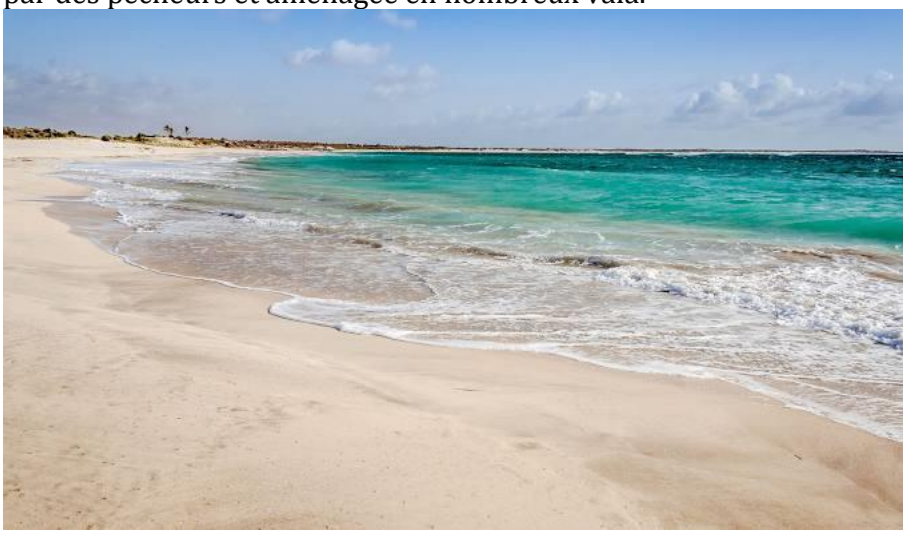
37- **La Baie d'Iharaña** 🇲🇬

La Baie d'Iharaña est situé dans le district de Vohémar, à proximité du hameau d'Ampasibajina, ainsi que de Belinta, dans la Région SAVA - Province d'Antsiranana.
Sur la côte de la ville de Vohémar vous pouvez contempler la Baie d'Iharaña et ses ilôts.

38- **La Baie d'Ampalaza ou la Baie de Minorodo** 🇲🇬

La Baie d'Ampalaza ou la Baie de Minorodo se trouve à proximité de la localité d'Antanehotsy, ainsi que d'Ankeheo, dans la Région d'Atsimo Andrefana - Province de Tuléar.

Dans cette magnifique Baie se trouve Nosy Langobalana : Sur cette petite île proche de Nosy Hao, appelée aussi « île au Tombeau » ou « île Seconde », ont été inhumés en 1824 deux marins anglais, Bowie et Parson (Gravier, 1896), Nosy Manitse [25°13'S, 44°14'E] [litt. « /'île parfumée »] : Nosy Manitse, qui a été appelée Ilha do Nascimento par les Portugais et île Leven par les Anglais, est une caye de 110 ha, située toujours dans la Baie d'Ampalaza, non loin de l'embouchure de la Linta. Elle prit le surnom de « cimetière des Hollandais », après le passage de l'amiral Cornelis De Houten en 1595, lors de son voyage vers les Indes Orientales. De nombreux marins hollandais, morts du scorbut ou lors de rixes, y furent enterrés. La tradition se perpétua tout au long du XVIIe siècle. L'île est aujourd'hui habitée par des pêcheurs et aménagée en nombreux vala.



39- **La Baie d'Ambatolafia** 🇲🇬

La Baie d'Ambatolafia se trouve à proximité de la localité d'Akinana, ainsi que de Saboany et Katsepy, qui est une ville et une commune rurale située dans la Région de Boeny, dans le nord-ouest de Madagascar. Katsepy se trouve à 8 km au nord de la Baie d'Ambatolafia. Boanamary, une commune malgache située dans la partie nord-est de la Région de Boeny, se trouve à 9 km à l'est de la Baie d'Ambatolafia.

40- **La Baie d'Andovombazaha (Baies des étrangers) ou la Baie des Français ou Scottish Bay et l'îlot Sacré de Nosy Lonjo** 🇲🇬

La Baie d'Andovombazaha est l'une des Baies qui forment la fameuse Baie d'Antomboko ou la Baie de Diego-Suarez, qui est située à l'Est de la ville d'Antsiranana. Une Baie qui nourrit les autochtones.

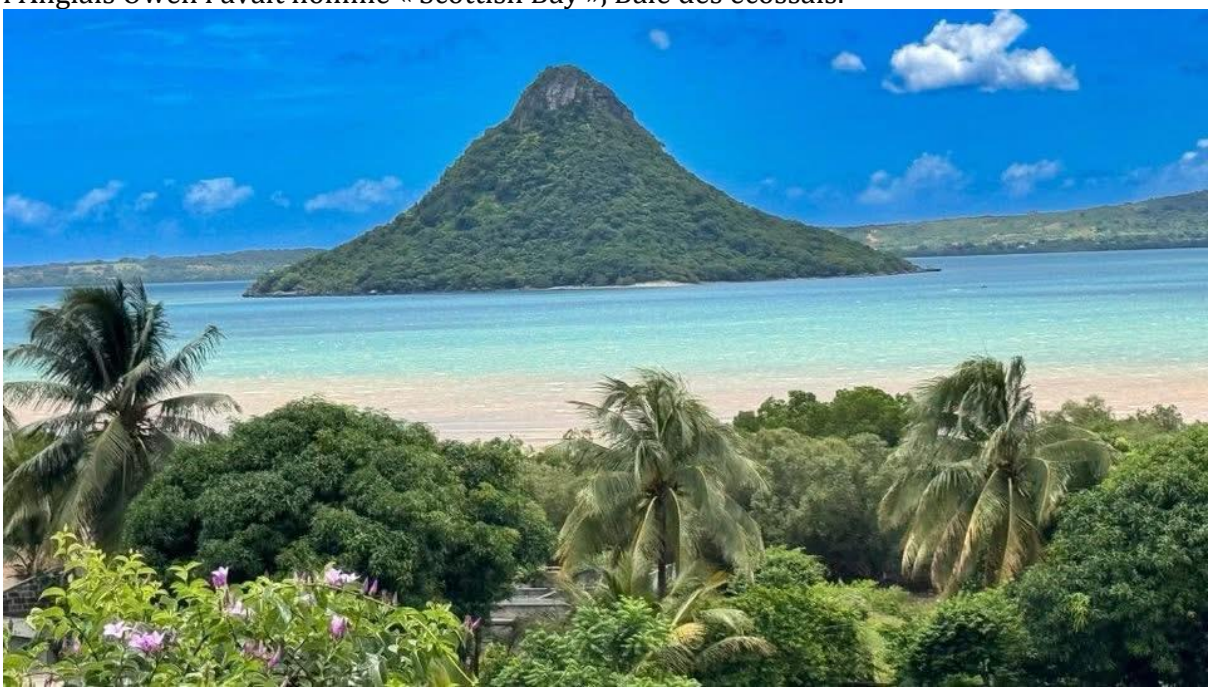
🏞️Le Pain de Sucre (Nosy Lonjo en malgache) est un îlot rocheux d'origine volcanique, situé dans la Baie d'Andovobazaha, la partie la plus méridionale de la baie de Diego-Suarez, dans le nord de Madagascar.

Puisqu'il est considéré comme un lieu sacré, des cérémonies traditionnelles, nommées fijoroana ; y sont toujours pratiquées régulièrement.

Il est recouvert d'une végétation telle que les baobabs typiques Adansonia suarezensis et de mangroves. Il est habité par une faune diverse dont les chauve-souris roussette " fanihy".

Comme toutes les îles au large de la côte Nord-ouest de la Grande Terre, Nosy lonjo est un site naturel pittoresque préservé par sa vocation culturelle (Patrimoine de l'UNESCO).

Le terme de « lonjo » veut dire « Cône » en rapport avec sa forme, il a également une autre signification plus patrimoniale « lonjo be » est en malgache ancêtre fondateur d'une lignée familiale. Il avait différents noms ; les Français l'appelait « Baie des Français », alors que l'Anglais Owen l'avait nommé « Scottish Bay », Baie des écossais.



41- **La Baie du Tonnerre** 🇲🇬

La Baie du Tonnerre est délimitée par le cap Tanifotsy, derrière l'île nosy Volana, à l'entrée de la Baie de Diego-Suarez, et le cap Vatomainty, qui borde la presqu'île Anoritabe.
Cette grande Baie est ouverte, on peut cependant y mouiller pour aller faire du surf ou du kitesurf.
Les fonds étant importants, on peut s'approcher à 5 m du fond de la Baie et mouiller par 5 à 10 m, face à la plage.

42- **La Baie de Mahavelona** 🇲🇬

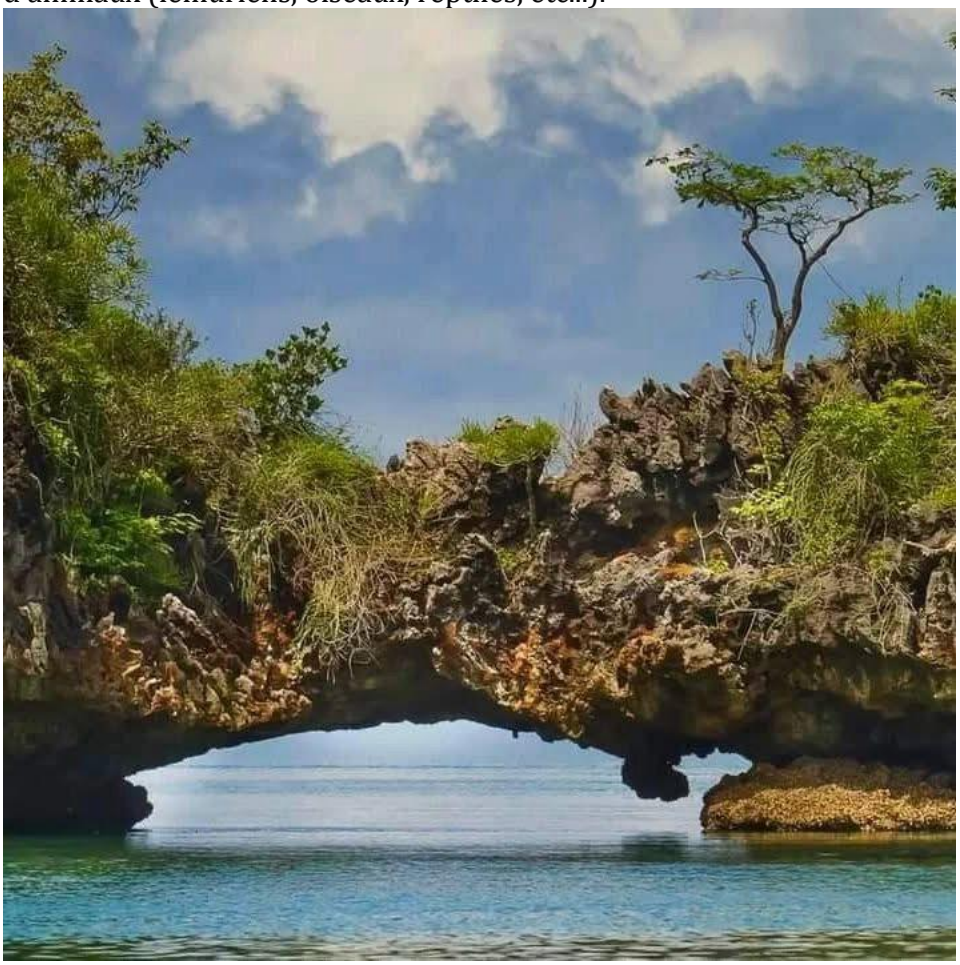
La Baie de Mahavelona se trouve dans la commune rurale de Mahavelona située dans la province de Toamasina.
Cette commune de Mahavelona était autrefois appelée Andranonampango. Son nom fut ensuite changé en Foulpointe à l'époque de la traite négrière par les traitants puis confirmé par la puissance coloniale.
Le nom de Foulointe qui reste couramment utilisé aujourd'hui, apparaît avec l'arrivée d'un bateau anglais dénommé Full sur la partie pointue de Mahavelona. Ce navire transportait des articles de cadeau. Foulpointe fut le centre de la traite négrière dans le sud-ouest de l'océan Indien en remplacement de la Baie d'Antongil entre le milieu du XVème siècle et la fin de celui-ci, quand Toamasina prit le relais à Madagascar.
Mahavelona est de nos jours une destination touristique prisée à Madagascar.
La beauté de sa plage, protégée par un récif corallien en fait une excellente destination balnéaire.

43- **La Baie d'Ankasy** 🇲🇬

La Baie d'Ankasy est situé à 80 km au nord de Tuléar, sur la côte du Tropique du Capricorne, avec un magnifique lagon d'Ambatomilo.
Sur un site d'exception, un lagon d'émeraude et turquoise, sur une superbe plage de sable blanc, le temps suspend son vol...
Bienvenue à la Baie d'Ankasy, un petit monde au bout du monde, encore préservé du tourisme de masse.

44- **La Baie de Moramba** 🇲🇬

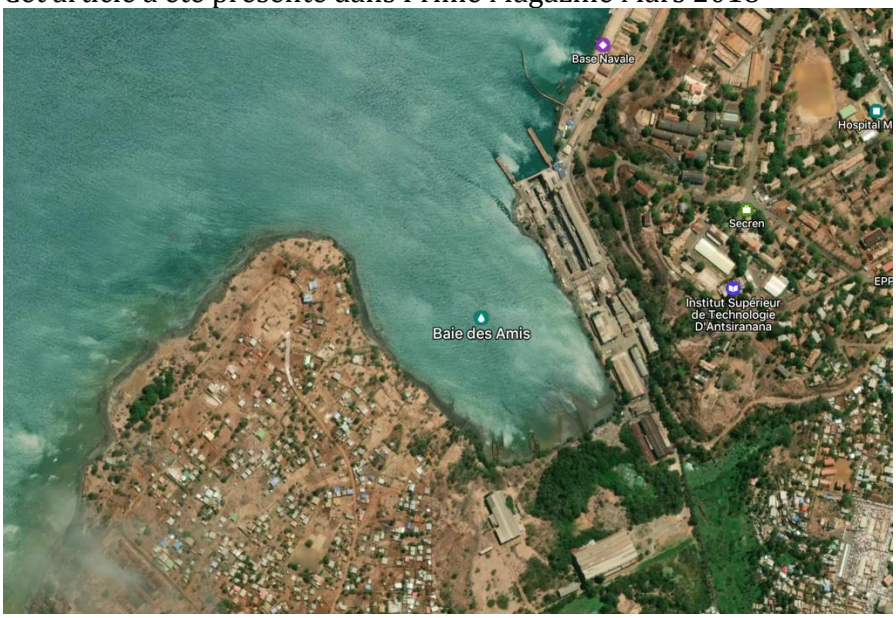
La Baie de Moramba, cet endroit magnifique se situe entre Mahajanga et Nosy be et rappelle un peu la Baie d'Along (viet-nam) avec ses formations calcaires émergeant de la mer.
C'est le royaume des baobabs qui poussent même au bord de la mer qui prend souvent une couleur émeraude ou turquoise.
C'est un des sites les mieux préservés de Madagascar où vivent de nombreuses espèces d'animaux (lémuriens, oiseaux, reptiles, etc...).



45- **La Baie des Amis** 🇲🇬

La Baie des Amis se trouve entre le quartier de Mangarivotra (Pyrotechnique) et le chantier naval SECREN (Société d'Études, de Construction et de Réparation Navales) à Diego-Suarez. On pourrait l'apercevoir depuis des certains quartiers de la ville tels qu'à Mangarivotra, Tanambao V, Tanambao III, Bazarikely, le quartier militaire et la « Glacière ».
« Diego est la capitale du nord de Madagascar. Elle est à 1093 kilomètres de la capitale du pays, Antananarivo. Ancienne garnison française, elle porte en ses rues aux noms évocateurs, les traces de son passé militaire.
Diego est le point de départ de la colonisation de Madagascar. En 1885, la France s'empare de la ville et la marine française s'installe dans le port. Encore aujourd'hui, des bateaux échoués et rouillés dans la rade rappellent cette histoire. Un peu plus loin on croise, au détour d'une rue, le nom de Joffre, maréchal français aux commandes des opérations à la fin du XIXe siècle.
De cette époque date la construction de l'arsenal et celles de florissantes résidences. Dans la rue Joffre, une statue et une plaque où figure l'inscription « 1859-1931/Maréchal de

France/Tombouctou 1894/Diégo Suarez 1903/La Marne 1914 », lui rendent hommage. De cette rue toujours, la vue est imprenable sur la grande Baie de Diégo, deuxième plus grande Baie du monde après Rio.
Non loin du port, dans cette ville au charme suranné, subsiste un vieux kiosque à musique de l'époque coloniale. La rue Colbert, autre grande référence française, est à deux pas du centre-ville. Diégo est un mélange charmant de maisons coloniales fanées et de constructions usées par le temps. Un mélange auquel il est difficile de rester insensible. Au bout de la rue, l'ancien Hôtel de la Marine est aujourd'hui une auberge qui dresse tant bien que mal encore ses imposantes colonnes vers le ciel.
Plus haut dans la ville, on aperçoit le quartier militaire et la « Glacière ». Cet ancien quartier résidentiel de la marine française a ensuite été investi par l'armée malgache. En rejoignant le cap, on retrouve les anciens foyers des légionnaires, la Caravelle et le Surcouf. Le quartier dit de la « Glacière » termine la rue. C'est ici que résidaient les officiers français.
Diégo est une ville chargée d'histoire. C'est un musée à ciel ouvert où il est facile de se laisser aller à une certaine nostalgie. Ce n'est qu'en 1972 que la Légion étrangère quittera l'île sans emporter toutes les traces de son passage.
Cet article a été présenté dans Prime Magazine Mars 2018



46- **La Baie de Belo ou La Baie de Menaky** 🇲🇬

La superbe Baie se situe à 1 h de marche de Belo, ou un peu moins (selon la météo) en pirogue à voile. Ce bras de mer s'enfonce dans la mangrove, où s'engagent les boutres jusqu'au Port au sel pour attendre et embarquer les sacs de sel provenant des salines. A l'entrée de la Baie, l'eau calme et profonde permet de belles observations de superbes fonds marins. En face, un petit hameau vezo offre une halte agréable.
Belo sur Mer, fief des artisans constructeurs de boutres, Belo sur Mer se situe dans le sud-ouest de Madagascar, dans la région du Menabe. Blotti au creux d'une Baie protégée, Belo sur Mer cultive la tradition de la pêche artisanale. C'est au cœur de cette ravissante commune du sud-ouest malgache que sont construites les plus belles barques de pêche traditionnelles.
Les boutres et les goélettes en chantier s'égrènent le long des rivages jonchés de cocotiers et saupoudrés de sable fin. Ici, les charmantes cases en « falafa » – feuilles de ravinala séchées – côtoient les constructions en dur telles que la mairie ou la jolie église construite en front de mer.

A Belo sur Mer, la nature a été particulièrement généreuse. Le littoral de la ville est serti de splendides récifs coralliens à explorer au fil d'une escapade sous-marine. Les vagues qui viennent mourir sur les plages de ce village Vezo font aussi le bonheur des amateurs de sports de glisse.

47- **La Baie de Navana** 🇲🇬

La Baie de Navana, un endroit paradisiaque situé dans le district de Maroantsetra, au nord-est de Madagascar.
Navana est un village traditionnel Betsimisaraka doté d'une belle petite crique sauvage et qui est associé à Masoala et ses biodiversités marines et terrestres.
II y a 22 ans, le hall Masoala, ou Masoala Kely, une reconstitution de la forêt pluviale de Masoala, le zoo suisse a mis en place « une vitrine de Madagascar qui fait connaître au monde les richesses naturelles spécifiques à Madagascar, attirant par la même occasion de nombreux touristes » sur la Grande île. Et en 2019, le **Zoo Zürich** a été récompensé, par l'association mondiale des zoos et aquariums (WAZA) pour sa contribution à soutenir l'aire protégée de Masoala.

48- **La Baie de Bombetoka** 🇲🇬

La Baie de Bombetoka est une Baie qui se trouve dans la province de Mahajanga formée par l'estuaire de Betsiboka alors qu'elle se jette dans le canal du Mozambique.
Problèmes environnementaux, le transport de sédiments en suspension dans la Baie de Bombetoka a considérablement évolué au cours des 30 dernières années, avec une augmentation spectaculaire de la quantité de sédiments déplacés par le fleuve Betsiboka, et déposés dans l'estuaire et dans les lobes deltaïques au large.
Ces changements ont affecté l'agriculture, la pêche et le transport de Mahajanga où les grands navires n'accostent plus, et presque complètement anéantit le trafic de chalands vers Marovoay et Ambato-Boeny ports fluviaux en amont.

49- **La Baie de Salary** 🇲🇬

🌸🇲🇬Située sur la côte sud-ouest de Madagascar, la Baie de Salary est un village de pêcheurs Vezo offrant un cadre authentique et enchanteur.
🌊🌅Salary est réputée pour son lagon turquoise entouré de récifs coralliens, idéal pour la plongée et la pêche.
Ce havre de paix abrite une forêt sèche typique peuplée par les ethnies Masikoro et Mikea.
Salary offre une expérience unique mêlant paysages arides et richesse marine dans une atmosphère intemporelle🍃.

50- **La Baie de Mamirano** 🇲🇬

L'EDEN existe.... il est là !
Difficile de savoir par quoi commencer pour décrire cet endroit idyllique.
La plus belle plage de la côte : eau turquoise, sable fin et propre, équipée de transats et parasols. Accès très facile pour des baignades en mer chaude et calme.
Au petit matin à marée basse une carte postale s'anime devant vos yeux.
Un grand moment de bonheur et de partage avec les autochtones à ramasser certaines algues destinées à nos produits cosmétiques.
Vous n'iriez pas en Inde sans voir le Taj Mahal, ou au Pérou sans découvrir le Machu Picchu alors surtout n'allez pas à Madagascar sans découvrir l'Eden qui est le Musée des Baies de Madagascar 🇲🇬!

51- **La Baie d'Antaly** 🇲🇬

La Baie d'Antaly se trouve à proximité de la localité de Maromby, ainsi que d'Antsaravy et de Nosy Antaly-Be, Antaly-Hely. Au nord-est de la ville de Diego-Suarez, plus précisément au nord-est de Ramena.
Nosy Antaly-Be, une île tropicale de l'océan Indien, faisant partie du majestueux océan Indien, qui est aussi une petite île de 1,3 km^2 avec un littoral de 7,4 km.

52- **La Baie de Fascène** 🇲🇬

La Baie de Fascène est située sur la côte est de Nosy Be, à l'Aéroport International de Nosy-Be-Fascène. L'aéroport se trouve à 11 km au nord-est du centre-ville de Hell-Ville, le chef-lieu de l'île.

53- **La Baie de Tsimipaika** 🇲🇬

La Baie de Tsimipaika se trouve à proximité de la localité d'Ankatafa, ainsi que d'Ambiky, à Nosy Faly, dans la région DIANA, reste une référence en matière de pêche aux sardinelles, un poisson prisé pour sa saveur unique.

La Baie de Tsimipaika abrite l'un des plus vastes ensembles de mangroves du pays, s'étendant sur plus de 8500 hectares. Ces écosystèmes, essentiels au maintien de la biodiversité côtière et à la sécurité alimentaire des populations locales.

54- **La Baie de Manafiafy 🇲🇬 ou la Baie de Sainte-Luce 🇲🇬**

La Baie de Manafiafy ou la Baie de Sainte-Luce, un paradis préservé au cœur de la région d'Anôsy. Nichée sur la côte sud-est de Madagascar, à environ une heure de route de Fort-Dauphin, la Baie de Sainte-Luce offre un cadre idyllique pour les voyageurs en quête de tranquillité et d'évasion. Connue pour son lagon turquoise protégé par une barrière de corail, cette destination paradisiaque est l'un des secrets les mieux gardés de l'île.

Cette Baie, protégée par une barrière de corail exceptionnelle, abrite des fonds marins d'une richesse inestimable, offrant aux amateurs de plongée et de snorkeling des découvertes inoubliables. Les récifs coralliens de Sainte-Luce sont parmi les plus préservés de Madagascar, avec une diversité de poissons tropicaux, de coraux colorés, de tortues marines, et même des raies manta pour les plus chanceux.

La douceur des eaux du lagon en fait un endroit parfait pour la baignade et les activités nautiques.

Les sorties en kayak ou en pirogue traditionnelle permettent également de partir à la découverte des mangroves et des criques secrètes qui bordent la Baie, dans une ambiance paisible et relaxante.

Sainte-Luce est un sanctuaire pour la biodiversité, tant marine que terrestre. Les mangroves qui entourent le lagon constituent un écosystème fragile mais vital, abritant une faune variée et assurant la protection de la côte. Ces mangroves sont un habitat essentiel pour de nombreuses espèces d'oiseaux, de poissons, et de crustacés, offrant aux visiteurs l'opportunité de réaliser des balades ornithologiques et de découvrir la richesse écologique de cette région.

Sainte-Luce n'est pas seulement un havre de paix naturel, c'est aussi un village de pêcheurs malgache où le temps semble s'être arrêté. Ici, la vie est rythmée par la pêche traditionnelle, un savoir-faire transmis de génération en génération. Les pirogues à balancier, typiques de la région, glissent doucement sur les eaux calmes du lagon à l'aube, tandis que les pêcheurs ramènent les prises du jour, essentiellement du poisson, des crevettes et des crabes.

La rencontre avec les habitants de Sainte-Luce est un moment fort pour les visiteurs. Leur accueil chaleureux, leur sourire sincère, et leur simplicité sont l'expression d'une culture riche et d'une tradition authentique. C'est l'occasion de découvrir les coutumes locales, de visiter les petits marchés artisanaux où sont vendus des objets en bois sculpté, des bijoux en coquillages, et des tissus colorés, mais aussi de participer à des événements culturels, comme les cérémonies de danse et de musique traditionnelle.

55- **La Baie de Faux Cap** 🇲🇬

La Baie de Faux Cap, nichée dans la région d'Anôsy, est l'une des merveilles les plus secrètes et captivantes de Madagascar. Située à l'extrême sud de l'île, cette Baie sauvage, battue par les vagues de l'océan Indien, offre une expérience hors du temps. Peu connue des circuits touristiques classiques, Faux Cap est une destination rêvée pour les voyageurs en quête d'aventures authentiques, de paysages préservés et d'une immersion culturelle profonde.

La Baie de Faux Cap est réputée pour ses paysages spectaculaires où se mêlent des plages infinies de sable blanc, des dunes ondulantes et des falaises rocheuses surplombant l'océan. Les nuances de bleu de l'eau varient selon l'intensité du soleil, créant un contraste saisissant avec la végétation aride qui caractérise cette région du sud de Madagascar. Le long de la côte, des formations rocheuses érodées par les vagues témoignent du temps qui passe, offrant des panoramas impressionnants à chaque détour.

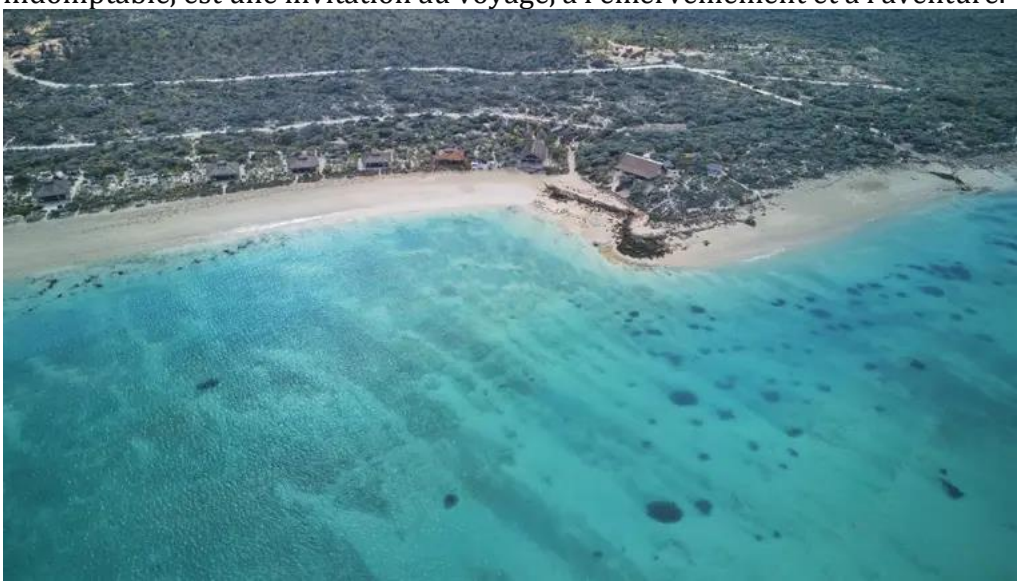
La Baie de Faux Cap abrite des plages parmi les plus sauvages et intactes de Madagascar. Ici, le sable blanc et fin s'étend à perte de vue, bordé par une mer cristalline qui invite à la baignade et à la contemplation. Le long de la Baie, de petites criques dissimulées offrent des endroits intimes pour se détendre en toute tranquillité, loin de la foule et du bruit. Les amateurs de snorkeling et de plongée sous-marine pourront explorer des fonds marins colorés, peuplés de poissons tropicaux et de coraux éclatants.

L'océan qui borde Faux Cap est également réputé pour ses puissantes vagues, faisant de ce lieu un spot prisé par les surfeurs avertis en quête de sensations fortes. La beauté brute et indomptable de la Baie en fait un lieu de prédilection pour les aventuriers et les amoureux des grands espaces.

La région d'Anôsy, où se trouve la Baie de Faux Cap, est une zone riche en biodiversité. Les écosystèmes marins et terrestres y sont préservés, offrant une faune et une flore exceptionnelle à découvrir. Sur les plages, il n'est pas rare d'apercevoir des tortues de mer venues pondre leurs œufs ou des oiseaux marins planant majestueusement au-dessus des vagues. Plus à l'intérieur des terres, les amateurs de botanique pourront observer des espèces de plantes endémiques et admirer les majestueux baobabs qui parsèment le paysage.

La Baie de Faux Cap est un trésor naturel et culturel qui doit être préservé.

La Baie de Faux Cap, avec sa beauté brute, son patrimoine culturel, et son caractère indomptable, est une invitation au voyage, à l'émerveillement et à l'aventure.



56- **La Baie de Mananivo** 🇲🇬

La Baie de Mananivo se trouve au Sud du Cap Sainte-Luce, Tanjona Manafiafy et la pointe, s'étend jusqu'au village d'Itapera, près de Lokaro (au nord de Lokaro).
La Baie de Mananivo est parmi les 3 plages des Baies de Sainte-Luce.

57- **La Baie de Tsiala** 🇲🇬

La Baie de Tsiala se trouve à 28,8 km de la ville de Diego-Suarez. Elle fait partie des Baies qui constituent la Baie de Diego-Suarez, juste au fond nord-ouest, dans le fokontany d'Antsisikala et où abrite l'île de la Tortue (Nosy Fano).

58- **La Baie d'Ampanihy** 🇲🇬

La Baie d'Ampanihy qui se situe sur la côte orientale de l'île de Sainte Marie. Vous trouverez ici une immense forêt de mangrove bien conservée, un village paisible, et un magnifique lagon bleu d'azur.
L'on se trouve donc ici entre mer et forêt, un endroit exceptionnel à explorer impérativement pour ceux qui aiment la découverte et l'aventure.
Statistiquement, le site d'Ampanihy est bien moins visité par les voyageurs par rapport aux autres sites touristiques de Sainte Marie. Cette situation s'explique surtout par son enclavement.

59- **La Baie de Faradofay** 🇲🇬 **ou Baies des Épaves** 🇲🇬 **Anse Dauphine** 🇲🇬

Située à l'extrême sud-est de Madagascar, à Fort-Dauphin (ou Tolagnaro, son nom malgache) est une destination unique, où la beauté sauvage de la nature rencontre une histoire riche et fascinante. Entourée de montagnes verdoyantes, de plages dorées et de lagons turquoise, cette ville côtière est un véritable joyau qui mérite d'être découvert.
La Baie de Faradofay s'étend de la pointe du Fort Flacourt à la pointe Itaperina au bout de la péninsule d'Evatraha soit 13 kilomètres de plage.
La Baie de Faradofay est appelée fort justement Baies des Épaves. Avant la construction du Port D'Ehoala, Fort Dauphin (livré en 2008) les navires de commerce étaient au mouillage dans la rade devant le vieux port et des chalands transportaient les marchandises du quai aux bateaux. Lorsque le vent d'Est soufflait fort le mouillage (l'ancre + la chaine) même doublé "chassaient". Pour éviter cela certains navires allaient se mettre au mouillage sous l'abri de la pointe Itaperina (Evatraha).
Pour les voyageurs en quête d'authenticité, de paysages époustouflants, et d'une immersion dans la culture malgache, Fort-Dauphin est la destination rêvée.
Fort-Dauphin tire son nom des premiers colons français qui y établirent un fort en 1643. La ville est chargée d'histoire, avec un passé marqué par la colonisation, le commerce maritime, et les rencontres entre cultures malgache et européenne. Les ruines de l'ancienne colonie, comme les vestiges du Fort Flacourt, témoignent encore de cette époque révolue. Une visite

guidée à travers la ville permet de découvrir les traces de ce passé colonial, avec des bâtiments historiques et des monuments commémoratifs qui racontent l'histoire de cette région fascinante.
Le Musée d'Art et de Traditions de Fort-Dauphin est un autre point d'intérêt pour les amateurs d'histoire. Il abrite une collection d'objets traditionnels, d'artefacts anciens, et d'œuvres d'art qui retracent la culture et les traditions des peuples autochtones, notamment les Antanosy, les habitants originaires de cette région.
La culture malgache est omniprésente à Fort-Dauphin, où les traditions ancestrales se mêlent aux influences modernes. Les habitants de la région, les Antanosy, sont réputés pour leur hospitalité et leur savoir-faire artisanal. En visitant les marchés locaux, comme le marché d'Ampasikabo, vous pourrez découvrir une grande variété de produits artisanaux, des sculptures en bois, des tissages traditionnels, et des bijoux en argent.
La musique et la danse font également partie intégrante de la culture de Fort-Dauphin. Les rythmes du Salegy et du Kilalaky animent régulièrement les fêtes locales, offrant aux visiteurs une immersion festive et conviviale. Les cérémonies traditionnelles, comme les fêtes de circoncision ou les rituels funéraires, sont également des moments forts qui permettent de découvrir la spiritualité et les croyances des habitants.
Tous ceux qui pourraient nous donner des précisions sérieuses (et documentées) sur les échouages ayant eu lieu ou sur l'histoire en général du Fort-Dauphin seront les bienvenus et de préférence par message privé.

60- **La Baie d'Andavakotakona □□ ou la Baie d'Andavakotokona □□**

La Baie d'Andavakotokona se trouve à proximité de la localité d'Ambalakatakata, ainsi que d'Antananajojo.

Hell-ville officiellement « Andoany » est une ville de Madagascar dans la province d'Antsiranana sur la côte sud de l'île de Nosy Be, dont elle est le chef-lieu.

L'île aux parfums ou Nosy Be ou 'Ambariobe' aux origines volcaniques se situe dans le Canal du Mozambique. De fait, la Grande Île comme la nomment les habitants, au nord-ouest de Madagascar, est riche d'une histoire hors du commun parce que placée sur la route maritime vers l'Inde et l'Asie et parce que la Baie d'Ampasindava en fait l'un des mouillages les plus sûrs de l'océan Indien, abrité des alizés et des cyclones.

61- La Baie de Besikidy □□

La Baie de Besikidy, située sur la côte nord-ouest de Madagascar, est caractérisée par un paysage varié de plages, de mangroves, de forêts sèches et de savanes. Elle s'ouvre sur le canal du Mozambique et se trouve à proximité de la Commune rurale d'Andranovondronina, dans le District d'Antsiranana II, région DIANA, ce qui facilite l'accès pour les visiteurs.

62- La Baie de Lokia □□ ou la Baie de Loky □□

La Baie de Lokia est une Baie située sur la côte nord-est de Madagascar, dans les régions de Diana et de Sava, avec une vue époustouflante sur l'océan Indien et le « Nosy Ankomba ».
La Baie de Lokia, c'est le nom malgache de la Baie de Loky.

63- La Baie de Toky □□

La Baie de Toky est une Baie située sur la côte nord-est de Madagascar, dans les régions de Diana et de Sava, et à proximité de la Baie de Lokia ou la Baie de Loky. Depuis la Baie de Toky on aperçoit le "Nosy Manomboy", une île tropicale de l'océan Indien qui fait partie du majestueux océan Indien.

64- La Baie de Saint-Augustin □□

La Baie de Saint-Augustin, un Carrefour des ancêtres et des marins □⛵□□

Située à l'embouchure de l'Onilahy, au sud de Toliara, la Baie de Saint-Augustin est un lieu où se croisent histoire, spiritualité et navigation. Cette Baie spectaculaire fut dès le 17e siècle un point de contact entre les peuples Vezo, Mahafaly, étrangers et pirates.

Les navigateurs arabes, européens et africains y ont laissé des traces : anciens ports, sépultures oubliées, légendes locales. C'est aussi un site sacré pour les populations locales, avec des grottes marines, tombeaux et sites de rituels encore actifs aujourd'hui.

Entourée de falaises, de mangroves et de récifs, la Baie offre un paysage à couper le souffle, visible facilement sur Google à travers des photos de voyageurs, pêcheurs Vezo et vues aériennes.

Elle incarne la mémoire vivante du sud maritime : un lieu à respecter, à visiter et à valoriser.

65- La Baie d'Ambodifotatra □□

La Baie d'Ambodifotatra sur l'île Sainte-Marie apparaît dans les sources historiques comme un vrai repaire de pirates entre les années 1690 et 1730, probablement le principal foyer de piraterie de l'océan Indien.
A partir des années 1680, les premiers pirates commencent à débarquer sur l'île Sainte-Marie et particulièrement dans la Baie d'Ambodifotatra.

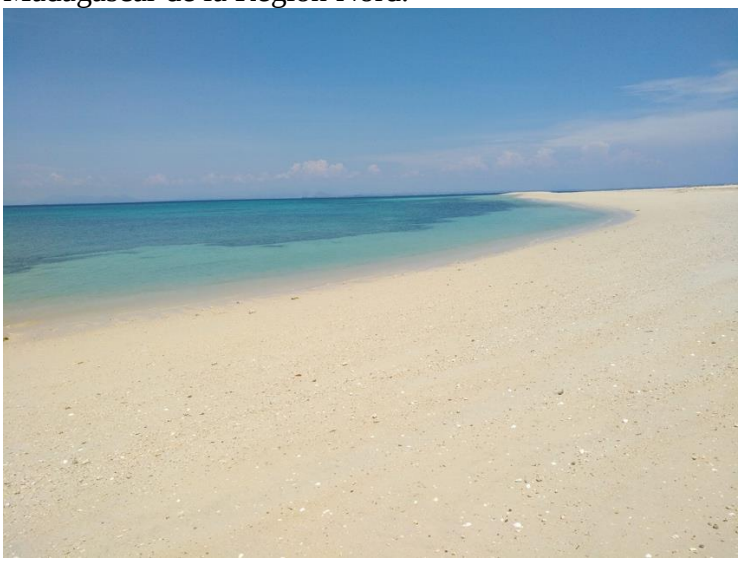
66- La Baie d'Amboditangena □□

Baie d’Amboditangena se trouve à proximité de la petite ville de Mananara Avaratra, ainsi que de la localité de Mahambolona dans la région d'Analanjirofo.

À proximité de la Baie d’Amboditangena se trouve la pointe d'Ambitsika, un joyau presque inaccessible. Au large de cette côte malgache, baleines à bosse et dauphins offrent un spectacle naturel à couper le souffle.

67- La Baie de Kabamby □□

La Baie de Kabamby se trouve dans la localité de Bejongoro sur le Cap Ankabamby, ainsi que d'Andrafialava dans le Nord-Ouest de la région Sofia. À proximité se trouve le Parc National de Sahamalaza - Iles Radama Parc National Marin et Réserve de Biosphère (UNESCO), un Site Ramsar des Zones Humides de Sahamalaza, des Aires protégées de Madagascar de la Région Nord.



68- La Baie d’Antsakoa □□

Baie d'Antsakoa se trouve à proximité du village d'Ampasindava, ainsi que de la localité de Bevoako, sur la côte est de Grande Mitsio qui est un endroit paisible et sauvage, idéal pour ceux qui cherchent à se ressourcer au contact de la nature et de la culture locale.

C'est l'île principale de l'archipel. Elle fait 12 km de long sur 3 km de large et s'élève à 206 m au-dessus du niveau de la mer. C'est la seule île peuplée, où vous pourrez partir à la rencontre des pêcheurs dans leurs villages typiques. Découvrez une baie bordée de longues plages aux eaux chaudes et transparentes, et de végétation tropicale sur des collines entourées de zébus et de cabris qui gambadent en liberté.

Il est aussi possible d'observer sur la Grande Mitsio l'un des oiseaux les plus rares au monde : l'Ankoay ou le fameux aigle pêcheur de Madagascar. Un rapace gigantesque qu'on ne voit qu'une fois dans sa vie !

69- La Baie de Lambelabe □□

La Baie de Lambelabe se trouve à proximité du hameau de Besasavy, ainsi que de Tongoenoro. Entre Toliara et Taolagnaro se niche un trésor préservé des vagues de la civilisation moderne, les villages de Tanantsoa-Sud, de Marolinta, de Tongoenoro, de Bevala, de Tanambao Mahavelona, d'Itampolo. Ses villages retirés, ses plages vierges et ses kilomètres de pistes de sable ne sont que quelques exemples des magnifiques surprises qui attendent tout aventurier dans l'âme…

70- La Baie de Sahamalaza □□

La Baie de Sahamalaza est un joyau naturel de Madagascar, située sur la côte nord-ouest du pays, entre les Baies de Narindra et Mahajamba au sud, et les baies d'Ampasindava et Nosy Be au nord. Elle fait partie du Parc National Marin et Côtier de Sahamalaza - Iles Radama, un site Ramsar reconnu pour sa biodiversité exceptionnelle.

La Baie abrite des récifs coralliens, des forêts semi-décidues sèches et des mangroves. On y trouve des espèces d'oiseaux menacées, comme le Haliaeetus vociferoides, le Threskiornis bernieri, et le Lophotibis cristata. La Baie est un site central de la Réserve de Biosphère de Sahamalaza, avec une forte concentration de biodiversité marine et côtière. L'Association Européenne pour l'Étude et la Conservation de Lémuriens (AEECL) y mène des recherches, et des activités écotouristiques sont possibles. La Baie est accessible par voie maritime, depuis Maromandia ou Nosy Be, et par la route via la RN6. Elle est habitée par le peuple Sakalava, ce qui ajoute une dimension culturelle à la richesse écologique.

71- La Baie de Loza □□

La Baie de Loza est un bras de mer situé dans le nord-ouest de Madagascar. Elle est caractérisée par d'importantes mangroves et des marées importantes. La navigation sur la Loza peut être délicate en raison de la profondeur variable des eaux, des tourbillons et de la couleur de l'eau.

La Baie de Loza est un bras de mer qui serpente au milieu d'une vaste zone de mangroves. Elle relie la ville d'Antsohihy à la ville côtière d'Analalava, située en face de l'île Nosy Lava.
La navigation peut être difficile en raison des marées, des tourbillons et de la profondeur variable de l'eau (de moins de 5 mètres à plus de 80 mètres).
La Baie est entourée de collines rouges et de forêts, et la région est connue pour sa faune et sa flore diversifiées, notamment les oiseaux et les mangroves.
La Baie est un site important pour l'observation de la faune et de la flore de Madagascar.
Les écosystèmes de la Baie sont menacés par la croissance démographique et d'autres menaces environnementales.

72- La Baie d'Ampanasina □□

La Baie d'Ampanasina est une Baie qui se trouve à proximité du village d'Andranovondronina avec ses forêts de mangroves □.

Andranovondronina est une commune, du nord de Madagascar, dans la province de Diego-Suarez sur le chemin qui mène au cap d'Ambre.

Le cap d'Ambre est le cap à la pointe nord de l'île de Madagascar, dans le sud-ouest de l'océan Indien. Il relève de la province de Diego-Suarez. Le Cap d'Ambre marque la limite nord de Madagascar, où de puissantes falaises sont façonnées par les vagues de l'Océan Indien, créant un paysage minéral unique.

73- La Baie de Maribe □□

La Baie de Maribe se trouve à proximité du village de Marimbe, ainsi que de la localité de Rantavato. Le village de Maribe a environ 350 habitants et il se trouve tout près du village d'Andravorona, ainsi que de Ratapenjiky, dans la région DIANA.

74- La Baie d'Andovokonko

La Baie d'Andovokonko se trouve à proximité de la localité d'Anganera, ainsi que d'Ivovona dans la région DIANA. Au nord de cette Baie se trouve le Nosy Bengy qui est dans la Baie de Sakalava, mais dans l'enceinte de la Baie d'Andovokonko se trouve le Nosy Kafontsa, Nosy Andovokonko, Nosy Mirahavavy, Nosy Tafiamivony et Nosy Benatsiraka.

75- La Baie d'Ambaro □□

La Baie d'Ambaro est une Baie de la côte nord-ouest de Madagascar, dans le district d'Ambilobe - région DIANA, partie du canal de Mozambique, entre l'île de Nosy Faly et Port Saint-Louis.

Elle est profonde de 10 à 15 mètres et bordée de mangroves avec une superficie de 41.000 ha. Ses eaux constituent un important habitat pour des crevettes, notamment la crevette blanche des Indes (Penaeus indicus). 1400 tonnes sont pêchées annuellement dans la Baie.

Ses affluents sont les rivières Ifasy et Ambazoana avec un bassin versant de 2522 km²

76- La Baie d'Ambolobozobe □□
77- La Baie d'Ambolobozo kely □□
78- La Baie d'Antsabe □□
La Baie de Rigny □□ La Baie d'Ambavarano

Située à 1 heure de Diego, ces Baies sauvages qu'on atteint par Ambolobozokely et Ambolobozobe méritent un séjour et l'île située à deux pas offre une impressionnante forêt de Baobabs.

Ambolobozobe et Ambolobozo kely sont deux endroits situés près de la Baie de Rigny à Madagascar. Ambolobozobe est un village où l'activité principale, hormis la pêche saisonnière, est l'utilisation des formations végétales environnantes à des fines ethnobotaniques, tandis qu'Ambolobozo kely est un autre site de la même région. C'est un village situé dans la baie de Rigny, près d'Antsiranana. La pêche est une activité secondaire importante, pratiquée de manière traditionnelle. Les villageois utilisent des pirogues à voile fabriquées localement et des éperviers pour pêcher. La pêche est principalement pratiquée durant la saison des pluies, de décembre à avril.

Le terme "Ambolobozobe" peut aussi faire référence aux formations végétales étudiées dans cette zone, qui sont utilisées par les populations locales, comme le montre une étude sur la Flore, la structure ethnobotanique et les impacts des utilisations locales, d'après ResearchGate. Ambolobozo kely, Il s'agit d'un village situé dans la même zone géographique que Ambolobozobe, près de la Baie de Rigny.

La Baie d'Antsabe se trouve à proximité de la localité de Rantanarahaitra, ainsi que de Lanivato. La Baie d'Antsabe est sur la côte est dans la même zone qu'à Ambolobozobe, Ambolobozo kely, et la Baie de Rigny.

Des tortues marines et des dugongs, sont des trésors marins de ces Baies. Il faut savoir que ces baies renferment une forêt dense de mangroves servant de zone de reproduction des

crabes et des poissons ainsi qu’une vaste échancrure constituant un habitat pour ces deux espèces marines endémiques de la région.

79- La Baie d’Antalaha □□

La Baie d’Antalaha est située à 33 km de la ville de Diégo-Suarez, à environ 2 heures de route vers l’est. Ce lieu incontournable se distingue par son sublime sable blanc et offre un campement idéal pour une détente absolue dans un havre de paix incommensurable.

C’est un endroit calme et paisible, parfait pour passer un week-end reposant. Cependant, la Baie d’Antalaha est également adaptée pour ceux qui recherchent une ambiance plus animée.

Nommée Baie d’Antalaha, vu que la Baie est en face d’un terrain privé et qu'ils ont décidé de l'appeler Baie d'Antalaha par rapport à leur origine.

80- La Baie de Mananara □□

La Baie de Mananara, souvent associée à la Réserve de Biosphère de Mananara-Nord, est une zone côtière de Madagascar célèbre pour sa biodiversité et ses écosystèmes marins et terrestres. Elle abrite le Parc National Mananara-Nord, le premier parc marin de l'île (Madagascar), ainsi que des forêts tropicales et des plantations de vanille et de girofle, le tout étant une aire protégée reconnue par l'UNESCO pour la conservation de la diversité biologique et culturelle.

La réserve et la Baie sont situées sur la côte nord-est de Madagascar, dans la région Analanjirofo, à environ 280 km au nord de Toamasina. La réserve est composée d'un parc national terrestre et d'un parc marin sur trois petits îlots (les 3 îles : "Nosy Ragotsy", "Nosy Antafana" et "Nosy Hely"), entourés de récifs coralliens. La réserve de biosphère est composée d'un parc marin de 1 000 ha, sur de hauts fonds coralliens et d'un parc terrestre de 23 000 ha, comprenant une forêt dense et humide. Cet ensemble constitue l'un des plus beaux « spot » de biodiversité de la grande île, agrémenté de paysages extrêmement variés (lagons aux eaux translucides à de majestueuses cascades) sous des frondaisons de pandanus. Dans le parc terrestre, on peut observer 12 espèces de lémuriens dont le lémurien nocturne « Aye-Aye », 77 oiseaux forestiers et 1200 plantes vasculaires. La mangrove abrite 7 espèces de palétuviers sur 9 connus à Madagascar. La plongée en année est aussi possible pour découvrir 130 espèces de coraux et 179 espèces de poissons recensés. Le parc propose 3 circuits faisable chacun en une journée.
La zone possède une grande richesse de flore, notamment des forêts tropicales humides, des mangroves et des plantations de cultures de rente comme la vanille et le girofle.
Le parc national est riche en diversité spécifique et constitue le dernier refuge de l'espèce nocturne Allocebus trichotis. On y trouve également un écosystème marin préservé avec des coraux.

La région est également un réservoir d'eau grâce à une trentaine de sources naturelles. Créée en 1989 et reconnue par l'UNESCO depuis 1990, c'est la première réserve de biosphère à Madagascar.
Les objectifs principaux incluent la conservation de la biodiversité et des cultures, le développement socioéconomique et la recherche, ainsi que l'éducation et la surveillance.

La population locale vit principalement de l'agriculture et de la culture de produits tels que le girofle, la vanille et d'autres fruits tropicaux.
Le parc est apprécié pour les balades dans les plantations et pour l'observation de la faune et des paysages exceptionnels.

81- La Baie de Vinanibe □□ ou la Baie d'Ambinanibe □□

La Baie de Vinanibe (ou Ambinanibe) est un site naturel de Madagascar, près de Fort Dauphin, célèbre pour son lac, ses dunes de sable propices au "sand surfing" et ses vagues prisées des surfeurs, offrant un paysage spectaculaire entre l'océan et la montagne.

Le lac de Vinanibe (Ambinanibe) : Il communique avec l'océan par un passage appelé "vinany", qui s'ouvre annuellement de décembre à juin, permettant l'entrée d'espèces marines et une activité de pêche locale.

Dunes de sable : De grandes dunes de sable s'étendent le long de la plage, créant un paysage unique où les enfants du village pratiquent le "sand surfing" avec des feuilles de cocotier, et les surfeurs plus expérimentés peuvent glisser avec des planches sculptées dans du bois flotté.

Spot de surf : Vinanibe est reconnu comme le meilleur spot de surf aux alentours de Fort Dauphin.

Paysages et activités : Le site offre un panorama splendide sur l'océan, le village niché dans les cocotiers, et les montagnes au nord. C'est un lieu idéal pour la baignade, les promenades, la voile et pour observer les activités des pêcheurs locaux.

La Baie de Vinanibe se trouve près de Fort Dauphin, dans le sud-est de Madagascar.

82- La Baie de Ranofotsy □□ ou la Baie d'Italy □□ ou la Baie des Galions ou Baie d'Ambanalabe □□

La Baie de Ranofotsy (aussi connue sous les noms de Baie d'Italy ou Baie des Galions et Helodrano Ranofotsy/Ambanalabe) est une baie située à l'ouest de Fort-Dauphin à Madagascar, face au massif montagneux du Lavasoa et bordée par le massif dunaire d'Andavaposa. Cette région est remarquable pour sa biodiversité, sa richesse végétale et son écosystème unique à la croisée des climats humides de l'est et arides du sud de Madagascar.

Elle se trouve à l'ouest de Fort-Dauphin, dans la région d'Anosy.
Le mont Lavasoa domine la région et abrite un écosystème exceptionnel, avec une grande diversité d'espèces végétales.
La Baie est bordée par le massif dunaire d'Andavaposa, une région de dunes.

Le site est connu sous plusieurs noms, notamment la Baie de Ranofotsy, la Baie d'Italy (du nom d'un village voisin), et la Baie des Galions, qui est son appellation la plus célèbre.
Le nom de Baie des Galions a été attribué par les marins à cause de sa configuration en fer-à-cheval, même si le nom de Baie d'Italy est plus communément utilisé aujourd'hui.

La région offre une concentration unique de types végétaux à Madagascar, allant des espèces du domaine humide aux plantes xérophytes (adaptées à la sécheresse).

Des espèces comme des orchidées rares (Angraecum sesquipedale bosseri), des Euphorbes, des Kalanchoe, et des Aloe y sont présentes.

Les autorités ont exprimé des préoccupations concernant les pollutions minérales dans la Baie, liées à la présence de roches dans le massif voisin.

83- La Baie de Boeny □□

La Baie de Boeny (qui inclut le parc national de la Baie de Baly) est une aire protégée de la région Boeny à Madagascar, connue pour sa riche biodiversité terrestre et marine, ses magnifiques plages, ses mangroves et sa faune aviaire, dont des flamants roses et des oiseaux d'eau. Elle abrite la célèbre tortue à soc (Angonoka), des espèces endémiques de baobabs et est un site historique avec l'île d'Antsoheribory et ses vestiges de comptoir commercial arabe.

La Baie concentre six écosystèmes différents, incluant un écosystème marin, côtier et terrestre. On y trouve des espèces d'oiseaux (notamment des oiseaux d'eau et des flamants roses), des mammifères, des reptiles et des amphibiens, ainsi que la rare tortue à soc endémique de Madagascar, l'Angonoka.

La Baie est caractérisée par des mangroves et abrite des espèces de baobabs spécifiques à la région. L'île d'Antsoheribory, un ancien comptoir commercial arabe du XVIIe siècle, se

trouve dans la Baie et témoigne de l'ancienne civilisation Antalaotra. La Baie est réputée pour ses plages de sable fin et ses paysages de savane.

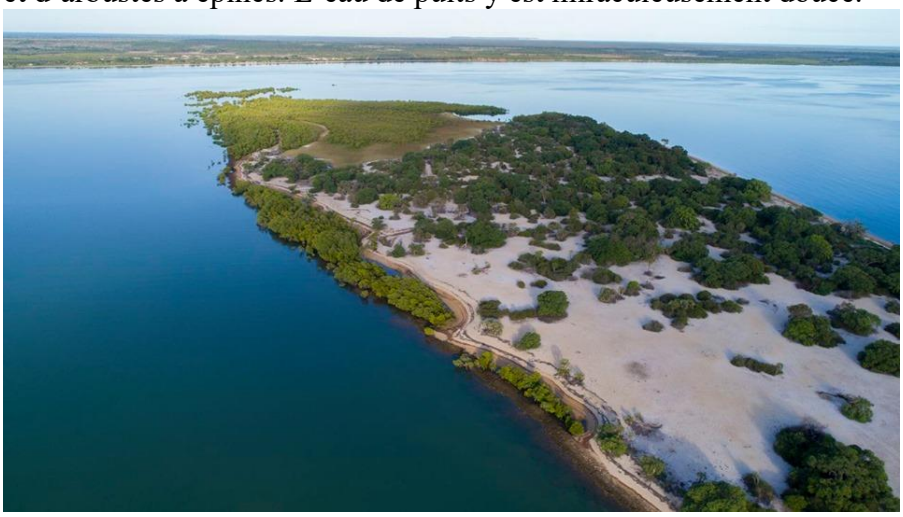
La Baie de Baly, qui englobe la Baie de Boeny, est située dans le nord-ouest de Madagascar, dans la région de Boeny, district de Soalala.

Les activités possibles incluent l'observation d'oiseaux, l'exploration des plages, la visite des sites historiques, et la découverte de la faune et de la flore.

La Baie de Baly est reconnue internationalement comme Zone clé pour la biodiversité, Zone d'Importance pour la Conservation des Oiseaux (ZICO) et site Alliance Zéro Extinction (AZE). Elle est considérée comme l'une des plus belles aires protégées de Madagascar. L'île d'Antsoheribory, Ancienne terre de l'ethnie Antalaotra, ce site mélange les plaisirs de la mer et de la terre grâce à sa faune et flore et ses belles plages brutes.

L'île d'Antsoheribory dans la Baie de Boeny est l'un des sites remarquables de l'Aire Protégée Complexe Mahavavy Kinkony. On trouve encore sur cet ancien comptoir commercial arabe du XVIIe siècle, les vestiges des maisons des Sultans, tombeaux, caserne, mosquée. Ceux-ci constituent les traces de la civilisation Antalaotra. En outre, on peut y admirer et explorer une impressionnante forêt de baobabs de l'espèce Adansonia digitata.

L'île, mesurant dans sa plus grande longueur 2,5 km et 500 m en moyenne dans sa largeur, est un véritable patrimoine matériel et historique de la région Boeny et du tout pays tout entier. Il est situé juste en face de Boeny Aranta, à 20 minutes de pirogue. Elle abrite une côte rocheuse à l'Est et une côte sablonneuse à l'Ouest. La flore locale est composée de lataniers, cocotiers et d'arbustes à épines. L'eau de puits y est miraculeusement douce.



84- Baie de Lavanono La « Baie de Cap St Marie et Lavanono »

La Baie de Cap St Marie et Lavanono □□, une virée tout au bout de la Grande île □□

La Baie de Lavanono se réfère à une Baie ou un Golfe situé à Lavanono, une localité à Madagascar, et les résultats de recherche fournissent des informations sur les marées, les prévisions de pêche, et les conditions météorologiques dans cette zone.

Lavanono est une ville et un lieu de pêche à Madagascar, ce qui permet de comprendre le contexte des données fournies, comme les marées et l'activité des poissons.

Des sites comme Wisuki peuvent fournir des informations sur le vent, les vagues et les marées, utiles pour les activités nautiques dans la Baie de Lavanono.

Ce cap le plus au sud de Madagascar est nommé Cap Sainte Marie pour la première fois en 1546 par le prêtre et cartographe Français, PEDRO Descellier.

Cap Sainte Marie appelé également « La Porte du Mozambique », offre une vue panoramique extraordinaire sur le canal du Mozambique et l'océan Indien. Vous pouvez, tout en bénéficiant des paysages grandioses, effectuer des promenades à pied sur les falaises, dans les grottes calcaires, chercher les fossiles d'œufs d'aepyornis dans les dunes de sable et visiter le phare.

De Cap St Marie, et sur une distance de 35 kilomètres dans le Canal du Mozambique, s'étend la « Baie de Lavanono ». La « Baie de Cap St Marie et Lavanono » est un endroit exceptionnel, unique, authentique, un site naturellement préservé au plein cœur de « l'Androy - le pays des épines ». Lavanono, veut dire longs seins ! (Lava=long / nono=sein) Le « nono » est un monticule, « pain de sucre » calcaire de 80 m de hauteur, qui servait de repère géographique, aux marins dès le XVI siècle. Cette baie de Cap St Marie / Lavanono se trouvait sur la « route des Indes ». Les galions portugais s'y mettaient à l'abri des forts vents du sud. L'aepyornis / (oiseau éléphant) et les tortues de mer et de terre assurent la nourriture aux marins jusqu'à leur prochaine escale.

Des falaises de Cap St Marie au nord de la Baie de Lavanono se trouvent un plateau de sédiments composé de substances du fond océanique. En regardant de plus près, ce plateau est composé de lave volcanique, basalte, fer, faune et flore marine fossilisés qui ont fini par fusionner. Tous ont un seul et même point de repère : le milieu de l'océan Indien, lieu où a été découvert en 2006 un cratère de 30 km de diamètre et 3810 m de profondeur. La chute d'un « astéroïde » il y a environ 4800 ans a provoqué un tsunami estimé à 180 m de hauteur. Tous ces sédiments déposés par cette gigantesque vague constituent un platier de Cap St Marie à Lavanono, où actuellement se trouve le seul petit village de pêcheurs.

85- Baie de Fenambosy ou Fanambosy

La Baie de Fenambosy □□ ou la Baie de Fanambosy □□

La Baie de Fenambosy, aussi appelée Fanambosy, est située dans le Sud-Ouest de Madagascar, à la limite des pays Mahafaly et Karimbola, et est le nom donné à la Baie au sud d'un cap du même nom, selon certains atlas. Le nom « Fenambosy » est donc associé à cette région géographique du sud de Madagascar, qui contient un massif dunaire appelé le « chevron de Fenambosy ».

Le cap Fanambosy est un repère géographique sur le littoral du Sud-Ouest de Madagascar, et la Baie s'y trouve immédiatement au sud et qui s'étend vers le nord à un charmant village de pêcheurs nommé Ambohibola.

86- Baie de Mahajamba □□

La Baie de Mahajamba et ses ressources halieutiques.
La Baie de Mahajamba est localisée sur la façade occidentale de Madagascar, environ 100 km au nord-est de Majunga, grande ville portuaire. Administrativement, elle se trouve à cheval entre les régions Boeny et Sofia.
Ce site remarquable résulte du mélange des eaux douces des rivières Mahajamba et Sofia avec celles, salées, du canal du Mozambique. La surface totale des marais à mangroves compte 47 500 hectares, ce qui représente 11,3% de la totalité de ces marais à Madagascar (Lebigre, 2011).

La Baie de Mahajamba occupe ainsi la première place en superficie parmi l'ensemble des Baies et deltas malgaches dotés de mangroves. La majeure partie des mangroves est localisée au fond de la Baie. La déforestation de ces mangroves est plus lente que pour les autres grands complexes de forêts de palétuviers. La distance entre la ligne d'entrée dans la baie et les mangroves les plus éloignées (Besakoa et Andranoboka) est d'environ 55 km.

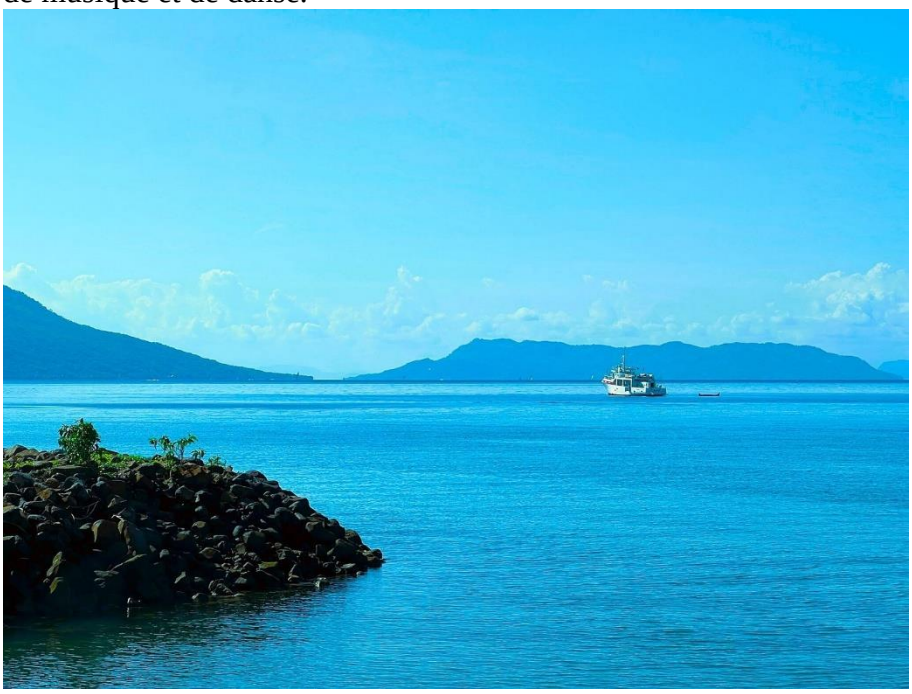
87- Baie d'Hell-Ville □□

La Baie d'Hell-Ville se situe sur l'île de Nosy Be, à Madagascar, et est le port principal et la capitale de l'île. Cette ville, anciennement nommée Andoany, tire son nom d'un ancien gouverneur de la Réunion et a conservé des vestiges de l'époque coloniale, notamment des bâtiments avec des vérandas et des arches. C'est un lieu animé, avec des marchés de produits frais et d'artisanat local, un centre commercial et une porte d'entrée pour les échanges avec la grande terre.

La Baie abrite le port principal de Nosy Be, qui est essentiel pour le commerce et les échanges avec le continent. La ville présente des traces architecturales de son passé colonial, comme des bâtiments à colonnades datant de cette période.

La Baie et la ville sont connues pour leurs marchés où l'on peut trouver des épices, de la vanille, des produits frais, de l'artisanat et des souvenirs typiquement malgaches. Le port est un lieu dynamique avec le passage de cargos, de boutres, de navires de plaisance et de ferries vers les îles voisines.

Hell-Ville offre une gamme complète de services, incluant des banques, des cybercafés, des pharmacies et des restaurants locaux. On y trouve une production importante de souvenirs comme les pirogues sculptées, des objets en argile et des tissus brodés. Les restaurants locaux permettent de découvrir les saveurs uniques de la cuisine malgache. La ville est un centre culturel où l'on peut assister à des spectacles de musique et de danse.



88- La Baie Maxime □□ ou la Baie de Maxime □□

Baie Maxime se trouve à proximité de la localité d'Ankinirambe, ainsi que du village d'Ambatonjanahary. Ankinirambe (Bedarabe, Andranovondronina, Région Diana) est une localité qui se trouve à proximité de la localité de Tsimarenimakia, ainsi que du village d'Ambatonjanahary. Et Ambatonjanahary (Izengitry, Andranovondronina, Région Diana) est un village qui se trouve à proximité de la localité de Cap d'Ambre.

Le cap d'Ambre est le cap à la pointe nord de l'île de Madagascar, dans le sud-ouest de l'océan Indien. Il relève de la province de Diego-Suarez (Antsiranana). Le Cap d'Ambre marque la limite nord de Madagascar, où de puissantes falaises sont façonnées par les vagues de l'Océan Indien, créant un paysage minéral unique. Cap d'Ambre se trouve à 7 km au nord-ouest de Ambatonjanahary.

89- Baie d'Amboangy
90- Baie d'Ampamonty
91- Baie d'Andramaimba
92- Baie d'Andranoaomby
93- Baie d'Androfiabe
94- Baie Ramanetaka
95- Baie de Maroakiho
96- Baie de Mahamanina
97- Baie de Rantabe
98- Baie Tendraka
99- Baie d'Ampasilava
100- Baie Ankoririky
101- Baie d'Ianantsony
102- Baie de Marambitsy
103- Baie de Ranobe
104- Baie d'Ambakaka
105- Baie d'Ambanizana
106- Baie d'Ambararata
107- Baie d'Ambavanibe
108- Baie d'Ambavatoby
109- Baie d'Ampasimena
110- Baie d'Amponkarana
111- Baie d'Andravina
112- Baie de Diego-Suarez
113- Baie d'Ankazofotsy
114- Baie d'Ankazomalemy
115- Baie de Befotaka
116- Baie de Fenambosy ou Fanambosy
117- Baie de Kakambana
118- Baie de Ramanetaka
119- Baie de Rafarlahy
120- Baie d'Ampombiabo
121- Baie de Manangara
122- Baie d'Ampasilava

123- Baie d'Ampasindava (embouchure de la rivière Sambirano)
124- Baie d'Ampasindava (qui se trouve à 2 km à l'est de la Baie d'Hell-ville)
125- Baie de Marotony

IDENTIFICATION DES COLLECTIONS

Catégorie	Exemples d'objets	Spécificités ethniques et culturelles malgaches	Intérêt pour le musée
Œuvres d'art	Sculptures en bois (Aloalo, figures funéraires), peintures contemporaines, fresques murales	L'art funéraire Sakalava (Aloalo) exprime la symbolique de la vie après la mort ; l'art Zafimaniry (classé patrimoine immatériel de l'UNESCO) met en valeur la géométrie et le bois sculpté.	Valorisation du patrimoine immatériel et de l'artisanat traditionnel ; attraction pour les amateurs d'art international.
Faune	Animaux naturalisés : lémuriens, caméléons, oiseaux endémiques	La faune malgache est unique au monde : 90% des espèces sont endémiques (ex. lémur catta, aye-aye, fossa).	Mise en avant de Madagascar comme sanctuaire de biodiversité ; intérêt scientifique et éducatif.
Flore	Herbiers, plantes médicinales, bois précieux (palissandre, bois de rose), orchidées	Usage traditionnel des plantes médicinales par les ethnies malgaches (ex. Ravintsara, Katrafay) ; symbolique des plantes sacrées (fihamy, aloalo).	Éducation sur la richesse écologique et valorisation de la pharmacopée traditionnelle.
Pierres précieuses	Saphirs d'Ilakaka, rubis de Vatomandry, émeraudes, quartz rose, tourmalines	Madagascar est l'un des plus grands producteurs mondiaux de saphirs ; exploitation artisanale liée aux communautés locales.	Attrait économique et esthétique ; exposition de pièces brutes et taillées.
Métaux précieux	Or (région de Betsiaka), argent, platine	L'or a une place historique dans les échanges commerciaux et les bijoux traditionnels malgaches (colliers, bracelets, diadèmes).	Valorisation de la richesse minière et de l'artisanat joaillier.
Habits traditionnels	Lamba (étoffe en soie sauvage), tenues cérémonielles, coiffes	Le **lamba** est un vêtement identitaire porté dans toutes les régions, avec des significations sociales (mariage, deuil, prestige).	Transmission des identités culturelles régionales ; possibilité d'expositions de mode traditionnelle et moderne.
Matériels de cuisine	Ustensiles en bois, mortiers et pilons, marmites en terre cuite, corbeilles en raphia	Cuisine traditionnelle : riz quotidien (vary) accompagné de laoka ; ustensiles issus d'un savoir-faire artisanal (raffia, terre cuite).	Mise en valeur de la gastronomie malgache et des savoir-faire domestiques.

Catégorie	Exemples d'objets	Spécificités ethniques et culturelles malgaches	Intérêt pour le musée
Autres objets ethnographiques	Instruments de musique (valiha, kabosy, sodina), objets rituels (talismans, amulettes, aloalo funéraires)	Chaque ethnie a sa musique et ses rituels : valiha (instrument national), chants polyphoniques Betsimisaraka, danses Sakalava.	Dimension vivante et interactive du musée (concerts, démonstrations).
Épaves maritimes et archéologie sous-marine	Restes de navires négriers, bateaux pirates (île Sainte-Marie), navires de commerce arabes, indiens et européens	Madagascar a été un carrefour maritime majeur dans l'océan Indien : base de pirates au XVIIe siècle (île Sainte-Marie), routes des marchands arabes et indiens, traces de la colonisation européenne.	Grande valeur historique et touristique ; rareté des collections liées à la piraterie mondiale ; potentiel de partenariat avec l'UNESCO et archéologues marins.

Chaque musée régional à Madagascar présentera également ses propres spécificités, en lien avec l'histoire et la richesse culturelle de son territoire. Ainsi, le musée de **Diégo-Suarez (Antsiranana)** mettra en valeur son héritage militaire et colonial, ainsi que la diversité des ethnies du Nord, réputées pour leurs savoir-faire artisanaux et leurs traditions maritimes. Celui de **Sainte-Marie (Nosy Boraha)** sera centré sur l'histoire unique de la piraterie dans l'océan Indien, les épaves sous-marines et les échanges commerciaux de l'époque moderne. Le musée de **Nosy Be**, quant à lui, proposera des collections liées aux cultures insulaires, à la musique (kabosy, valiha), aux traditions Sakalava et à la biodiversité exceptionnelle de l'archipel. Enfin, le musée de **Fort-Dauphin (Tolagnaro)** illustrera l'héritage historique des premiers contacts entre Malgaches et navigateurs européens, ainsi que la richesse naturelle et minière de la région. Cette approche permet de renforcer l'identité culturelle propre à chaque localité tout en offrant aux visiteurs une vision d'ensemble du patrimoine malgache.

Attestation des Membres

Confédération
du Tourisme
de Madagascar
Immeuble MATURA, 2ème étage
Village des Jeux Ankorondrano
home@confederation-tourisme.mg
Téléphone : +261 32 05 369 09

ATTESTATION D'ADHESION

La Confédération du Tourisme de Madagascar, dument représenté par Lova RATOVOMALALA, agissant en la qualité de Directeur Exécutif, certifie que ;

TECH-AID MADAGASCAR
LOGT 38 CITE AMPEFILOHA ANTANANARIVO
STAT : 71102 11 2021 0 08821
NIF: 4005771545

Est membre de plein droit de notre groupement professionnel depuis le mois de mars 2023.

En foi de quoi cette attestation lui est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Antananarivo, le 06 mai 2024.

Le Directeur Exécutif

Confédération
du tourisme
de Madagascar

Lova RATOVOMALALA

Attestation des Membres

OFFICE REGIONAL DU TOURISME DE DIEGO SUAREZ
3, rue Colbert/angle rue Flacourt, Diego Suarez 201
Stat : 79905 7120130 00786
NIF : 400 137 1677
detourisme201@gmail.com
officecommunication201@gmail.com

ATTESTATION DE MEMBRE

Nous soussignés, Office Régional du Tourisme de Diego-Suarez représenté par Madame BESAIDY Anicette, attestons par la présente que « **l'ASSOCIATION INITIATIVE POUR LE DEVELOPPEMENT DE MADAGASCAR** » représenté par Monsieur **Vien Jean François MOZAMBIQUE** est membre de l'Office Régional du Tourisme de Diégo Suarez pour l'année 2024.

Nous délivrons la présente attestation à l'intéressé(e) pour servir et faire valoir ce que de droit.

Fait à Antsiranana, le 13 Mai 2024

Le Directeur Exécutif de l'ORTDS

BESAIDY Anicette

Certificate of Attendance

This is to certify that Mr./Ms. [VIEN Jean François MOZAMBIQUE]

has successfully attended the training workshops entitled:
"Efforts of the Egyptian Ministry of Tourism and Antiquities in Promoting Cultural and Diving Tourism, and Opportunities for Cooperation with Tourist Attractions in IORA Member States"

organized by the **Ministry of Tourism and Antiquities – Arab Republic of Egypt,**
held over two days: **July 20–21, 2025.**

Issued by:
Ministry of Tourism and Antiquities
Arab Republic of Egypt

Egyptian Tourism Federation
where it all begins
GRAND EGYPTIAN MUSEUM

baie.mg
" là où commence le voyage "